

Erbjudandet lämnas inte (och inte heller godkänns accept av aktieägare eller av någon annan för aktieägarens räkning) i någon jurisdiktion där genomförandet eller accept av Erbjudandet inte kan ske i enlighet med lagar och regleringar i dessa jurisdiktioner eller där genomförandet eller accept av Erbjudandet förutsätter ytterligare erbjudandehandlingar, registrerings- eller andra åtgärder än de som följer av svensk lag, förutom vid tillämpligt undantag. Erbjudandet riktar sig inte, direkt eller indirekt, till Australien, Hong Kong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA.

PRESSMEDDELANDE – 17 APRIL 2009

Ricoh Europe Holdings PLC lämnar ett rekommenderat kontantbud om 37,25 kronor per aktie i Carl Lamm Holding AB (publ)

Ricoh Europe Holdings PLC ("Ricoh") offentliggör härmed ett rekommenderat kontanterbjudande till aktieägarna i Carl Lamm Holding AB (publ) ("Carl Lamm Holding" eller "Bolaget") att förvärva samtliga utestående aktier i Carl Lamm Holding ("Erbjudandet"). Carl Lamm Holding är noterat på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm ("OMX"), Small Cap.

Erbjudandet i sammandrag

- **För varje aktie i Carl Lamm Holding erbjuder Ricoh 37,25 kronor kontant.**¹
- **Rekommendation från Carl Lamm Holdings styrelse.** Styrelsen i Carl Lamm Holding har enhälligt beslutat att rekommendera aktieägare i Carl Lamm Holding att acceptera Erbjudandet.
- **Budpremie.** Erbjudandet motsvarar en premie om 19,8 procent jämfört med stängningskursen för aktien i Carl Lamm Holding den 16 april 2009.
- **Anmälningssperiod.** Anmälningssperiod beräknas löpa från och med den 24 april 2009 till och med den 15 maj 2009.
- **Oåterkalleliga accepter.** MarCap Overseas Master Fund L.P.; Nove Capital Master Fund Ltd; AB Novestra; Jan Söderberg; Merrill Lynch, Pierce, Feener & Smith; Pierce Diversified Strategy Master Fund, LLC, Series MME; och MarCap Global L.P., som tillsammans kontrollerar 68,1 procent av rösterna och kapitalet i Carl Lamm Holding har oåterkalleligt förbundit sig att acceptera Erbjudandet.²

Bakgrund och motiv till Erbjudandet

Ricoh är huvudkontor för Ricoh Company, Ltd.:s ("Ricoh Company") verksamhet i Europa, Mellanöstern och Afrika ("EMEA"); ett teknologiskt världsledande företag inom dokumenthantering för kontor och tryckerier. Ricoh Companys två EMEA-huvudkontor ligger i London, Storbritannien och i Amstelveen, Nederländerna. Ricohs EMEA-verksamhet omfattar 35 försäljningsdotterbolag och närstående bolag.

Ricoh Companys vision är att vara den världsledande leverantören av lösningar på marknaden för dokumenthantering. Förvärvet av Carl Lamm Holding ligger helt i linje med denna vision och möjliggör för båda företagen att utnyttja sin samlade kompetens för att stärka service- och kunderbjudandena i Sverige, övriga Norden och EMEA.

Ricoh och Carl Lamm Holding har ett mångårigt och framgångsrikt samarbete som spänner över flera decennier där Carl Lamm Holding har haft ensamrätt som distributör av Ricohs produkter i Sverige. Carl Lamm Holding är etablerad som en leverantör av IT-lösningar och känt för sitt breda utbud av Ricohs produkter. Carl Lamm har en landsomfattande verksamhet i Sverige med etableringar på 36 platser med totalt cirka 530 anställda.

Genom kombinationen av Ricohs globala infrastruktur, produktportfölj och erfarenhet, tillsammans med Bolagets expertis inom försäljning och tjänster, kommer kunder i Sverige och i Norden att kunna erbjudas ett omfattande distributionsnät och en unik servicekapacitet.

¹ Det erbjudna vederlaget kan komma att justeras om Carl Lamm Holding genomför en utdelning eller annan värdeöverföring till aktieägarna innan likvid redovisats inom ramen för Erbjudandet.

² För ytterligare information, se avsnittet *Oåterkalleliga accepter*.

Vidare kommer Ricohs och Carl Lamm Holdings affärskontakter och anställda kunna dra nytta av ett ökat utbyte av kunskaper och bästa praxis mellan de båda företagen.

Synergierna mellan de båda bolagen utgör en stark plattform för ett fördjupat partnerskap och en god bas för ett fortsatt framgångsrikt samarbete efter förvärvet. Ricoh har historiskt framgångsrikt genomfört företagsförvärv, vilka har bidragit till bolagets tillväxt. Då strategi och verksamhet överensstämmer väl mellan de båda bolagen är det Ricohs övertygelse att detta skapar förutsättningar för ett unikt samarbete och expansion av verksamheten på den svenska och den nordiska marknaden.

För kunder och anställda fortgår verksamheten som tidigare och Ricohs framgångsrika koncept "multi brand, multi channel strategy" fortsätter att gälla. Detta möjliggör för Ricoh att maximera sin flexibilitet, närvaro och lyhörddhet på marknaden.

Simon Sasaki, ordförande och verkställande direktör för Ricoh, säger: *"Carl Lamm Holding är väl respekterat för sitt kunnande inom försäljning och tjänster på den svenska marknaden. Det är en viktig marknad för Ricoh med många värdefulla kunder. Vi bedömer att förvärvet kommer att ge oss möjlighet att stärka våra erbjudanden och bli ännu mer lyhörda för våra kunders behov. Carl Lamm Holdings erfarna ledningsgrupp och dess kunniga och engagerade personal blir en värdefull tillgång för Ricohkoncernen."*

Theodor Dalenson, ordförande för Carl Lamm Holding, säger: *"Som vi tidigare informerat, har vi haft en omfattande utvärdering av våra strategiska möjligheter och vi är väldigt nöjda med uppköpserbjudandet från Ricoh, som är ett av de mest respekterade och innovativa företagen i världen. Ricoh är den rätta industriella partnern och kommer att ge oss möjligheten att stärka vårt utbud gentemot våra kunder och skapa nya möjligheter för våra anställda. Utöver alla fördelar för våra kunder och anställda, så innebär denna transaktion även en god affär för våra aktieägare i dessa turbulenta tider på finansmarknaden."*

Ricoh och Carl Lamm Holding har redan en stark och framgångsrik affärsrelation där mer än 50 procent av Carl Lamm Holdings intäkter kommer från försäljning av Ricohs produkter och lösningar. Det mångåriga samarbetet, den omfattande kunskapen om Ricohs produkter och tjänster inom Carl Lamm Holding, stöd från cirka 68 procent av aktieägarna genom oåterkalleliga accepter samt rekommendation från styrelsen i Carl Lamm Holding gör Ricoh unikt positionerat att lämna detta Erbjudande och därigenom förvärva Carl Lamm Holding.

Erbjudandet

Ricoh erbjuder 37,25 kronor kontant för varje aktie i Carl Lamm Holding.¹ Courtage utgår ej. Det sammanlagda värdet av Erbjudandet uppgår därmed till cirka 417 miljoner kronor baserat på att det för närvarande finns totalt 11 189 319 utestående aktier i Carl Lamm Holding.

Carl Lamm Holding har utfärdat teckningsoptioner till det helägda dotterbolaget Carl Lamm Personal AB i enlighet med ett personaloptionsprogram (antaget den 16 juni 2008). I enlighet med dispens meddelad av Aktiemarknadsnämnden² omfattas inte teckningsoptionerna av Erbjudandet. Ricoh avser att samråda med Carl Lamm Holdings ledning i avsikt att finna en lösning som säkerställer att alla innehavare av personaloptioner behandlas på ett skäligt sätt.

Erbjudandet motsvarar en premie om 17,6 procent beräknat på genomsnittet av de sista betalkurserna för aktien i Carl Lamm Holding på OMX under den senaste månaden före offentliggörandet av Erbjudandet och 19,8 procent jämfört med stängningskursen för aktien i Carl Lamm Holding den 16 april 2009. Erbjudandet värderar Carl Lamm Holding till ett p/e-tal³ om cirka 18 samt en EV/EBIT-multipel⁴ om cirka 13.

Per handelsdagen före dagen för detta pressmeddelande äger Ricoh och dess ägare, direkt eller indirekt, inte några aktier i Carl Lamm Holding. Ricoh och dess ägare har inte heller, direkt eller indirekt, under de senaste sex månaderna före Erbjudandets offentliggörande, förvärvat några aktier i Carl Lamm Holding.

¹ Det erbjudna vederlaget kan komma att justeras om Carl Lamm Holding genomför en utdelning eller annan värdeöverföring till aktieägarna innan likvid redovisats inom ramen för Erbjudandet.

² AMN 2009:10.

³ P/e- talet beräknas som pris dividerat med vinst. Pris definieras som budvärdet per aktie i Erbjudandet, dvs. 37,25 kronor. Vinst definieras som resultat före minoritetsintressen per aktie för tolv månadersperioden januari – december 2008.

⁴ EV/EBIT-multipeln är beräknad som rörelsens värde dividerat med rörelseresultat. Rörelsens värde är definierat som det totala värdet av Erbjudandet för samtliga utestående aktier om cirka 417 miljoner kronor samt netto räntebärande skuld exklusive finansiell leasing per 31 december 2008 om cirka 173 miljoner kronor. Rörelsens värde uppgår till cirka 590 miljoner kronor. Rörelseresultat definieras som resultat efter av- och nedskrivningar för tolv månadersperioden januari – december 2008.

Rekommendation från styrelsen för Carl Lamm Holding

Carl Lamm Holdings styrelse bedömer att det erbjudna priset för aktierna är fördelaktigt för Carl Lamm Holdings aktieägare. Carl Lamm Holdings styrelse har enhälligt beslutat att rekommendera aktieägarna i Carl Lamm Holding att acceptera Erbjudandet. Styrelsens rekommendation stöds av en *fairness opinion* från Carl Lamm Holdings styrelses finansiella rådgivare, HDR Partners AB.

Oåterkalleliga accepter

MarCap Overseas Master Fund L.P.; Nove Capital Master Fund Ltd; AB Novestra; Jan Söderberg; Merrill Lynch, Pierce, Feener & Smith; Pierce Diversified Strategy Master Fund, LLC, Series MME; och MarCap Global L.P., som tillsammans kontrollerar 68,1 procent av rösterna och kapitalet i Carl Lamm Holding, har i avtal med Ricoh förbundit sig att oåterkalleligen acceptera Erbjudandet.

Due diligence

Ricoh har genomfört en begränsad granskning (s.k. due diligence) i samband med förberedelserna inför Erbjudandet och har träffat Bolagets ledning i samband härmed. Inom ramen för den genomförda due diligencen har Ricoh fått ta del av viss icke-offentliggjord finansiell information avseende tredje kvartalet för räkenskapsåret 2008/2009. Carl Lamm Holding kommer att offentliggöra denna information i kvartalsrapporten för tredje kvartalet 2008/2009. Kvartalsrapporten som tidigare aviserats till den 7 maj 2009 tidigareläggs till den 30 april 2009 med anledning av Erbjudandet. Därmed kommer aktieägarna i Carl Lamm Holding att ha denna information i god tid före utgången av anmälningssperioden.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet kommer att finansieras med tillgängliga medel och kreditfaciliteter inom Ricoh. Erbjudandet är således inte föremål för något finansieringsvillkor.

Villkor för Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

- (i) att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Ricoh blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i Carl Lamm Holding (räknat såväl före som efter full utspädning);
- (ii) att inte någon annan part offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i Carl Lamm Holding på villkor som för Carl Lamm Holdings aktieägare är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet;
- (iii) att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av Carl Lamm Holding erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande, har erhållits på för Ricoh acceptabla villkor;
- (iv) att varken Erbjudandet eller förvärvet av Carl Lamm Holding helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande, myndighetsbeslut eller motsvarande omständighet, som föreligger eller skäligen kan förväntas, som ligger utanför Ricohs kontroll och vilken Ricoh skäligen inte kunde förutse vid tidpunkten för offentliggörande av Erbjudandet;
- (v) att Ricoh, utöver vad som offentliggjorts av Carl Lamm Holding eller på annat sätt skriftligen kommunicerats med Ricoh före dagen för offentliggörandet av Erbjudandet, inte upptäcker att information som offentliggjorts av Carl Lamm Holding eller på annat sätt tillhandahållits Ricoh är felaktig eller vilseledande i något väsentligt avseende, eller upptäcker att information om väsentlig omständighet som borde ha offentliggjorts av Carl Lamm Holding inte har blivit offentliggjord; och
- (vi) att Carl Lamm Holding inte vidtar några åtgärder som typiskt sett är ägnade att försämra förutsättningarna för Erbjudandets genomförande.

Ricoh förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte uppfyllts eller kan uppfyllas. Såvitt avser villkor (iii) till (vi) kommer sådant återkallande endast ske om den bristande uppfyllelsen är av väsentlig betydelse för Ricohs förvärv av aktier i Carl Lamm Holding.

Ricoh förbehåller sig rätten att helt eller delvis frångå ett eller flera villkor enligt ovan i enlighet med tillämpliga lagar, regler och föreskrifter, inklusive att, avseende villkor (i) ovan, fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptansnivå.

Företagsledning och anställda

Ricoh sätter stort värde på Carl Lamm Holdings företagsledning och anställda och avser att även fortsättningsvis värna om det utmärkta samarbetsklimat som enligt Ricohs uppfattning råder inom Carl Lamm Holding.

Preliminär tidsplan

Erbjudandehandlingen beräknas offentliggöras den 22 april 2009 och distribueras till Carl Lamm Holdings aktieägare med början omkring den 24 april 2009. Anmälningsperioden för Erbjudandet beräknas löpa från och med den 24 april 2009 till och med den 15 maj 2009. Redovisning av likvid kommer att påbörjas så snart Ricoh offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller Ricoh eljest beslutat att fullfölja Erbjudandet. Förutsatt att anmälningsperioden löper ut den 15 maj 2009, beräknas redovisning av likvid ske med början omkring den 22 maj 2009.

Ricoh förbehåller sig rätten att förlänga anmälningsperioden samt att senarelägga tidpunkten för likvid.

Tvångsinlösen och avnotering

Så snart som möjligt efter det att Ricoh förvärvat aktier representerande mer än 90 procent av aktierna i Carl Lamm Holding, avser Ricoh att begära tvångsinlösen av resterande aktier i Carl Lamm Holding i enlighet med aktiebolagslagen. I samband härmed avser Ricoh verka för att aktien i Carl Lamm Holding avnoteras från OMX förutsatt att det kan ske i enlighet med tillämpliga svenska lagar och regler. De aktieägare som väljer att inte anta Erbjudandet, utan kvarstår som aktieägare i Carl Lamm Holding, bör mot bakgrund av det ovanstående uppmärksammas att det efter en eventuell avnotering inte längre kommer att finnas någon fungerande marknad för handel i Carl Lamm Holdings aktier.

Tillämplig lag och tvister

Svensk lag skall tillämpas på Erbjudandet, däribland lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden. Vidare gäller OMX Nordic Exchange Stockholm AB:s regler om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden ("Takeover-reglerna") samt uttalanden från

Aktiemarknadsnämnden som avser tolkningen och tillämpningen av Takeover-reglerna (inklusive i tillämpliga delar dess tidigare besked om tolkning av Näringslivets Börskommittés regler om offentligt erbjudande om aktieförvärv). I enlighet med lagen om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden har Ricoh gentemot OMX Nordic Exchange Stockholm AB åtagit sig att följa nämnda regler och uttalanden och att underkasta sig de sanktioner som OMX Nordic Exchange Stockholm AB kan komma att fastställa vid överträdelse av Takeover-reglerna. Ett motsvarande åtagande görs härmed även gentemot aktieägarna i Carl Lamm Holding.

Twist rörande, eller som uppkommer med anledning av, Erbjudandet skall avgöras av svensk domstol exklusivt varvid Stockholms tingsrätt skall utgöra första instans.

Erbjudandet lämnas inte (och inte heller godkänns accept av aktieägare eller av någon annan för aktieägarens räkning) i någon jurisdiktion där genomförandet eller accept av Erbjudandet inte kan ske i enlighet med lagar och regleringar i dessa jurisdiktioner eller där genomförandet eller accept av Erbjudandet förutsätter ytterligare erbjudandehandlingar, registrerings- eller andra åtgärder än de som följer av svensk lag, utom vid tillämpligt undantag. Erbjudandet riktar sig inte, direkt eller indirekt, till Australien, Hong Kong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA.

Ricoh i korthet

Ricoh Company är ett teknologiskt världsledande företag inom dokumenthantering för kontor och tryckerier. Bolaget bedriver verksamhet i Europa, Nord- och Sydamerika, Stilla-havsregionen, Kina och Japan och har över 83 400 anställda globalt. Bolaget har fyra regionala huvudkontor som rapporterar till det globala huvudkontoret. Ricoh Company är registrerat i Tokyo, Japan och är noterat på Tokyobörsen sedan 1961 (TSE:7752). Ricoh är ett helägt dotterbolag till Ricoh Company.

Ricoh är ett publikt aktiebolag med säte i London, Storbritannien med adress 66 Chiltern Street, London, W1U 4AG. Ricoh är huvudkontor för Ricoh Companys verksamhet i EMEA-regionen. EMEA-verksamheten omfattar 35 försäljningsdotterbolag och närstående bolag.

För räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2008 uppgick intäkterna för Ricohs EMEA-verksamhet till 603,2 miljarder YEN, vilket motsvarade 27,2 procent av Ricoh Companys totala globala intäkter. Ricoh Companys globala försäljning ökade med 7,3 procent och uppgick till totalt 2 219,9 miljarder YEN (22,2 miljarder USD) för räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2008. För ytterligare information om Ricoh Company, hänvisas till www.ricoh.com.

Rådgivare

Ricoh har anlitat Carnegie Investment Bank AB som finansiell rådgivare och Eversheds Advokatbyrå AB som juridisk rådgivare i samband med Erbjudandet.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Ricoh Europe Holdings PLC
Janice Gibson
Tel.: +44 (0)20 7465 1153
E-post: press@ricoh-europe.com
Hemsida: www.ricoh-europe.com

Burson-Marsteller Stockholm
PR-konsult
Carl Fried
Tel.: +46 (0)8 440 12 12
E-post: Carl.Fried@bm.com

Transaktionshemsida:

www.ricoh.se