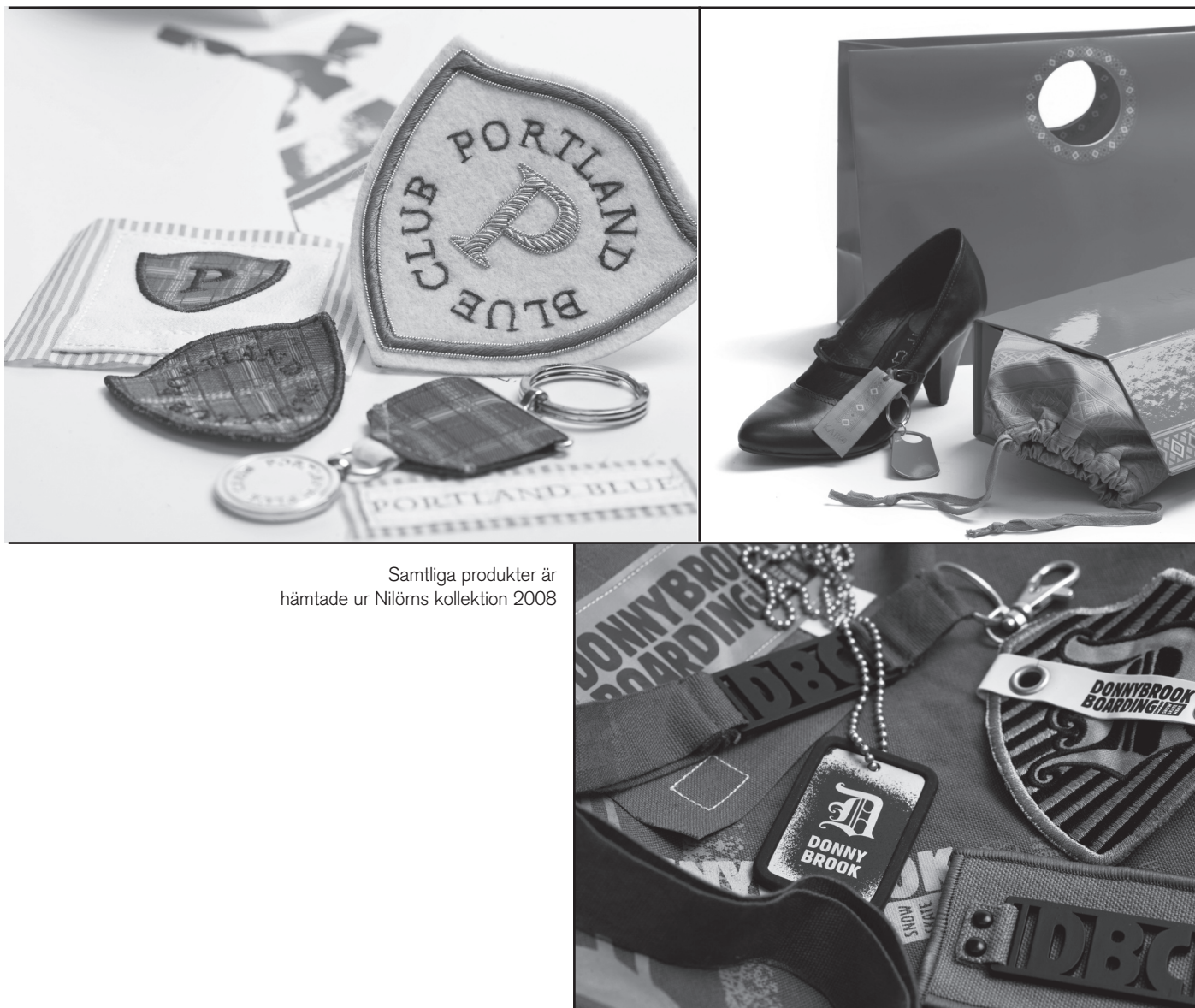


08

NILÖRNGRUPPEN AB
ÅRSREDOVISNING
2008

3	Kort om Nilörngruppen AB
4	År 2008 i korthet
5	VD har ordet
6	Bolagsstyrningsrapport
9	Flerårsöversikt
10	Definitioner
10	Nilörngruppens Aktie
12	Historik
13	Förvaltningberättelse
24	Noter
48	Revisionsberättelse
49	Styrelsen
49	Ledningen
50	Årsstämma
50	Kommande rapporter
51	Adresser



Samtliga produkter är
hämtade ur Nilörns kollektion 2008

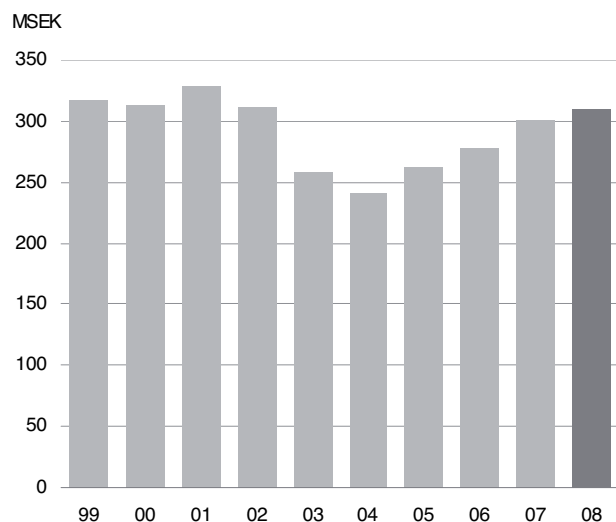
Kort om Nilörngruppen

Nilörn är ett internationellt företag, grundat 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörngruppen erbjuder kompletta, kreativa och skräddarsydda koncept inom branding, design, produktutveckling samt logistiska lösningar. Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning på cirka 300 MSEK. Nilörngruppen var den 31/12-2008 representerad med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien och Turkiet samt genom samarbetspartners i Schweiz, Indien, Bangladesh, Tunisien, Rumänien och Kina.

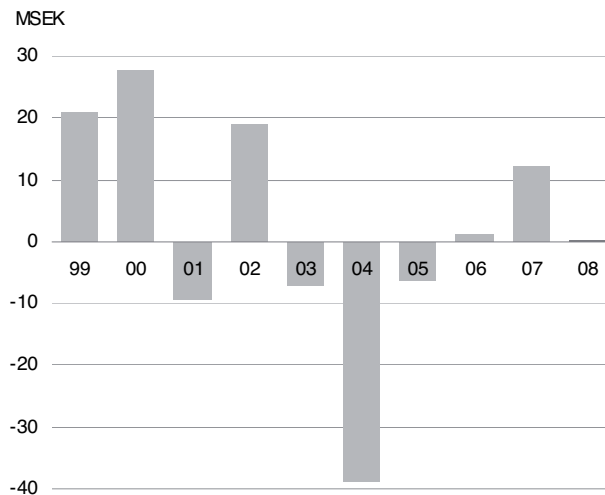
År 2008 i korthet

- Orderingången steg till 316 MSEK (307)
- Nettoomsättningen ökade till 309 MSEK (301)
- Resultat före skatt uppgick till 1,8 MSEK (11,5)
- Resultat per aktie uppgick till -0,17 SEK (5,05)
- Nilorn Turkey ställdes om från produktion till inköp och försäljning

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Åren 1999-2003 är ej omräknade enligt IFRS

Nilörngruppen i siffror

Nyckeltal	2008	2007
Orderingång, MSEK	315,7	307,3
Nettoomsättning, MSEK	309,4	300,9
Rörelseresultat, MSEK	0,3	12,1
Resultat före skatt, MSEK	1,8	11,5
Periodens resultat, MSEK	-0,5	13,3
Resultat per aktie, SEK	-0,17	5,05
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4,2	12,0
Räntabilitet på eget kapital, %	-0,6	18,1
Soliditet, %	50,9	47,8
Antal anställda	260	242

” Stora utvecklingsmöjligheter på den internationella marknaden”



Bästa Aktieägare, kund och medarbetare,

Under 2008 har vi fortsatt arbetet med att renodla verksamheten med mål att bli ett av Europas ledande företag in branding, design, produktutveckling och label management. Nilörns konkurrenskraft ligger framförallt i det kreativa kunnandet inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer samt logistiska lösningar för att säkerställa "just in Time leveranser" på en marknad som kräver en allt högre servicenivå.

Marknaden har under året varit turbulent och vi ser tendenser till en minskad efterfrågan framförallt under senare delen av året. Det blir dock allt viktigare för våra kunder inom textil och modebranschen att profilera och marknadsföra sina varumärken för att synas i den allt mer hårdnande konkurrens som råder.

Omsättningen ökade med 3 procent till 309 MSEK och resultatet före skatt uppgick till 1,8 MSEK. Poster av engångskaraktär påverkade resultatet negativt med 7,7 MSEK, vilka är hänförliga till omstrukturering av verksamheten i Turkiet, uppsägningskostnader av personal samt nedskrivning av aktier i intressebolag. Resultatet är långt ifrån tillfredsställande, men jag ser stora möjligheter med Nilörns koncept och vi har knutit till oss flera nya globala kunder under året. Vi ser fortsatt stora möjligheter genom att sprida vårt budskap och förstärka våra säljinsatser för att öka omsättnings- och resultatutvecklingen framöver.

Vi har också vidtagit åtgärder för att sänka våra kostnader och stärka vår lönsamhet samt skapat en mer effektiv produktions- och inköpsstruktur samt en stark produktportfölj.

Trenden är att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och branding koncept. För Nilörn innebär det ytterligare möjlighet till ökad omsättning.

Jag har varit i "etikett och branding branschen" i mer än 20 år och skapat mig erfarenheter och kunskaper som jag tror kommer att vara till nytta för Nilörns fortsatta utveckling. Branschen är kreativ, utvecklande och snabbväxande, vilket innebär att det ställer krav på hög flexibilitet, smidighet och hög kompetens. Inget uppdrag är det andra likt, vilket ger stora möjligheter genom att skräddarsy unika och kundanpassade lösningar.

Nilörngruppen är idag en av de ledande i branschen med en stark position i Skandinavien men jag ser stora utvecklingsmöjligheter på den internationella marknaden.

Nilörns vision är "Att bli Europas ledande etikett och branding företag". För att nå visionen krävs planering, samarbetsvilja och hela organisationens engagemang. Det är mitt ansvar att få hela organisationen att dra åt samma håll och därigenom nå vår vision. Vi har idag en bra utgångspunkt genom en engagerad, motiverad och kompetent personal, som jag är övertygad kommer att göra sitt yttersta för att vara med och utveckla Nilörnkonceptet vidare på den internationella marknaden.

Claes af Wetterstedt

Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att på bästa sätt tillgodose ägarnas krav på avkastning och till att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget. Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkongcernen under 2008.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

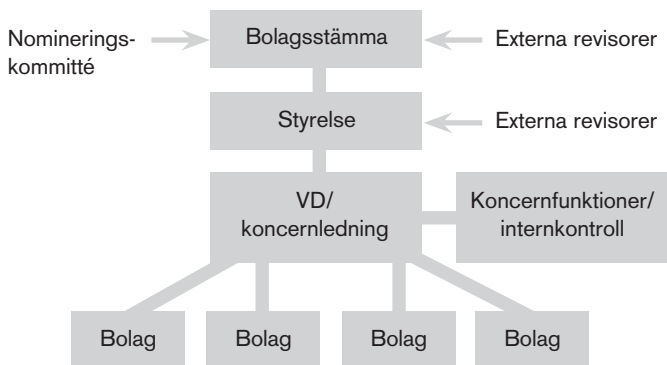
Nilörn tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, vilket från den 1 juli 2008 gäller för alla svenska bolag noterade vid OMX Nordic Exchange Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Avvikelser från koden

- Regel: Styrelsen ska se till att bolagets halvårs- eller niomånaders rapport översiktligt granskas av bolagets revisor.
- Förklaring: Nilörn tillämpar bolagsstyrningskoden från och med 1 juli 2008 och har under hösten anpassat verksamheten till detta. Det innebär att Nilörn kommer översiktligt granskas av bolagets revisorer vid niomånadersrapporten från och med 2009.

Bolagsordning

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens hemsida www.nilorn.se.



Bolagsstämman

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämman eller till valberedningen för förslag avseende styrelseledamöter.

Årsstämman 2008

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen hölls den 17 april 2008 i Borås. Fullständig information om 2008 års ordinarie årsstämman finns på hemsidan www.nilorn.se.

Årsstämman 2009

Årsstämman hålls den 21 april 2009 klockan 12.00 på huvudkontoret i Borås.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Den har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt för bolagsstämmans beslut samt lämna förslag till bland annat beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Valberedningen består av en representant för envar av bolagets tre största aktieägare genom personval. Om någon eller några av dessa aktieägare avstår från att utse ledamot till valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordningen beredas tillfälle att utse ledamot. Uppgifter rörande valberedningens sammansättning publicerades i rapporten för tredje kvartalet. Arbetet i nomineringskommitten föregås av enkätutvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Sammansättningen av valberedningen inför styrelsevalet på årets ordinarie årsstämman är enligt följande:

- Daniel Nodhäll, Vice President Core Investments, Investor som representerar 15 procent av kapitalet och 32 procent av rösterna. Daniel är ordförande i valberedningen
- Petter Stillström, VD i AB Traction som representerar 22 procent av kapitalet och 31 procent av rösterna.
- Ragnhild Wiborg, ansvarig förvaltare av aktiefonden Consepio som representerar 13 procent av kapitalet och 7 procent av rösterna.

Nilörns styrelseordförande, Peter Grauers, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen representerar cirka 70 procent av rösterna i Nilörngruppen per 31 december 2008. Alla aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen har haft ett flertal protokollförda möten. En redogörelse för valberedningens arbete publiceras på Nilörns hemsida (www.nilorn.com) i samband med offentliggörandet av deras förslag till styrelse.

Styrelsen

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämman. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa korrekt informationsgivning till företagets intressenter, efterlevnad av lagar och regler samt etablering och utveckling av etiska riktlinjer och interna policies. Styrelsens arbete med att säkerställa kvalitén i den finansiella rapporteringen beskrivs i avsnittet "Styrelsens rapport om intern kontroll".

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsearbete, förmedla synpunkter från ägarna samt vara ett stöd för verkställande direktören. Styrelseordföranden kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar även för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har anonymt besvarat ett frågeformulär. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Svaren sammanställs och

resultaten har diskuterats i styrelsen och har av styrelsens ordförande delgivits valberedningen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering av styrelsen som sedan diskuteras med den verkställande direktören.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2008 bestått av 5 ledamöter. På årsstämman 2008 omvaldes Peter Grauers, Petter Stillström, Mauritz Sahlin, Per Löjdquist och Susanne Rosberg. Av ledamöterna är samtliga utom Petter Stillström oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan 7 till 10 styrelsemöten per år. Under 2008 sammanträdde styrelsen vid 7 tillfällen. Koncernens ekonomichef är styrelsens sekreterare. Ordföranden håller fortlöpande hålla kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

Ersättningskommitté

Det finns ingen särskilt utsedd ersättningskommitté för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning utan dessa frågor behandlas av styrelsen i helhet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen. För att möjliggöra att ledande befattningshavare och övriga medarbetare kan rekryteras och behållas eftersträvar koncernen att erbjuda marknadsmässig kompensation.

Anställningsvillkor för VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt tio månadslöner. Ingen bonus utgick för 2008. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader, d.v.s. inga avgångsvederlag.

Revisionskommitté

Styrelsen har provat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden. Efter revisorernas granskning i oktober upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorer rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett av höstens styrelsemöten. Styrelsen erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i bolagen. Revisorer rapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll.

Revisor

Vid årsstämman 2008 utsågs revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisorer på fyra år. I samband med detta valdes Sven-Arne Gårdh och Fredrik Ekelund som ansvariga för revisionen. Sven-Arne Gårdhs övriga uppdrag är bl a Wallenstam, New Wave Group AB och Global Health Partner AB. Fredrik Ekelunds övriga uppdrag är bl a Svedbergs i Dals-torp AB, NetOnNet AB, Corporate Express Sverige AB och Högskolan i Borås. Varken Sven-Arne eller Fredrik äger aktier i Nilörngruppen.

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

Verksamhetens operativa ledning

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av tre personer:

- ekonomi- och finanschef
- Logistik- och IT chef
- Design- och inköpschef

Koncernledningen ansvarar för utformningen av koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, policys, koncernens finansiering, kapitalstruktur och riskhantering. Här behandlas även ärenden rörande företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen träffas schemalagt varannan vecka för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svens kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen för att säkra en effektiv kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastlagt ett antal grundläggande riktlinjer och policys, som har betydelse för den interna kontrollen, till exempel finanspolicy, redovisnings- och rapportinstruktioner, uppförandekod och kommunikationspolicy. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö, en adekvat

organisationsstruktur och löpande översyn av densamma. Företagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Företagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Cheferna på olika nivåer inom koncernen har definierade befogenheter och ansvar avseende den interna kontrollen.

Riskbedömning

Det finns också ett antal definierade processer för planering och verkställande av beslut samt för beslutsstödande verksamhet. De riskmoment som är identifierade i den finansiella rapporteringen är:

- 1) Affärsprocessen
 - a. Produktframtagning / Inköp
 - b. Investeringar
 - c. Marknadsföring
 - d. Försäljning
 - e. Omgivningen
- 2) Transaktioner
- 3) Värderingar
- 4) Resultat- och balansräkningen
- 5) Konsolidering och justeringar
- 6) Årsredovisningen och delårsrapporterna för koncernen

Nilörns största finansiella risker sett ur värde:

- 1) Balansräkningen
 - a. Övriga anläggningstillgångar, 21% av koncernens tillgångar (varav 63% är fasta anläggningstillgångar)
 - b. Varulager, 31% av koncernens tillgångar
 - c. Kundfordringar, 30% av koncernens tillgångar
 - d. Eget kapital, 52% av koncernens skulder
 - e. Räntebärande skulder, 15% av koncernens skulder
 - f. Leverantörsskulder, 15% av koncernens skulder
- 2) Övrigt
 - a. Valutor
 - b. Skatt
 - c. Beroendet av enskilda kunder och nyckelmedarbetare

Kontrollaktiviteter

Koncernens centrala stab är ansvarig för att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra internkontroll på affärskritiska frågor. Nilörngruppens controllerfunktion ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. Kontrollerna avseende de olika processerna och riskmomenten bedöms genom självutvärdering, internrevision, interna styrelsemöten och via bolagets externa revisorer. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

Internkontroll

Koncernen utför regelbundna genomgångar av bolagens rutiner och redovisning vilket rapporteras till koncernledningen. Ingen VD får själv tillsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschefen för koncernen. Koncernens risker beträffande den ekonomiska rapporteringen ligger i risken för att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets ställning och resultat. Bolagets redovisningsinstruktioner och manualer samt etablerade uppföljningsrutiner syftar till att minimera dessa risker.

Information och kommunikation

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok.

För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringsystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontroller avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Borås den 2 februari 2009
Styrelsen

Flerårsöversikt

Nilörngruppens utveckling i sammandrag 2004 - 2008

Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Resultaträkning					
Nettoomsättning	309,4	300,9	278,1	262,4	240,8
Rörelseresultat	0,3	12,1	1,2	-6,4	-38,9
Finansnetto	1,5	-0,5	-3,2	-2,8	-2,7
Resultat före skatt	1,8	11,5	-2,0	-9,2	-41,6
Skatt	-2,3	1,8	-0,7	-1,2	-4,6
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-	-0,1	-1,5	-
Årets resultat	-0,5	13,3	-2,8	-10,5	-47,7
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	-0,4	13,3	-2,8	-10,5	-47,6

Balansräkning					
Anläggningstillgångar	34,3	39,2	62,9	90,1	112,2
Varulager	48,3	41,9	39,9	46,3	41,1
Kundfordringar	46,7	48,1	44,1	42,5	37,5
Övriga omsättningstillgångar	13,8	11,1	20,8	17,9	7,4
Likvida medel	11,9	27,3	31,6	12,0	26,5
Totala tillgångar	154,9	167,5	199,2	208,9	224,6
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	78,3	80,0	67,3	72,3	78,1
Minoritetens intresse	0,6	-	-	0,1	0,2
Totalt eget kapital	78,9	80,0	67,3	72,4	78,3
Långfristiga skulder	4,7	30,2	64,6	75,7	85,6
Leverantörsskulder	28,1	25,7	22,2	20,5	18,2
Övriga kortfristiga skulder	43,2	31,6	45,1	40,3	42,4
Totala skulder och eget kapital	154,9	167,5	199,2	208,9	224,6

Kassaflödesanalys					
Rörelseresultat	0,3	12,1	1,2	-6,4	-38,9
Ej kassaflödespåverkande poster	8,8	-6,5	4,2	9,3	41,7
Erhållen ränta	1,2	1,2	1,0	0,5	1,1
Erlagd ränta	-1,5	-2,9	-4,2	-2,9	-4,1
Betald skatt	-4,1	-1,1	-0,5	-1,9	-1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	4,7	2,7	1,7	-1,4	-1,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-0,5	-6,4	8,2	-7,6	0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,2	-3,7	9,9	-9,0	-0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,1	46,4	14,9	-1,7	0,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16,6	-47,0	-4,5	-4,6	-7,4
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	-	-	-	-0,6	-0,4
Ökning/Minskning av likvida medel	-16,5	-4,3	20,2	-15,9	-8,3
Likvida medel vid årets början	27,3	31,6	12,0	26,5	35,4
Kursdifferens i likvida medel	1,0	0,0	-0,7	1,4	-0,6
Likvida medel vid årets slut	11,9	27,3	31,6	12,0	26,5

Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	2,8	8,2	6,0	9,0	-6,5
Bruttovinstmarginal, %	44,0	38,8	36,6	39,1	40,7
Rörelsemarginal, %	0,1	4,0	0,4	-2,4	-16,2
Vinstmarginal, %	0,6	3,8	-0,7	-3,5	-17,3
Sysselsatt kapital	95,8	110,8	144,1	157,3	163,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital	103,3	127,5	150,7	160,2	189,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4,2	12,0	1,4	-3,3	-19,8
Genomsnittligt eget kapital	79,5	73,7	69,8	75,3	103,1
Räntabilitet på eget kapital, %	-0,6	18,1	-4,0	-13,9	-46,3
Soliditet, %	50,9	47,8	33,8	34,6	34,9
Räntebärande nettoskuld	4,9	3,4	45,3	72,9	58,3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,1	0,0	0,7	1,0	0,7
Medelantal anställda	260	242	255	292	296
Omsättning per anställd	1,2	1,2	1,1	0,9	0,8

Summeringarna och nyckeltalen i tabellen är beräknade på exakta värden.

Definitioner

Anställda. Medelantalet anställda.

Direktavkastning. Utdelning i procent av aktiekursen.

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

Räntebärande nettoskuld. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskultsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

P/E-tal. Aktiekursen dividerad med vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad. Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerat med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

Nilörngruppens aktie 2008

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 6 april 1998 noterad på OMX Nordiska börs Stockholm. Aktien handlas under kortnamnet NILG B, ingår i indexet för Sällanköpsvaror och tjänster och finns på listan Small Cap. En handelspost består av 200 aktier. Nilörngruppens A-aktie är inte föremål för handel. Det nominella värdet på aktierna är tio kronor per aktie. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Aktiens utveckling 2008

Nilörngruppens aktie har, i likhet med OMX, haft en negativ utveckling under 2008. Aktiens högsta notering 55,00 kr nåddes den 17 april och den lägsta noteringen 21,80 kr nåddes den 16 december. Sedan dess har aktien återhämtat sig till 27 kr som noterades den 30 december.

Omsättning i aktien

Sedan den 3 maj 2004 fungerar Remium som likviditetssgarant för Nilörngruppens B-aktie. Syftet är att minska prisskillnaden mellan köp- och säljkurs och att öka aktiens likviditet. En likviditetssgarant är skyldig att ställa priser i minst fyra handelsposter på vardera köp- respektive säljsida och att tillse att köp- och säljkursen ej avviker från varandra med mer än 4 procent beräknat på säljkursen. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och minskad risk för investerare i handel med aktien.

Under 2008 var handeln i Nilörnmakten lägre än föregående år. Totalt omsattes 553 tusen Nilörnmaktier (1.352), vilket motsvarar 21 procent (40) av det genomsnittliga antalet aktier.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2008 hade Nilörngruppen 404 aktieägare (422). De tio största ägarna vid årets slut ägde 71,9 procent av aktierna.

Utdelningspolitik och utdelning

Styrelsen anser att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 25-35 procent av resultatet efter skatt. Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2008 (1,00 kr per aktie 2007).

Personer med insynsställning

Finansinspektionen för ett register över personer med insynsställning i noterade aktiebolag. Nilörngruppen är skyldigt att anmäla vilka personer som har insyn till Finansinspektionen. Dessa personer måste anmäla sina innehav av aktier och eventuella förändringar i innehavet. Vissa närstående fysiska och juridiska personers innehav omfattas också av anmälnings-skyldigheten. Bland annat huvudägarna, styrelseledamöterna, styrelsens sekreterare, revisorerna, ledningsgruppen och dotterbolagscheferna anses ha insynsställning i Nilörngruppen. En fullständig lista finns på Finansinspektionens hemsida www.fi.se.

Forts. Nilörngruppens aktie

Belopp i SEK	2008	2007	2006	2005	2004
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	2 640,5	2 640,5	2 640,5	2 640,5	2 640,5
Resultat	-0,17	5,05	-1,05	-3,97	-18,01
Utdelning	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Eget kapital	29,89	30,31	25,48	27,40	29,67
Aktiekurs	27	36	32	42	39
Direktavkastning, %	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0
P/E-tal	neg	7,1	neg	neg	neg
Kassaflöde	1,59	-1,39	3,75	-3,39	-0,30

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2008

Ägare	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
Traction AB med närstående	100 000	572 140	32,7	25,5
Duba AB	125 000	267 353	31,6	14,9
Consepio	-	336 127	7,0	12,7
MCT Brattberg AB	-	101 000	2,1	3,8
Pharos Invest AS	-	85 481	1,8	3,2
Unionen	-	81 100	1,7	3,1
Goldman Sachs International Ltd	-	63 200	1,3	2,4
Swiss Life	-	60 000	1,2	2,3
Björn Nordenvall	-	60 000	1,2	2,3
Johan Rapp	-	47 600	1,0	1,8
Summa	225 000	1 674 001	81,7	71,9
Övriga	15 000	726 496	18,3	28,1
Totalt	240 000	2 400 497	100,0	100,0

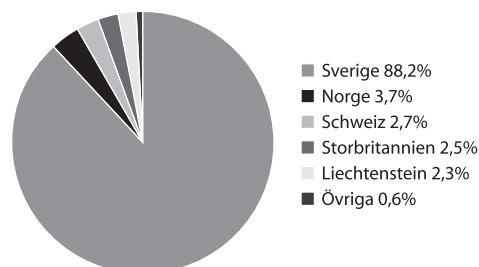
Aktiernas fördelning i storleksklass

Storleksklass	Ägare antal	Ägare %	Aktier antal	Kapital andel
1 - 500	268	66,3	47 544	1,8
501 - 1 000	49	12,1	42 152	1,6
1 001 - 10 000	57	14,1	187 026	7,1
10 001 - 100 000	26	6,4	949 695	36,0
100 001 -	4	1,0	1 414 080	53,6
Totalt	404	100,0	2 640 497	100,0

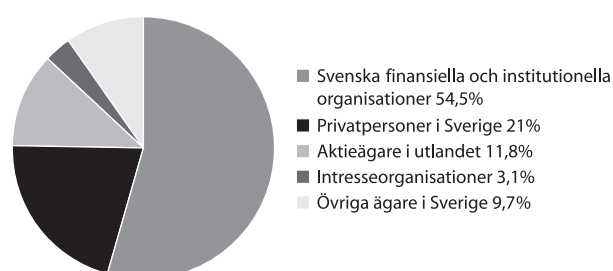
Nilörngruppens utveckling



Aktieägarstruktur



Aktieägarkategorier



Historik

1970-talet

Nilörngruppens ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörngruppen ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratorn och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansörer. Samma år förvärvas Nordens största textilttryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn Calmon Far East Ltd i Hongkong, varvid Calmon Far East avvecklas. Ägarandelen i Calmon Dominicana avyttras, och andelen i Calmon Abacus i Indien utökas. År 2001 omstruktureras produktionen. Bolagen i Belgien samordnas och delar av produktionen i Tyskland och Danmark flyttas till anläggningarna i Belgien, Sverige och Storbritannien.

2002 förvärvas Gustav Königs kundregister och rörelsen i Scanbjörn avyttras.

Under 2004 var fokus på att minska den europeiska produktionskapaciteten och samtidigt bygga upp ett globalt nätverk med produktionspartners i framför allt Asien. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien. Nilörngruppens grundare Claes-Göran Nilsson avgick under året som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen och Per E Larsson tillträdde som ny styrelseordförande.

2005 avyttrades det Schweiziska dotterbolaget Bally Labels till den lokala vdn. Bolaget är idag ett partnerbolag och arbetar vidare i nära samarbete med Nilörngruppen. Den svenska produktionsenheten av vävda etiketter lades ner och delar av produktionen flyttades till Nilörngruppens produktionsenhet i Portugal. Under 2005 intensifierades arbetet med att förstärka verksamheten och öka samarbetet mellan de europeiska bolagen och det i Nilörngruppens snabbast växande bolag, Nilorn East Asia.

År 2006 tillträdde Stefan Tingström som ny VD och koncernchef och Peter Grauers som ny styrelseordförande i Nilörngruppen.

2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner och kvar i Belgien blev försäljning samt tillverkning av namnband. Förvärv skedde av den tidigare partnern i Turkiet, Hazer Etiket som namnändrades till Nilorn Turkey.

2008 avvecklade Nilorn Turkey produktionen och koncentrerade verksamheten till inköp och försäljning.

I januari 2009 lämnade Stefan Tingström sin anställning som VD och koncernchef och ersattes av Claes af Wetterstedt.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-12-31.

Ägarstyrning

Nilörngruppen AB är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Borås. Nilörngruppen AB är noterat på den Nordiska börsen (Nasdaq OMX) sedan 1998 och finns på listan Small Cap. Nilörngruppen AB följer svensk aktiebolagslag och svenska börsregler. Se också Nilörns bolagsstyrningsrapport sid 6.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2009, som hålls i Borås den 21 april, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden finns tillgängliga på bolagets hemsida www.nilorn.com.

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2008 av 240.000 aktier av serie A och 2.400.497 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Största ägare i Nilörngruppen AB var den 31 december 2008 AB Traction, som innehade 22,1 procent av kapitalet och 30,9 procent av rösterna. Övriga aktieägare med över tio procent av röstetalet är Duba AB, som innehar 14,9 procent av kapitalet och 31,6 procent av rösterna samt Consepio som innehar 12,7 procent av kapitalet och 7,0 procent av rösterna.

Verksamheten

Nilörn är ett internationellt företag, grundat 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörngruppen erbjuder kompletta, kreativa och skräddarsydda koncept inom branding, design, produktutveckling samt logistiska lösningar. Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning på cirka 300 MSEK. Nilörngruppen var den 31/12-2008 representerad

med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien och Turkiet samt genom samarbetspartners i Schweiz, Indien, Bangladesh, Tunisien, Rumänien och Kina.

Nilörngruppens konkurrenskraft ligger framförallt i det kreativa kunnandet inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer med garanterade just-in-time leveranser över hela världen. Nilörn har nära samarbete med flera av världens ledande varumärken.

Orderingång och nettoomsättning

Orderingången ökade till 316 MSEK (307). Nettoomsättningen ökade med 3 procent och uppgick till 309 MSEK (301). Valutakurserna har haft en negativ påverkan på omsättningen med 5 MSEK. Justerat för valutan uppgick tillväxten till 4 procent för helåret.

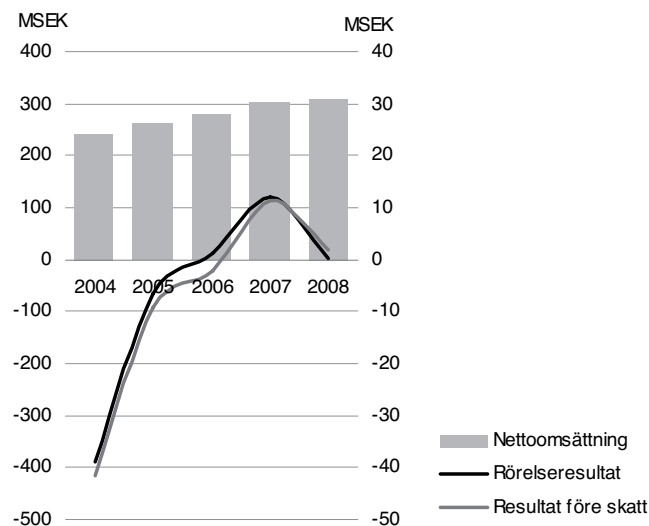
Under året ökade den externa omsättningen i Asien med 26 procent medan den sjönk något i Norden och övriga Europa.

Resultat

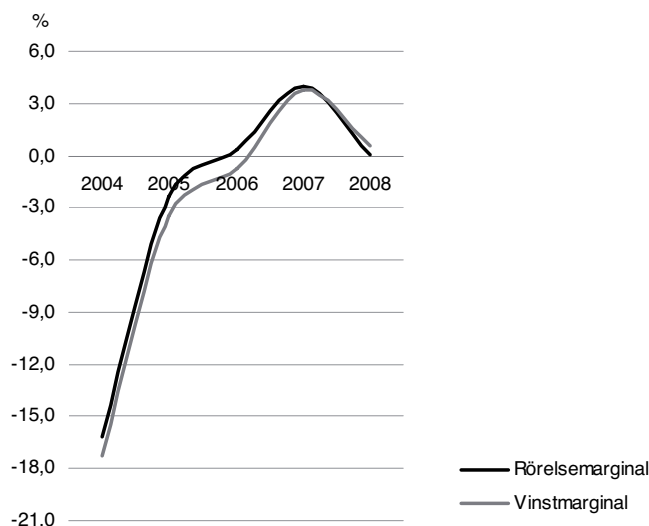
Rörelseresultatet uppgick till 0,3 MSEK (12,1) och resultat före skatt till 1,8 MSEK (11,5). Poster av engångskaraktär påverkade resultatet med -7,7 MSEK (2,9). Posterna av engångskaraktär under 2008 är hänförliga till omstrukturering av verksamheten i Turkiet, uppsägningskostnader av personal samt nedskrivning av aktier i intressebolag. Omstruktureringen i Turkiet är ett led i renodlingen av Nilörns verksamhet med färre produktionsenheter och ökad flexibilitet med närhet till kundernas leverantörer, något som förbättrar marginalerna, minskar transportkostnaderna och sparar miljön. Justerat för poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 9,5 MSEK (8,6). Resultatet efter skatt försämrades med 13,8 MSEK till -0,5 MSEK (13,3). Resultatförsämringen är främst hänförlig till poster av engångskaraktär och under 2007 uppbokade skattefordringar.

Bruttovinstmarginalen ökade till 44 procent (39) och är en funktion av förbättrade inköpsrutiner, minskad egenproduktion och ökat designvärde i produkterna.

Nettoomsättning och resultat



Marginal



Försäljningskostnader uppgick till 29 procent (27) av omsättningen och administrationskostnader till 14 procent (13). De högre försäljningskostnaderna är hänförlig till marknadsföring samt utökad kundservice.

Skatten uppgick till -2,3 MSEK (1,8). Skatten påverkades positivt 2007 pga justering av uppbokade uppskjutna skatteskulder och negativt under 2008 främst pga nedläggning av produktion i Turkiet och nedskrivning av aktier i intressebolag där inga skattefordringar är uppbokade.

Kapitalbindning

Kapitalbindningen av varulager ökade med 6 MSEK (2) till 48 MSEK (42) varav förändringarna i valutakurser bidrog med 5 MSEK. Kundfordringarna minskade med 2 MSEK (ökade 4) till 46 MSEK (48), varav valutakurserna bidrog med 4 MSEK i ökning. En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i HKD, vilket får stort genomslag då HKD mot SEK har stärkts med 20 procent mellan årsskiftet 07/08 och 08/09.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 MSEK (-4).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4 MSEK (46). Den räntebärande nettoskuden uppgick vid årets utgång till 5 MSEK (3). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 12 MSEK (27). Därtill kommer outnyttjade, redan beviljade bankkrediter på 20 MSEK.

Eget kapital uppgick till 79 MSEK vid årets slut, jämfört med 80 MSEK vid ingången av året. Förändringen består av periodens resultat -0,5 MSEK, utdelning -2,6 MSEK, minoritet 0,6 samt omräkningsdifferenser om 1,5 MSEK.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 51 procent jämfört med 48 procent året före.

Rapportering av segment

De geografiska områdena är koncernens primära segment. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Som framgår fortsätter Asien att öka i betydelse både vad gäller omsättning och resultat, där omsättningen ökade med 26%. Det är en funktion av att fler kunder har sin produktion i Asien och att Nilörn bygger upp lokala logistikcentra.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av året var 260 (242)

varav 128 (121) kvinnor. Ökningen är hänförligt till förvärvet i Turkiet under 2007 samt produktionspersonal i Portugal. Av antalet anställda är 116 inom produktion och lager.

Ersättning till ledande befattningshavare

Det finns ingen särskilt utsedd ersättningskommitté för hanteringen av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare utan behandlas av styrelsen i helhet. Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställda på årsstämman. Framförhandlade avgångsvederlag förekommer inte inom Nilörnkonglomeratet.

Nilörngruppen skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till ledande befattningshavare skall bestå av fast årslön, övriga förmåner samt pension. Bonus kan utgå till enskilda befattningshavare i enlighet med styrelsens beslut. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden samt erfarenhet och omprövas varje år. Pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och skall baseras på avgiftsbestämda lösningar.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2009 att riktlinjerna förblir oförändrade intill nästa årsstämma.

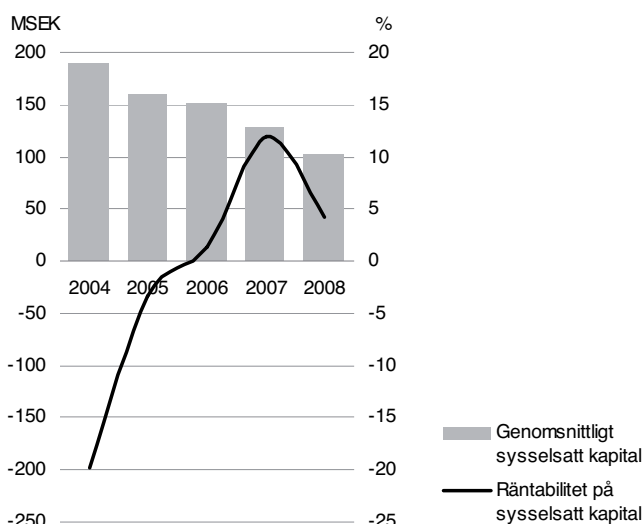
Väsentliga händelser

- Nilörn Etikett Sa. omställt från produktion till inköp och säljkontor
Nilörn Etikett i Turkiet har avvecklat sin produktion, etablerat samarbete med lokala producenter och koncentrerat verksamheten till inköp och försäljning.

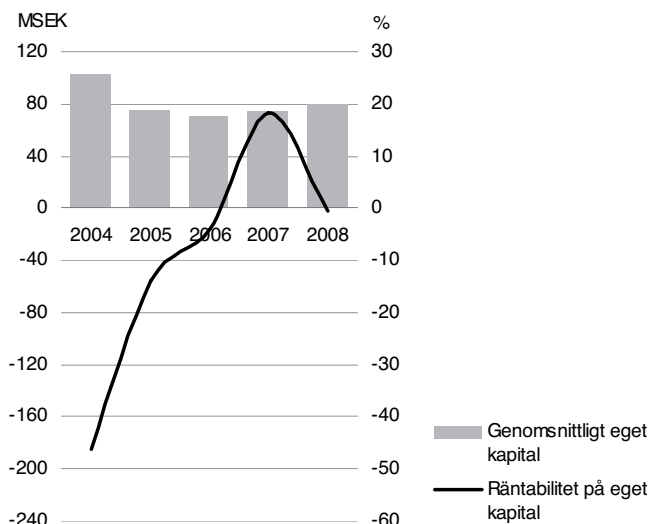
Viktiga händelser efter årsskiftet

- Claes af Wetterstedt tf VD och koncernchef
Stefan Tingström, VD och koncernchef i Nilörngruppen, lämnade i januari 2009 sin anställning som VD och koncernchef efter det att styrelsen och Tingström konstaterat skilda uppfattningar om koncernens vidare drift och utveckling. Till tf VD och koncernchef har Claes af Wetterstedt utsetts. Han är 46 år, har varit verksam i Nilörn sedan 1989 och är väl förtrogen med koncernen och dess verksamhet. Claes af Wetterstedt var tidigare VD för Nilörn AB och marknadschef för koncernen.

Sysselsatt kapital



Eget kapital



Ledningsgruppen består av Claes af Wetterstedt CEO, Krister Magnusson CFO, Susanne Nejderås ansvarig för design, produktutveckling och inköp samt Mikael Dahlin ansvarig för logistik, produktion och IT.

Närstående transaktioner

Transaktioner med närstående framgår av not 1 och not 8.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2008 (< 1 procent) och ingen aktivering av FoU-utgifter har skett.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörngruppen är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Då Nilörngruppen i allt större utsträckning gått från att vara ett bolag med betydande egen produktion i Europa till att i stället anlita externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, kan betydande öknings av fraktpiserna hämma bolagets utveckling. Däremot har Nilörngruppen byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjningen av produkter.

Finansiella risker

Nilörngruppen är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Risker avseende priser på råvaror som påverkar kostnaden för tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy.

Miljö och socialt ansvar

Nilörngruppens miljöpolicy har ett brett perspektiv på miljöarbetet såväl inom bolaget som hos underleverantörer och är utgångspunkt för hur miljöansvaret fördelas och hur miljöarbetet organiseras och bedrivs.

Nilörngruppens VD och koncernchef är ytterst ansvarig för miljöarbetet och målet är att samtliga medarbetare och leverantörer ska arbeta enligt och följa Nilörngruppens miljöpolicy.

Koncernens utveckling 2009

Nilörns strategi för framtiden ligger fast med målsättningen att bli Europas ledande leverantör inom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till framförallt kunder inom mode och konfektionsindustrin. Vår bedömning är att koncernen kommer att ha en positiv utveckling under 2009, dock är marknadsförutsättningarna svårbedömda på grund av osäkerheten i konjunkturläget.

Moderbolagets verksamhet

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick vid periodens slut till 21 personer (18).

Nedskrivning av fordringar på dotterbolag gjordes under året med 7 MSEK (3) och aktier i dotterbolag med 16 MSEK (0). Återföring av tidigare reserverade fordringar på dotterbolag gjordes med 3 MSEK (2) och aktier i dotterbolag med 16 MSEK (0). Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 4 MSEK (8).

Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 13 MSEK (12). Rörelseresultatet uppgick till -12 MSEK (-12) och resultatet efter finansnetto -11 MSEK (-1).

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 21 april 2009.

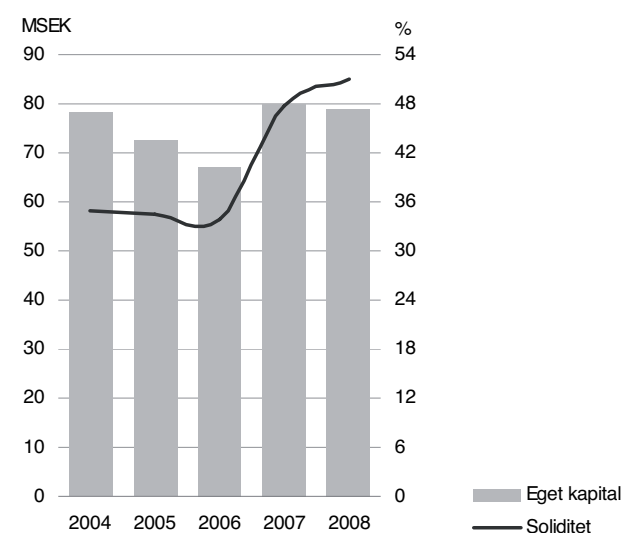
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	14 883
Årets resultat	-8 772
Summa utdelningsbara medel	6 111

Styrelsen föreslår att 6.111 TSEK balanseras i ny räkning. Styrelsen föreslår dessutom att årsstämman fattar beslut om en minskning av reservfonden med 29.480 TSEK att överföras till fritt eget kapital. Genomförande av förslaget av minskningen av reservfonden förutsätter att bolagsverket, eller i tvistliga fall allmän domstol, ger sitt tillstånd till minskningen.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Soliditet



Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
	1		
Nettoomsättning	3,4	309 376	300 941
Kostnad för sålda varor	9,28	-173 236	-184 052
Bruttoresultat		136 140	116 889
Övriga rörelseintäkter	6,28	5 268	16 968
Försäljningskostnader	9,28	-90 527	-81 554
Administrationskostnader	9,28,32	-43 491	-39 234
Övriga rörelsekostnader	7	-4 076	-1 322
Resultatandelar i intresseföretags resultat	14	-3 049	322
Rörelseresultat	3,8,9	265	12 069
Finansiella intäkter	30	4 079	3 256
Finansiella kostnader	31	-2 535	-3 804
Finansnetto		1 544	-548
Resultat före skatt		1 809	11 521
Skatt	10	-2 309	1 806
Årets resultat		-500	13 327
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		-449	13 327
Minoritetens intresse		-51	-
Genomsnittligt antal aktier i tusental		2 640,5	2 640,5
Resultat per aktie, SEK ¹⁾		-0,17	5,05
Utdelning per aktie, SEK (för år 2008 styrelsens förslag)		0,00	1,00
I rörelseresultatet ingår avskrivningar och nedskrivningar med		8 574	10 374

1) Nilörngruppen har inga option, konvertibel- eller aktieprogram, varför ingen utspädning kan förekomma.

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	3 928	1 858
Materiella anläggningstillgångar	12	19 718	28 417
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	14	1 075	3 858
Långfristiga fordringar	15	4 247	743
Uppskjutna skattefordringar	10	5 331	4 296
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>10 653</i>	<i>8 897</i>
Summa anläggningstillgångar		34 299	39 172
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	48 270	41 850
Kundfordringar	18	46 658	48 109
Övriga fordringar	18	7 734	5 469
Aktuella skattefordringar		1 531	906
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 403	4 690
Derivatinstrument	34	128	21
Likvida medel		11 899	27 332
Summa omsättningstillgångar		120 623	128 377
SUMMA TILLGÅNGAR		154 922	167 549
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital			
Aktiekapital		26 405	26 405
Övrigt tillskjutet kapital		71 955	71 955
Reserver		6 348	4 946
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-26 361	-23 272
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		78 347	80 034
Minoritetens intresse		573	-
Summa eget kapital		78 920	80 034
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	-	25 616
Långfristiga avsättningar	21	2 964	2 698
Uppskjutna skatteskulder	10	1 492	1 915
Övriga ej räntebärande skulder		199	-
Summa långfristiga skulder		4 655	30 229
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	16 848	5 152
Leverantörsskulder		28 144	25 687
Aktuella skatteskulder		2 149	1 326
Övriga ej räntebärande skulder		4 007	4 774
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	18 574	18 169
Derivatinstrument	34	1 182	28
Kortfristiga avsättningar	22	443	2 150
Summa kortfristiga skulder		71 347	57 286
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		154 922	167 549
Ställda säkerheter	24	40 964	59 340
Eventualförpliktelser	25	313	183

Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver resultat	Balanserat	Summa	Minoritetens intresse	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2006-12-31	26 405	71 955	5 511	-36 599	67 272	-	67 272
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-565	-	-565	-	-565
Årets resultat	-	-	-	13 327	13 327	-	13 327
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare							
	-	-	-565	13 327	12 762	-	12 762
EGET KAPITAL 2007-12-31	26 405	71 955	4 946	-23 272	80 034	-	80 034
Årets omräkningsdifferenser			1 402		1 402	60	1 462
Årets resultat				-449	-449	-51	-500
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare							
	-	-	1 402	-449	953	9	962
Förändring av minoritet	-	-	-	-	-	564	564
Utdelning	-	-	-	-2 640	-2 640	-	-2 640
EGET KAPITAL 2008-12-31	26 405	71 955	6 348	-26 361	78 347	573	78 920

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 240.000 st. A-aktier (kvotvärde 10 kr) och 2.400.497 st. B-aktier (kvotvärde 10 kr).

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Nilörngruppen AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital uppgick vid årets slut till 78.920 TSEK (80.034). Nilörngruppens finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Av stor vikt är måttet avkastning på eget kapital. Vid utgången av 2008 uppgick avkastningen på eget kapital till -0,6 procent (18,1) och soliditeten till 50,9 procent (47,8).

Nilörngruppens utdelningspolicy innebär att 25 - 35 procent av resultatet över en längre period delas ut. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för år 2008.

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		265	12 069
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar/nedskrivningar		8 574	10 374
Avsättningar/reserveringar		-263	-1 465
Realisationsvinst/-förlust anläggningstillgångar		-146	-14 650
Minoritetens andel		635	-
Resultatandelar från intresseföretags resultat		3 049	-322
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-3 041	-432
		9 073	5 574
Erhållen ränta		1 174	1 184
Erlagd ränta		-1 500	-2 919
Betald skatt		-4 070	-1 137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 677	2 702
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Varulager		-2 133	-2 343
Kundfordringar		4 303	-4 109
Övriga kortfristiga fordringar		-1 418	-4 469
Leverantörsskulder		-67	3 716
Övriga skulder		-1 161	821
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 201	-3 682
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-701	-183
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 844	-3 213
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-579	-
Förvärv av rörelse	5	-	-3 730
Erhållet vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar		23	19
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		245	52 511
Förändring långfristig fordran		-245	1 003
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 101	46 407
Finansieringsverksamheten			
Amortering lån		-30 876	-46 989
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid		16 935	-
Utbetald utdelning		-2 640	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 581	-46 989
Årets kassaflöde		-16 481	-4 264
Likvida medel vid årets början		27 332	31 573
Kursdifferens i likvida medel		1 048	23
Likvida medel vid årets slut ¹⁾		11 899	27 332

1) Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Beviljade ej utnyttjade krediter per 31 December 2008 uppgick till 20.275 TSEK.

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
	1		
Nettoomsättning	4	13 126	11 994
Bruttoresultat		13 126	11 994
Försäljningskostnader	9	-9 290	-5 355
Administrationskostnader	9,32	-24 467	-20 904
Övriga rörelseintäkter	6	8 729	2 198
Övriga rörelsekostnader	7	-	-31
Rörelseresultat	8,9	-11 902	-12 098
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	33	-886	9 592
Ränteintäkter och liknande resultatposter	30	4 202	2 962
Räntekostnader och liknande resultatposter	31	-2 999	-1 626
Resultat efter finansiella poster		-11 585	-1 170
Bokslutsdispositioner	27	339	-591
Skatt på årets resultat	10	2 474	3 040
Årets resultat		-8 772	1 279

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	1 039	1 132
Materiella anläggningstillgångar	12	876	741
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	64 845	48 113
Fordringar hos koncernföretag	16	8 983	22 145
Uppskjutna skattefordringar	10	272	-
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>74 100</i>	<i>70 258</i>
Summa anläggningstillgångar		76 015	72 131
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		33	45
Fordringar hos koncernföretag	16	22 657	22 889
Övriga fordringar		2 783	1 290
Aktuella skattefordringar		-	191
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	889	1 112
Derivatinstrument	34	128	-
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>26 490</i>	<i>25 527</i>
Kassa och bank		1 219	5 810
Summa omsättningstillgångar		27 709	31 337
SUMMA TILLGÅNGAR		103 724	103 468
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (240.000 A-aktier kvotvärde SEK 10 och 2.400.497 B-aktier kvotvärde SEK 10)		26 405	26 405
Reservfond		29 480	29 480
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>55 885</i>	<i>55 885</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		14 883	9 985
Årets resultat		-8 772	1 279
Summa fritt eget kapital		6 111	11 264
Summa eget kapital		61 996	67 149
Obeskattade reserver	26	3 187	3 526
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	20	-	16 680
Summa långfristiga skulder		-	16 680
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	20	15 690	1 400
Leverantörsskulder		571	497
Skulder till koncernföretag		15 573	9 649
Aktuella skatteskulder		326	-
Övriga avsättningar	22	-	1 170
Övriga ej räntebärande skulder		517	362
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	4 700	3 035
Derivatinstrument	34	1 164	-
Summa kortfristiga skulder		38 541	16 113
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		103 724	103 468
Ställda säkerheter	24	39 250	43 675
Ansvarsförbindelser	25	-	12 715

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2006-12-31	26 405	42 669	-13 188	55 886
Årets resultat	-	-	1 279	1 279
Koncernbidrag	-	-	13 867	13 867
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	-3 883	-3 883
Överföring från reservfond för täckande av förlust	-	-13 189	13 189	-
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-13 189	24 452	11 263
EGET KAPITAL 2007-12-31	26 405	29 480	11 264	67 149
Årets resultat	-	-	-8 772	-8 772
Koncernbidrag	-	-	9 678	9 678
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	-3 419	-3 419
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-2 513	-2 513
Utdelning			-2 640	-2 640
EGET KAPITAL 2008-12-31	26 405	29 480	6 111	61 996

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	11 902	-12 098
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	833	1 190
Avsättningar/reserveringar	-	36
Realisationsvinst/förlust anläggningstillgångar	-	-98
Övriga ej likviditetspåverkande poster	851	852
	-10 218	-10 118
Erhållen ränta	2 316	1 779
Erlagd ränta	-1 964	-1 295
Betald skatt	-1 870	-93
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-11 736	-9 727
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	12	18
Övriga kortfristiga fordringar	-3 616	-4 203
Leverantörsskulder	74	-1 080
Övriga kortfristiga skulder	7 744	6 983
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7 522	-8 009
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-414	-87
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-470	-454
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-2 862	-52
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	9	9 242
Erhållet vid försäljning av koncernföretag	-	3 835
Förändring långfristiga fordringar	-1 762	-9 285
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 499	3 199
Finansieringsverksamheten		
Amortering lån	-18 080	-12 300
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	15 690	-
Erhållen utdelning	3 782	8 014
Koncernbidrag, netto	9 678	13 867
Utbetald utdelning	-2 640	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 430	9 581
Årets kassaflöde	-4 591	4 771
Likvida medel vid årets början	5 810	1 039
Likvida medel vid årets slut ¹⁾	1 219	5 810

1) Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Beviljade ej utnyttjade krediter per 31 December 2008 uppgick till 16.810 TSEK.

Noter

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	24
2 Finansiella risker och riskhantering	28
3 Rapportering för segment	29
4 Inköp och försäljning inom koncernen	30
5 Förvärvad verksamhet	30
6 Övriga rörelseintäkter	30
7 Övriga rörelsekostnader	31
8 Anställda, löner och andra ersättningar	31
9 Rörelsens kostnader	33
10 Skatt	34
11 Immateriella anläggningstillgångar	36
12 Materiella anläggningstillgångar	37
13 Andelar i koncernföretag	38
14 Andelar i intresseföretag	39
15 Långfristiga fordringar	39
16 Fordringar hos koncernföretag	39
17 Varulager	40
18 Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	40
19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41
20 Räntebärande skulder	41
21 Långfristiga avsättningar	42
22 Kortfristiga avsättningar	43
23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43
24 Ställda säkerheter	44
25 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	44
26 Obeskattade reserver	44
27 Bokslutsdispositioner	44
28 Poster av engångskaraktär fördelat per funktion	45
29 Leasing	45
30 Ränteintäkter och liknande resultatposter	46
31 Räntekostnader och liknande resultatposter	46
32 Revisionsarvoden	47
33 Resultat från andelar i koncernföretag	47
34 Derivatinstrument	47

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2008 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 2 februari 2009 och kommer att föreläggas årsstämman 2009 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras därmed i samma valuta. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental kronor (TSEK), om ej annat anges.

Tillämpade regelverk

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av RFR 1.1. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av RFR 2.1. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Ändrade redovisningsprinciper 2009

Från och med 1 januari 2009 gäller IFRS 8, rörelsesegment och förändringar i IAS 1, utformning av finansiella rapporter. IFRS 8 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens segmentredovisning. Förändringarna i IAS 1 innebär för Nilörngruppen att omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar i koncernredovisningen kommer att redovisas i anslutning till resultaträkningen och inte som tidigare i eget kapital rapporten.

Från och med första kvartalet 2009 kommer Nilörngruppen att införa kostnadsslagsindeldad resultaträkning istället för den funktionsindelade som i dag tillämpas. Detta är en följd av att Nilörngruppen har minskat sin produktion väsentligt i förhållande till försäljningsvärdet och en kostnadsslagsindeldad resultaträkning kommer ge en mer överskådlig bild i förhållande till den som idag tillämpas.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar

Forts. av Not 1

moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Omräkningsdifferenser bokförs direkt mot eget kapital.

Minoritetsintresset är den del av resultatet och av nettotillgångarna i de delägda dotterföretagen som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår i redovisat resultat i koncernresultaträkningen och andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen. Upplysning lämnas om hur stor del av respektive post som hänför sig till moderföretagets aktieägare respektive till minoriteten.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Anläggningstillgångar

Goodwill

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i balansräkningen i de fall anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererade enheter och skrivs inte av löpande utan testas årligen för nedskrivning.

Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererade enhet, eller grupper av kassagenererade enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att det förväntade framtida kassaflödet från den kassagenererade enheten uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödets nuvärde. Per 31 december 2008 fanns inget nedskrivningsbehov för det bokade goodwillvärdet, som avser segmentet Europa. Beslutet baserades på en traditionell diskonterad kassaflödesvärdering, som utgår från en intern bedömning de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1-3 procent. Rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktades. Diskonteringsräntan före skatt sattes till 10 procent. En övergripande analys gjordes av känsligheten i de variabler som användes i modellen. En försämring i rörelsemarginal eller en höjning av diskonteringsräntan visade fortfarande att inget nedskrivningsbehov förelåg.

Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar

Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till

anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden bedöms som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som görs för respektive tillgångsslag.

Övriga immateriella tillgångar	10-20 %
Byggnader och mark	2,5-5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av övriga immateriella och materiella anläggningsstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningsstillgångar. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererade enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererade enheter är de primära geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2008 har gjorts utifrån en intern bedömning de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1 procent. Diskonteringsräntan före skatt sattes till 10 procent.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

En anläggningstillgång eller grupp av tillgångar och skulder (avyttringsgrupp) som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte att fortsatt nyttjas i verksamheten särskiljs och redovisas som separat kategori i balansräkningen som avveklad verksamhet eller tillgångar för försäljning. En avveklad verksamhet är en del av verksamheten som har avyttrats eller är tillgänglig för försäljning enligt en samordnad plan och som dessutom utgör en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. I resultaträkningen redovisas resultatet av avveklad verksamhet separat efter resultatet av kvarvarande verksamhet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificeringen vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande: finansiella tillgångar värderade

Forts. av Not 1

till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder som innehas för handel, andra finansiella skulder samt derivat.

Nilörngruppens finansiella instrument inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar och övriga fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingåtaganden, låneskulder och derivat-instrument.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som försäljningskostnad. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort reducerar försäljningskostnaderna i resultaträkningen.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Derivatinstrument

Nilörngruppens derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som löpande värderas till marknadsvärde. Se vidare not 34.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av rösttalet eller eljest har betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Resultatandelen beräknas utifrån Nilörngruppens kapitalandel i respektive intressebolag. I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar. Det bokförda värdet på aktieinnehaven förändras med Nilörngruppens andel av respektive

bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar. Ej utdelat resultat i intressebolag redovisas i eget kapital bland bundna reserver.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörngruppen erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippat med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Finansiella leasingavtal avseende tjänstebilar, kopieringsmaskiner, datautrustning och dylikt redovisas som operationell leasing eftersom de inte är väsentliga. Nilörngruppen har som leasetagare inga övriga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokalhyror.

Finansiella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Löpande betalningar från finansiella leasingavtal redovisas som ränteintäkt och amortering av fordran. Operationella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. Dessa tillgångar skrivs av i enlighet med koncernens avskrivningsprinciper. Se vidare not 29.

Rapportering för segment

Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verk samma i andra ekonomiska miljöer. Rörelsegränar innehåller produkter som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegränar. Indelningen i rörelsegränar och marknader speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Som primärt segment redovisas Nilörngruppens geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Som sekundärt segment redovisas rörelsegränar. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Forts. av Not 1

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs av situationen för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskotts-avdrag och andra temporära skillnader.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Pensioner

Inom Nilörngruppen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner och dessa beräknas i enlighet med IAS 19.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 21.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta och SPP Liv eller liknande ITP-lösning. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, d.v.s. erlagda premier har kostnadsförts. Vid utgången av år 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (152).

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner samt Alecta och SPP Liv är 5.038 TSEK (4.084), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3.286 TSEK (2.640).

Transaktioner med närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Försäljning till intresseföretag	89	-	-	-
Inköp från intresseföretag	-	15	-	-

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörngruppens resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2008 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 84.214 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 12.615 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 3.931 TSEK och avser förlustavdrag i Tyskland och Danmark, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens tyska verksamhet har varit lönsam under räkenskapsåren 2006-2008 och koncernens danska verksamhet har varit lönsam under räkenskapsåren 2006 och 2007. De båda verksamheterna förväntas fortsätta att ge betydande överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterade skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 71.600 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Forts. av Not 1

Twister

Nilörngruppen är inblandad i en tvist som rör en uppsägning i Frankrike. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande. Resultatet av komplicerade tvister är dessutom svårt att förutse. Det kan inte uteslutas att utgången i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Per 31 december 2008 uppgick avsättning för uppsägningstvister till 85 TSEK.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2008 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 46.658 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2008 till 7.665 TSEK.

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Reserveringar för osäkra fordringar på koncernföretag uppgick vid årets slut till 4.526 TSEK. Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig.

2) Finansiella risker och riskhantering

Valutarisk

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Koncernens kommersiella flöden sker i huvudsak i det egna landets valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i de länder och bolag där huvudinköpen sker via extern handel i annan valuta, valutasäkras dessa inköp till 75 procent genom terminskontrakt.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärddiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att orealiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags valuta eller av terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörngruppen redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att

Nilörngruppens konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörngruppens framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Räntan på tagna lån i koncernen binds dock aldrig mer än ett år och på lån, som överstiger ett år, understiger räntebindningstiden ej tre månader.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden. Detta innebär att extern utlåning endast blir aktuell i undantagsfall. Likvida medel placeras alltid på bank och aldrig aktivt i värdepapper. Kapitalets säkerhet är utgångspunkt för placeringen. Vid val mellan säkerhetsmässigt likvärdiga placeringar är högsta räntenivå avgörande.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördröjas. För att motverka och begränsa risken eftersträvas att till övervägande del ha långa kreditavtal. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Inga covenants finns med bankens kreditgivare.

Råvarurisk

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörngruppen köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörngruppen inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörngruppen ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörngruppen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt.

IT-säkerhet

Nilörngruppen arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt.

3) Rapportering för segment

Primära segment - geografiska områden

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2008					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	98 292	120 513	90 571	-	309 376
Intern omsättning	4 557	6 661	12 519	-23 737	-
Summa omsättning	102 849	127 174	103 090	-23 737	309 376
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	13 314	-3 637	6 884	-16 296	265
Ränteintäkter				4 079	4 079
Räntekostnader				-2 535	-2 535
Skatt på årets resultat				-2 309	-2 309
Årets resultat	13 314	-3 637	6 884	-17 061	-500
<i>Övriga upplysningar</i>					
Tillgångar	37 105	72 262	36 000	9 555	154 922
Skulder	35 835	36 732	13 991	-10 556	76 002
Investeringar	958	2 273	225	668	4 124
Avskrivningar	1 579	5 478	302	833	8 192
Nedskrivningar	-	382	-	-	382
Räkenskapsåret 2007					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	107 188	122 197	71 556	-	300 941
Intern omsättning	3 088	10 671	10 426	-24 185	-
Summa omsättning	110 276	132 868	81 982	-24 185	300 941
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	15 587	577	7 764	-11 859	12 069
Ränteintäkter				3 256	3 256
Räntekostnader				-3 804	-3 804
Skatt på årets resultat				1 806	1 806
Årets resultat	15 587	577	7 764	-10 601	13 327
<i>Övriga upplysningar</i>					
Tillgångar	48 892	82 556	24 902	11 199	167 549
Skulder	30 872	52 935	12 255	-8 547	87 515
Investeringar	746	5 728	328	297	7 099
Avskrivningar	1 718	7 204	262	1 190	10 374

Sekundära segment - rörelsegränar ¹⁾

	Vävd etiketter	Pappers- etiketter	Textiltryckta etiketter	Övriga etiketter	Summa
Räkenskapsåret 2008					
Nettoomsättning	109 855	112 983	39 225	47 313	309 376
Tillgångar	67 936	58 134	18 373	23 106	167 549
Investeringar	1 721	1 325	489	589	4 124
Räkenskapsåret 2007					
Nettoomsättning	116 454	99 489	41 015	43 983	300 941
Tillgångar	73 968	52 257	20 053	21 271	167 549
Investeringar	4 006	1 013	1 636	444	7 099

1) Tillgångar och investeringar som är gemensamma har tillförts rörelsegränar utifrån den omsättning som rörelsegränsen har i förhållande till total omsättning.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design-

och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

5) Förvärvad verksamhet

Den 2 juli 2007 förvärvades rörelsen och tillgångarna från Nilörngruppens partner i Turkiet, Hazer Etiket. Förvärvet gjordes av det nybildade dotterbolaget Nilorn Etiket Sanayi Ve Ticaret Ltd. Sti. (Nilorn Turkey).

Efter förvärvet visade en närmare genomgång av rörelsens förhållanden att vissa förutsättningar för förvärvsanalysen ej var möjliga att kvantifiera då verksamheten var komplicerad varför det verkliga värdet på förvärvade

tillgångar och skulder inte på ett tillförlitligt sätt var möjliga att fastställa förrän under 2008. Den preliminära förvärvsanalysen justerades under andra kvartalet 2008. Justeringarna avsåg förhållanden som förelåg vid förvärvstidpunkten men som då inte var kända.

Följande redovisade värden i Nilorn Turkey har förvärvats:

	Preliminär förvärvsanalys	Justering	Slutlig förvärvsanalys
Köpeskillingen bestod av följande komponenter:			
Köpeskillning	3 703	27	3 730
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar enligt specifikationen nedan	-3 158	1 182	-1 976
Goodwill	545	1 209	1 754
Tillgångar och skulder som ingick i förvärvet:			
Immateriella anläggningstillgångar	-	985	985
Materiella anläggningstillgångar	3 296	-1 233	2 063
Uppskjutna skattefordringar	-	491	491
Varulager	407	-	407
Skulder	-545	-1 228	-1 773
Uppskjutna skatteskulder	-	-197	-197
Summa förvärvade nettotillgångar	3 158	-1 182	1 976
Påverkan på koncernens likvida medel:			
Betald köpeskillning	-3 703	-27	-3 730
Likvida medel i förvärvat bolag	-	-	-
Summa påverkan likvida medel	-3 703	-27	-3 730

Identifierad goodwill är hänförlig till förväntad framtida lönsamhet i verksamheten. Förvärvad rörelses påverkan på räkenskapsåret 2008 nettoomsättning och resultat beräknas till 10,2 MSEK (3,5) respektive -6,0 MSEK (-2,3).

Hade förvärvet av Hazer Etiket gjorts per den 1 januari 2007 skulle ytterligare fakturering om ca 2,7 MSEK ha redovisats och resultatet skulle påverkats positivt med ca 0,4 MSEK för räkenskapsåret 2007.

6) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	167	14 672	-	97
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 341	1 576	-	25
Hysesintäkter från koncernföretag	-	-	423	55
Reklamintäkter från koncernföretag	-	-	2 910	321
Övriga intäkter från koncernföretag	-	-	490	343
Provision	-	-	4 728	1 112
Övrigt	760	720	178	245
Summa övriga rörelseintäkter	5 268	16 968	8 729	2 198

7) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Realisationsförluster	21	22	-	-
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 055	1 300	-	31
Summa övriga rörelsekostnader	4 076	1 322	-	31

8) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Sverige	50 (16)	48 (15)	21 (7)	18 (6)
Danmark	15 (7)	15 (7)		
Tyskland	21 (11)	20 (11)		
Belgien	20 (13)	23 (15)		
Turkiet	20 (5)	13 (2)		
Storbritannien	35 (15)	39 (20)		
Portugal	62 (38)	54 (30)		
Indien	3 (-)	- (-)		
Hongkong	34 (23)	30 (21)		
Summa medelantal anställda	260 (128)	242 (121)	21 (7)	18 (6)

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Styrelseledamöter	5 (1)	6 (1)	5 (1)	5 (1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15 (2)	13 (1)	6 (1)	5 (-)
Tidigare verkställande direktörer	1 (-)	1 (-)	1 (-)	1 (-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	21 (3)	20 (2)	12 (2)	11 (1)

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Löner och ersättningar	76 010	68 945	14 374	11 554
Sociala avgifter	15 792	14 560	4 781	3 758
Pensionskostnader	5 136	4 141	2 133	1 623
Totala ersättningar	96 938	87 646	21 288	16 935

Löner och andra ersättningar per land

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Sverige	24 003	20 774	14 374	11 554
Danmark	8 348	7 681		
Tyskland	7 512	7 066		
Belgien	8 062	8 703		
Schweiz	-	28		
Turkiet	3 757	2 010		
Storbritannien	10 553	11 292		
Portugal	7 093	6 115		
Indien	189	-		
Hongkong	6 493	5 276		
Summa löner och andra ersättningar	76 010	68 945	14 374	11 554

Forts. av Not 8

Personalens sjukfrånvaro

	Moderbolaget	
	2008	2007
I procent av sammanlagd ordinarie arbetstid.		
Sjukfrånvaro totalt	0,6%	0,8%
<i>Sjukfrånvaro per grupp ¹⁾</i>		
Män	0,2%	0,5%
30 - 49 år	0,6%	0,8%

1) Sjukfrånvaro för grupperna "kvinnor", "29 år och yngre" samt "50 år och äldre" redovisas ej då samtliga anställda i respektive grupp är 10 personer eller färre.

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt bolagsstämans beslut. Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2008	2007
Styrelseordförande Peter Grauers	217	150
Per Löjdquist	100	100
Mauritz Sahlin	100	100
Susanne Rosberg	100	100
Petter Stillström	100	67
Summa ersättning till styrelsen	617	517

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund-lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
2008						
Verkställande direktör	1 852	-	66	342	-	2 260
Tidigare verkställande direktör	1 428	-	-	60	-	1 488
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget ¹⁾	4 166	736	264	1 210	803	7 179
Summa	7 446	736	330	1 612	803	10 927
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 021	75	804	395	839	9 134
Koncernen totalt	14 467	811	1 134	2 007	1 642	20 061

2007						
Verkställande direktör	1 938	-	104	390	-	2 432
Tidigare verkställande direktör	1 354	-	-	53	-	1 407
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget ²⁾	3 749	200	224	816	-	4 989
Summa	7 041	200	328	1 259	-	8 828
Verkställande direktörer, dotterföretag	5 736	46	520	330	-	6 632
Koncernen totalt	12 777	246	848	1 589	-	15 460

1) Med övriga ledande befattningshavare i moderbolaget under räkenskapsåret 2008 avses Claes af Wetterstedt, Mikael Dahlin, Stefan Georgsson, Krister Magnusson, Per Wagnås och Susanne Nejderås.

2) Med övriga ledande befattningshavare i moderbolaget under räkenskapsåret 2007 avses Claes af Wetterstedt, Mikael Dahlin, Stefan Georgsson och Per Wagnås.

Forts. av Not 8

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör per 31 December 2008 Stefan Tingström har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 1.852 TSEK (1.938). Verkställande direktören har därutöver haft skattepliktig bilförmån. Under räkenskapsåret 2007 har verkställande direktören även haft skattepliktig bostadsförmån.

Uppsägningstid för verkställande direktören är tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskaps-året 2008 uppgått till 5.705 TSEK (3.949). Övrig ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget avser uppsägnings-kostnader för Stefan Georgsson. Stefan Georgsson har även haft bilförmån på 45 TSEK och pensionskostnad på 98 TSEK under uppsägningsperioden. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören

utgör Nilörngruppens koncernledning. Koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret 2008 utgjordes av sex personer inklusive verkställande direktören; Stefan Tingström, Claes af Wetterstedt, Krister Magnusson, Mikael Dahlin, Per Wagnås och Susanne Nejderås.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultat och omsättningsutveckling. Övrig ersättning till verkställande direktörer i dotterföretag avser uppsägnings-kostnad.

I koncernen finns inga pensionsåtaganden till ledande befattningshavare utöver de som uppstår löpande och belastar respektive räkenskapsår i enlighet med ovanstående uppställning. Pensionsplanerna för VD och koncernledning är avgiftsbestämda och de flesta tryggas genom ITP-försäkring eller liknande. Vid individuella pensionsplaner för VD och koncernledning uppgår pensionspremien till högst 25% av lönen. Anställningsavtal med ledande befattningshavare i koncernen omfattar ej åtaganden om avgångsvederlag som motsvarar lönekostnader under längre tid än 6 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

9) Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader fördelar sig enligt följande kostnadsslag:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Varukostnader	130 021	127 621	-	-
Personalkostnader	99 858	94 042	21 065	19 297
Avskrivningar	8 192	10 374	833	1 190
Nedskrivningar	382	-	-	-
Övriga kostnader	72 877	74 125	11 859	5 803
Summa rörelsekostnader	311 330	306 162	33 757	26 290

Avskrivningarna fördelar sig enligt följande per funktion i resultaträkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kostnad för sålda varor	5 594	7 532	-	-
Försäljningskostnader	883	900	-	-
Administrationskostnader	1 715	1 942	833	1 190
Summa avskrivningar	8 192	10 374	833	1 190

Nedskrivningarna fördelar sig enligt följande per funktion i resultaträkningen:

	Koncernen	
	2008	2007
Kostnad för sålda varor	382	-
Summa nedskrivningar	382	-

Forts. av Not 9

Avskrivningarna fördelar sig enligt följande per tillgångsslag i balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Immateriella anläggningstillgångar	779	1 062	507	929
Byggnader	74	65	-	-
Maskiner och inventarier	7 339	9 247	326	261
Summa avskrivningar	8 192	10 374	833	1 190

Nedskrivningarna fördelar sig enligt följande per tillgångsslag i balansräkningen:

	Koncernen	
	2008	2007
Maskiner	382	-
Summa nedskrivningar	382	-

10) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	2 795	2 467	1 219	725
Skatt på erhållna koncernbidrag	-	-	-3 419	-3 883
Uppskjuten skatt	-538	-4 379	-272	-
Övriga skatter	52	106	-2	118
Summa skatt på årets resultat	2 309	-1 806	-2 474	-3 040

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Resultat före skatt	1 809	11 521	-11 246	-1 761
Skatt enligt gällande skattesats 28%	507	3 226	-3 149	-493
Ej avdragsgilla kostnader	376	354	468	45
Ej skattepliktiga intäkter	-859	-698	-	-2 725
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-	-394	-	-
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	1 523	-	-	-
Nettoresultat i intresseföretag	854	-90	-	-
Justering i föregående års taxering	-881	15	-	15
Omvärdering uppskjuten skattefordran	-	-3 540	-	-
Ändrad bolagskattesats i Sverige (från 28,0% till 26,3%)	-121	-	209	-
Utländska skattesatser	858	-785	-	-
Övriga skatter	52	106	-2	118
Redovisad effektiv skatt	2 309	-1 806	-2 474	-3 040

Forts. av Not 10

Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	4 296	806	-	-
Internvinst	-16	-52	-	-
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	312	3 032	-	-
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-	-390	-	-
Övriga temporära differenser	397	487	272	-
Övriga avsättningar	-279	307	-	-
Effekt av valutakursförändringar	621	106	-	-
Utgående balans	5 331	4 296	272	-
Internvinst	81	97	-	-
Underskottsavdrag	3 931	3 104	-	-
Övriga avsättningar	28	307	-	-
Övriga temporära differenser	1 291	788	272	-
Summa uppskjuten skattefordran	5 331	4 296	272	-

Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag i Tyskland har omvärderats under räkenskapsåret 2008 och bokats upp med 861 TSEK till 3.730 TSEK. Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag i Danmark har bokats upp till 213 TSEK. Dessa underskottsavdrag har en obegränsad livslängd och koncernen har per 31 december 2008 bedömt att det kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

Koncernen har per 31 december 2008 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till totalt 71.600 TSEK som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Av dessa skattemässiga underskottsavdrag förfaller 7.572 TSEK den 31 december 2009, 4.991 TSEK den 31 december 2010, 8.465 TSEK den 31 december 2011, 3.922 den 31 december 2012 samt 4.976 TSEK fram till och med den 31 december 2013. Reserverande 41.674 TSEK har obegränsad livslängd. Koncernen har per 31 december 2008 bedömt att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	2008	2007
Ingående balans	1 915	1 982
Koncernmässiga övervärden	-1	-1
Övriga temporära differenser	108	56
Obeskattade reserver	-397	-123
Förändrad bolagskattesats i Sverige (från 28,0% till 26,3%)	-121	-
Effekt av valutakursförändringar	-12	1
Utgående balans	1 492	1 915
Koncernmässiga övervärden	48	57
Övriga temporära differenser	163	60
Obeskattade reserver	1 281	1 798
Summa uppskjuten skatteskuld	1 492	1 915

11) Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

	Koncernen	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	545	-
Investeringar under året	-	545
Justerad förvärvsanalys	1 161	-
Utgående anskaffningsvärde	1 706	545
Utgående planenligt restvärde	1 706	545

Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	3 138	3 209	1 120	1 107
Investeringar under året	669	109	381	13
Justerad förvärvsanalys	958	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar under året	-168	-289	-	-
Effekt av valutakursförändringar	353	109	-	-
Utgående anskaffningsvärde	4 950	3 138	1 501	1 120
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	2 276	2 219	439	337
Avskrivningar enligt plan under året	480	235	208	102
Avskrivningar enligt plan på försålda och utranterade tillgångar	-168	-289	-	-
Effekt av valutakursförändringar	325	111	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	2 913	2 276	647	439
Utgående planenligt restvärde	2 037	862	854	681

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	8 933	8 859	8 933	8 859
Investeringar under året	33	74	33	74
Utgående anskaffningsvärde	8 966	8 933	8 966	8 933
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	8 482	7 655	8 482	7 655
Avskrivningar enligt plan under året	299	827	299	827
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	8 781	8 482	8 781	8 482
Utgående planenligt restvärde	185	451	185	451

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Goodwill	1 706	545	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	2 037	862	854	681
Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade	185	451	185	451
Summa	3 928	1 858	1 039	1 132

Koncernens redovisade goodwill avser segmentet Övriga Europa. Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av bland annat mönsterprogram, annan förvärvad programvara och kundrelationer. Som

internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

12) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	4 122	42 711	-	12 221
Försäljningar och utrangeringar under året	-	-39 562	-	-12 221
Omklassificering	-	-3	-	-
Effekt av valutakursförändringar	604	976	-	-
Utgående anskaffningsvärde	4 726	4 122	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 909	16 817	-	3 133
Avskrivningar enligt plan under året	74	72	-	-
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-	-15 347	-	-3 133
Omklassificering	-	2	-	-
Effekt av valutakursförändringar	325	365	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	2 308	1 909	-	-
Utgående planenligt restvärde	2 418	2 213	-	-

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	101 071	160 742
Investeringar under året	569	4 154
Justerad förvärvsanalys	-1 164	-
Försäljningar och utrangeringar under året	-12 398	-65 795
Omklassificering	-	-336
Effekt av valutakursförändringar	1 657	2 306
Utgående anskaffningsvärde	89 735	101 071
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	80 434	137 986
Avskrivningar enligt plan under året	4 940	7 093
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-8 580	-66 406
Nedskrivningar under året	382	-
Omklassificering	-	414
Effekt av valutakursförändringar	883	1 347
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	78 059	80 434
Utgående planenligt restvärde	11 676	20 637

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	21 668	23 426	4 171	5 044
Investeringar under året	2 274	2 355	470	454
Justerad förvärvsanalys	-23	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar under året	-1 831	-4 840	-379	-1 327
Omklassificering	-	364	-	-
Effekt av valutakursförändringar	1 682	363	-	-
Utgående anskaffningsvärde	23 770	21 668	4 262	4 171
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	16 101	17 303	3 430	4 440
Avskrivningar enligt plan under året	2 400	2 147	326	261
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-1 819	-3 899	-370	-1 271
Omklassificering	-	237	-	-
Effekt av valutakursförändringar	1 464	313	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	18 146	16 101	3 386	3 430
Utgående planenligt restvärde	5 624	5 567	876	741

Forts. av Not 12

Redovisade värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Byggnader och mark	2 418	2 213	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11 676	20 637	-	-
Inventarier verktyg och installationer	5 624	5 567	876	741
Summa	19 718	28 417	876	741

13) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagens namn och säte

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Land
Nilörn AB	556080-6092	Borås	Sverige
Nilörn Produktion AB	556101-0173	Borås	Sverige
Nilörn Denmark A/S	10049717	Holsterbro	Danmark
Nilorn Switzerland AG	24930038092	Suhr	Schweiz
Nilorn Belgium N.V.	400326423	Eerpe	Belgien
Nilörn Dalle Caen S.A.R.L.	B402131122	Paris	Frankrike
Nilorn Germany GmbH	HRB5666	Schwelm	Tyskland
Nilorn UK Ltd	434050	Keighley	Storbritannien
Nilorn East Asia Ltd	726251	Kowloon	Hongkong
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	629843	Istanbul	Turkiet
Nilorn India Pvt Ltd	U74120DL2008PTC176767	Dehli	Indien

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt	Antal värde	Kapitalandel	Bokfört värde	
					2008	2007
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	150	150
Nilörn Produktion AB	TSEK	100	1 000	100	1 525	2 050
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	7 375	7 375
Nilorn Switzerland AG	TCHF	600	600	100	-	-
Nilorn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	4 865	-
Nilörn Dalle Calen S.A.R.L.	TEUR	480	500	100	-	-
Nilorn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	4 386
Nilorn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	34 100
Nilorn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	-	52
Nilorn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	51	575	-
					64 845	48 113

	Moderbolaget	
	2008	2007
Redovisat värde vid årets början	48 113	50 061
Förvärv	575	52
Aktieägartillskott	16 570	-
Avyttringar	-	-2 000
Nedskrivningar	-16 182	-
Återföring av nedskrivningar	15 769	-
Redovisat värde vid årets slut	64 845	48 113

Forts. av Not 13

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

	Valuta	Nominellt	Antal värde	Kapitalandel	Bokfört värde	
					2008	2007
<i>Nilorn UK Ltd</i>						
Nilorn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	4 499	6 492
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	261	300
					4 760	6 792

14) Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Säte	Andel	Bokfört värde	Andel av eget kapital
	2008	2007				
Vid årets början	3 858	3 348				
Resultat från andelar i intresseföretag	-932	398				
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-2 117	-				
Skatt hänförlig till resultatandel i intresseföretag	-	-76				
Effekt av valutakursförändringar	266	188				
Bokfört värde vid årets slut	1 075	3 858				
Bolag						
Calmon Abacus Textiles Private Ltd			Indien	49	1 075	4 249
					1 075	4 249

15) Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	743	1 785	-	85
Nyutlåning	2 534	58	-	-
Finansiella leasingavtal	908	-	-	-
Amorteringar	-	-85	-	-85
Omklassificeringar	-	-977	-	-
Effekt av valutakursförändringar	62	-38	-	-
Utgående balans	4 247	743	-	-

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2008 avser 864 TSEK (485) depositioner.

16) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	2008	2007
Ingående balans	22 145	13 032
Nyutlåning	3 053	14 738
Amortering	-14 418	-6 324
Nedskrivning	-5 706	-2 747
Återförda nedskrivningar	3 194	2 490
Omklassificeringar	-1 058	213
Effekt av valutakursförändringar	1 773	743
Utgående balans	8 983	22 145

Forts. av Not 16

Per 31 december 2008 uppgick den bokade reserven för osäkra långfristiga fordringar på koncernföretag till 3.526 TSEK (3.223). Utvecklingen av den bokade reserven var enligt följande:

	Moderbolaget	
	2008	2007
Vid årets början	3 223	5 532
Bokförda reserver under året	3 000	-
Återförda ej ianspråktaga reserver	-3 194	-2 490
Effekt av valutakursförändringar	497	181
Bokfört värde vid årets slut	3 526	3 223

Kortfristiga fordringar

Per 31 december 2008 uppgick den bokade reserven för osäkra kortfristiga fordringar på koncernföretag till 1.000 TSEK (0). Utvecklingen av den bokade reserven var enligt följande:

	Moderbolaget	
	2008	2007
Vid årets början	-	-
Bokförda reserver under året	1 000	-
Bokfört värde vid årets slut	1 000	-

17) Varulager

	Koncernen	
	2008	2007
Råvaror och förnödenheter	6 951	7 242
Varor under tillverkning	423	483
Färdiga varor och handelsvaror	40 896	34 125
Summa varulager	48 270	41 850

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet tillämpas först-in-först-ut-principen. Erforderlig inkurans beaktas och sätts av löpande.

18) Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning. Per 31 december 2008 uppgick den bokade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 7.665 TSEK (5.929). Utvecklingen av den bokade reserven var enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Vid årets början	5 929	8 158	-	-
Bokförda reserver under året	3 548	3 360	-	-
Ianspråktaga reserver	-423	-2 353	-	-
Återförda ej ianspråktaga reserver	-2 294	-3 362	-	-
Effekt av valutakursförändringar	905	126	-	-
Bokfört värde vid årets slut	7 665	5 929	-	-

Forts. av Not 18

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ej förfallna fordringar	24 710	26 844	20	45
Förfallna fordringar <30 dagar	13 127	15 523	13	-
Förfallna fordringar 30-60 dagar	6 030	3 527	-	-
Förfallna fordringar 60-90 dagar	1 532	1 654	-	-
Förfallna fordringar 90-120 dagar	186	51	-	-
Förfallna fordringar >120 dagar	1 073	510	-	-
Summa kundfordringars nettovärde	46 658	48 109	33	45

Övriga kortfristiga fordringar

Per 31 december 2008 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 0 TSEK (0).

19) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda hyror	756	944	153	225
Förutbetalda försäkringar	737	657	175	145
Förutbetalda styrelsearvoden	287	242	287	242
Förutbetalda licensavgifter	98	30	48	-
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	157	272	-	103
Förutbetalda fastighetsskatter	86	102	-	-
Förutbetalda varukostnader	684	255	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	513	718	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	986	1 399	196	363
Upplupna intäkter	99	71	30	34
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 403	4 690	889	1 112

20) Räntebärande skulder

Koncernen

Noten innehåller information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. Total beviljad bankkredit per 31 December

2008 uppgår till 37.124 TSEK. För mer information om Nilörngruppens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Långfristiga skulder

	Valuta	Aktuell ränta	Återbetalning	Bokfört värde	
				2008	2007
Banklån	SEK	-	2008	-	21 580
Banklån	EUR	-	2008	-	2 615
Banklån	EUR	-	2008	-	1 421
				-	25 616

Forts. av Not 20

Kortfristiga skulder

	Valuta	Aktuell ränta	Åter- betalning	Bokfört värde	
				2008	2007
Kortfristig del av banklån	SEK	-	2008	-	2 000
Kortfristig del av banklån	EUR	-	2008	-	1 246
Kortfristig del av banklån	EUR	-	2008	-	1 421
Kortfristig del av banklån	HKD	-	2008	-	485
Checkkredit	SEK	2,95%	2009	15 690	-
Checkkredit	GBP	3,00%	2009	1 158	-
				16 848	5 152

Moderbolaget

Långfristiga skulder

	Valuta	Aktuell ränta	Åter- betalning	Bokfört värde	
				2008	2007
Banklån	SEK	-	2008	-	16 680
				-	16 680

Kortfristiga skulder

	Valuta	Aktuell ränta	Åter- betalning	Bokfört värde	
				2008	2007
Kortfristig del av banklån	SEK	-	2008	-	1 400
Checkkredit	SEK	2,95%	2009	15 690	-
				15 690	1 400

Total beviljad bankkredit per 31 December 2008 i moderbolaget uppgår till 32.500 TSEK.

21) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2008	2007
Förmånsbaserade pensionsplaner	418	626
Övriga långfristiga avsättningar	2 546	2 072
Summa avsättningar	2 964	2 698

Förmånsbaserade pensionsplaner

	Koncernen	
	2008	2007
Vid årets början	626	-
Förvärvade åtaganden	-	538
Förmåner intjänade under året	-	128
Betalda förmåner	-161	-76
Effekt av valutakursförändring	-47	36
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	418	626

Koncernens förmånsbaserade pensionsplanerna återfinns i Turkiet. Beräkningen av pensionsplanerna är baserad på en diskonteringsränta på 6,26 procent samt en förväntad inflationsränta på 5,40 procent.

Forts. av Not 21

Övriga långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2008	2007
Vid årets början	2 072	2 402
Gjorda avsättningar	548	116
Ianspråktaga avsättningar	-412	-548
Effekt av valutakursförändringar	338	102
Bokfört värde vid årets slut	2 546	2 072

De långfristiga avsättningarna avser ersättningar för uppsägningar i Belgien. Avsättningarna beräknas vara ianspråktaga senast år 2016.

22) Kortfristiga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Uppsägningslöner inkluderat rättstvister	85	796	-	-
Övriga avsättningar	358	1 354	-	1 170
Summa avsättningar	443	2 150	-	1 170

Koncernen

	Uppsägningslöner inkl. rättstvist	Övriga avsättningar	Summa avsättningar
Vid årets början	796	1 354	2 150
Gjorda avsättningar	-	296	296
Ianspråktaga avsättningar	-337	-1 337	-1 674
Återförda outnyttjade belopp	-374	-	-374
Effekt av valutakursförändringar	-	45	45
Bokfört värde vid årets slut	85	358	443

Samtliga kortfristiga avsättningar beräknas vara ianspråktaga under räkenskapsåret 2008.

Moderbolaget

	Övriga avsättningar	Summa avsättningar
Vid årets början	1 170	1 170
Ianspråktaga avsättningar	-1 170	-1 170
Bokfört värde vid årets slut	-	-

23) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	8 538	6 335	3 058	1 440
Upplupna sociala avgifter	3 260	2 836	1 355	1 229
Upplupna räntekostnader	3	126	-	57
Upplupna revisionskostnader	1 038	817	200	250
Upplupna provisionskostnader	2 765	2 382	-	-
Upplupna fraktkostnader	822	658	-	-
Upplupna varukostnader	575	1 221	-	-
Övrigt	1 573	3 794	87	59
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 574	18 169	4 700	3 035

24) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	36 664	42 337	39 250	43 675
Företagsinteckningar och liknande	4 300	17 003	-	-
Summa ställda säkerheter	40 964	59 340	39 250	43 675

25) Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Borgen för dotterföretag	-	-	-	12 715
Övriga ansvarsförbindelser	313	183	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	313	183	-	12 715

26) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2008	2007
Avskrivningar utöver plan	173	360
Periodiseringsfond taxeringen 2003	-	1 602
Periodiseringsfond taxeringen 2007	719	719
Periodiseringsfond taxeringen 2008	845	845
Periodiseringsfond taxeringen 2009	1 450	-
Summa obeskattade reserver	3 187	3 526

27) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2008	2007
Återföring av periodiseringsfond	1 602	-
Avsatt till periodiseringsfond taxeringen 2008	-	-845
Avsatt till periodiseringsfond taxeringen 2009	-1 450	-
Förändring av avskrivningar utöver plan	187	254
Summa bokslutsdispositioner	339	-591

28) Poster av engångskaraktär fördelat per funktion

	Koncernen	
	2008	2007
<i>Kostnad för sålda varor</i>		
Nedskrivning råvarulager	-	-912
Nedskrivning maskiner	-382	-
Uppsägningslöner	-1 846	-6 279
Övriga poster	341	-233
	-1 887	-7 424
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Realisationsvinst vid försäljning av byggnader och mark	-	13 168
Reavinst vid försäljning av maskiner och andra tekniska anläggningar	-	1 060
	-	14 228
<i>Försäljningskostnader</i>		
Uppsägningslöner	-668	-2 017
Avsättning för rättstvist	375	-796
	-293	-2 813
<i>Administrationskostnader</i>		
Uppsägningslöner	-3 370	-1 057
	-3 370	-1 057
<i>Resultatandelar i intresseföretags resultat</i>		
Nedskrivning av andelar i Calmon Abacus Textile Pvt Ltd	-2 117	-
	-2 117	-
Summa poster av engångskaraktär	-7 667	2 934

29) Leasing

Nilörngruppen som leasegivare

Finansiella leasingkontrakt

Koncernens inbetalningar från finansiella leasingkontrakt avser uthyrda maskiner och har under räkenskapsåret 2008 uppgått till 48 TSEK (233). I moderbolaget finns inga finansiella leasingkontrakt.

Nuvärdet av fordran avseende framtida inbetalningar från finansiella leasingkontrakt uppgick på balansdagen enligt följande:

	Koncernen	
	2008	2007
Bruttoinvestering i finansiella leasingavtal	2 255	47
Avgår ej intjänade finansiella intäkter	-1 276	-
Nettoinvestering i finansiella leasingavtal	979	47
Avgår reserv för osäkra fordringar	-	-
Nuvärde av fordran avseende framtida inbetalningar	979	47

De framtida inbetalningarna från finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	Bruttoinvestering	Nettoinvestering
2009	429	70
2010	430	103
2011	430	149
2012	429	216
2013	537	441
Summa framtida inbetalningar från finansiella leasingkontrakt	2 255	979

Forts. av Not 29

Operationella leasingkontrakt

Koncernens inbetalningar från operationella leasingkontrakt avser uthyrda lokaler och har under räkenskapsåret 2008 uppgått till 260 TSEK (214). I moderbolaget finns inga operationella leasingkontrakt.

De framtida inbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen
2009	260
2010	260
2011	151
Summa framtida inbetalningar från operationella leasingkontrakt	671

Nilörngruppen som leasetagare

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2008 varit 10.894 TSEK (9.624). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 22.843 TSEK (19.235). Moderbolagets hyreskostnad har under 2008 uppgått

till 1.167 TSEK (778) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 3.397 TSEK (1.766). De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2009	9 620	1 117
2010	8 046	1 130
2011	4 579	1 150
2012	426	-
2013	97	-
2014	75	-
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	22 843	3 397

30) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ränteintäkter interna	-	-	2 132	1 628
Ränteintäkter externa	1 122	1 134	184	101
Kursvinst på långfristiga fordringar	2 905	2 072	1 886	1 183
Övrigt	52	50	-	50
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	4 079	3 256	4 202	2 962

31) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntekostnader interna	-	-	846	341
Räntekostnader externa	1 451	2 546	1 118	954
Kursförlust på långfristiga skulder	-	885	-	331
Kursförlust på valutatermins kontrakt	1 035	-	1 035	-
Övrigt	49	373	-	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	2 535	3 804	2 999	1 626

32) Revisionsarvoden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Arvode och kostnadsersättning				
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdrag	1 260	1 051	300	329
Andra uppdrag	286	246	134	120
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	-	139	-	-
Andra uppdrag	3	4	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	1 549	1 440	434	449

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt

rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

33) Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2008	2007
Utdelningar	3 782	8 014
Resultat vid avyttring av aktier och andelar	-	1 835
Nedskrivning av aktier och andelar	-16 181	-
Återföring av tidigare nedskrivna aktier och andelar	15 769	-
Nedskrivning av fordringar	-7 450	-2 747
Återföring av tidigare reserverade fordringar	3 194	2 490
Summa resultat från andelar i dotterföretag	-886	9 592

34) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom en del av inköpen sker i utländsk valuta. I de länder och bolag där inköpen huvudsakligen sker via extern handel i annan valuta, valutasäkras dessa inköp upp till 75% genom valutaterminskontrakt.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2008. Koncernen har inga övriga derivat-instrument. Utestående terminskontrakt värderas till marknads-värde enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Kursvinsten respektive kursförlusten vid stängning av kontrakten, som bokförts och värderats per 31 december 2008, uppgick till 128 TSEK (21) respektive 1.182 TSEK (28).

Utestående valutaterminskontrakt

Valuta	Säkrad volym i tusen	Snittkurs
HKD	6 853	1,0130
EUR	1 570	10,6316
GBP	1 305	11,9149
DKK	422	1,3508
USD	111	7,7575

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens företags ställning och resultat, samt att koncernför-

valtningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 2 februari 2009

Peter Grauers
Styrelsens ordförande

Per Löjdquist
Styrelseledamot

Mauritz Sahlin
Styrelseledamot

Susanne Rosberg
Styrelseledamot

Petter Stillström
Styrelseledamot

Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 2 februari 2009.

Ernst & Young AB

Sven-Arne Gårdh
Auktoriserad revisor

Fredrik Ekelund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nilörngruppen AB (publ)
Organisationsnummer 556322-3782

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nilörngruppen AB (publ) för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13 – 48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaps-handlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredo-

visningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 2 februari 2009

Ernst & Young AB

Sven-Arne Gårdh
Auktoriserad revisor

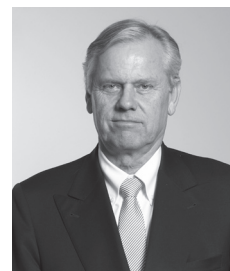
Fredrik Ekelund
Auktoriserad revisor



Peter Grauers,
född 1959
Ordförande
Ekonom
Head of Treasury & Cash
Management,
H&M Hennes & Mauritz AB.
Styrelseledamot i
Nilörngruppen sedan 2005.
Aktier i Nilörngruppen:
1 000 B aktier



Susanne Rosberg,
född 1957
Ledamot
Civilekonom
Affärsutvecklingskonsult
inom detaljhandeln.
Styrelseledamot i Nilörn-
gruppen sedan 2006.
Aktier i Nilörngruppen: 0



Per Löjdquist,
född 1949
Ledamot
Ekonom
Senior Vice President
och Informationsdirektör
AB Volvo.
Styrelseledamot i Nilörn-
gruppen sedan 1997.
Styrelseledamot i Väst-
svenska handelskammaren.
Aktier i Nilörngruppen:
1.000 B-aktier



Mauritz Sahlin,
född 1935
Ledamot
Civilingenjör
Tidigare koncernchef
för SKF.
Styrelseledamot i Nilörn-
gruppen sedan 2005.
Styrelseordförande i AB
Mandometer.
Aktier i Nilörngruppen: 0



Petter Ställström,
född 1972
Ledamot
Ekonomi Magister
VD i AB Traction.
Styrelseledamot i Nilörngruppen
sedan 2007.
Styrelseledamot i AB Traction,
Softronic AB och Duroc AB
(ordf.) samt några onoterade
företag i Tractions intressesfär.
Aktier i Nilörngruppen:
30.000 B-aktier

Ledningen

Claes af Wetterstedt,
född 1962
*Tf VD och koncernchef. Ansvarig för
marknad och försäljning*
Ekonom
Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörn-
gruppen 1989 då Svenska Bandfabriken,
där Claes arbetade, förvärvades av Nilörn-
gruppen. Claes har arbetat i etikett-
branschen sedan 1985.
Aktier i Nilörngruppen: 3.767 B-aktier

Mikael Dahlin,
född 1965
Ansvarig för IT, logistik och produktion
Civilekonom
Mikael Dahlin anställdes i Nilörngruppen 1998
och har arbetat huvudsakligen med förvärv
av nya bolag. Mikael har tidigare arbetat på
olika befattningar inom Investment AB Latour /
Almedahls-koncernen.
Aktier i Nilörngruppen: 1.200 B-aktier

Krister Magnusson
född 1966
CFO
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen
2008 och kom då närmast från CFO-posten
på New Wave Group.
Aktier i Nilörngruppen: 20.000 B-aktier

Susanne Nejderås
född 1972
*Ansvarig för Design,
Produktutveckling och Inköp*
Ekonom.
Susanne Nejderås anställdes i Nilörngruppen
2008. Susanne arbetade tidigare som
design- och produktutvecklingschef vid
AB Borgstena Textile.
Aktier i Nilörngruppen: 0

Revisor

Ernst & Young AB

Huvudansvarig:

Sven-Arne Gårdh, född 1958, Auktoriserad revisor

Fredrik Ekelund, född 1965, Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 21 april 2009 kl 12.00 på Nilörngruppens huvudkontor, Alingsåsvägen 6, i Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken onsdagen den 15 april 2009, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 onsdagen den 15 april 2009. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos VPC onsdagen den 15 april 2009. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas verksamhetsåret 2008.

Kommande rapporter

Nilörngruppen kommer att rapportera enligt följande för räkenskapsåret 2009:

Delårsrapport för första kvartalet 2009 publiceras den 21 april 2009.

Delårsrapport för andra kvartalet 2009 publiceras den 17 juli 2009.

Delårsrapport för tredje kvartalet 2009 publiceras den 26 oktober 2009.

MODERBOLAG

NILÖRNGRUPPEN AB

Alingsåsvägen 6

Box 499

503 13 Borås, SVERIGE

Tel. +46 33 700 88 88

Fax +46 33 700 88 19

info@nilorn.com

WEBBPLATS

www.nilorn.com

DOTTERBOLAG

NILÖRN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
503 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 00
Fax +46 33 700 88 48
info@nilorn.com

NILÖRN PRODUKTION AB

Klintegatan 14
Box 335
503 11 Borås, SVERIGE
Tel. +46 33 700 88 10
Fax +46 33 12 95 97
info@nilorn.com

NILÖRN DENMARK A/S

FÖRSÄLJNING
Tolderlundsvej 16
5000 Odense C
DENMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
info@dk.nilorn.com

NILÖRN DENMARK A/S

PRODUKTION
Nybovej 19
7500 Holstebro, DANMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
info@dk.nilorn.com

NILÖRN BELGIUM NV

Industrieweg 11
B-9420 ERPE-MERE
BELGIUM
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 82
info@be.nilorn.com

NILÖRN GERMANY GMBH

Postfach 110 + 120
Blücherstraße 72 - 74
58332 Schwelm
GERMANY
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
info@de.nilorn.com

NILÖRN UK LTD

Acre Park
Dalton Lane, Keighley
West Yorkshire
ENGLAND BD21 4JH
Tel. +44 1535 673 500
Fax +44 1535 673 519
info@uk.nilorn.com

NILÖRN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road
Kwun Tong, Kowloon
HONG KONG
Tel. +852 2 371 2218
Fax +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILÖRN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector - 3
Parwanoo - 173220 (HP)
INDIA
Tel. +91 1792 235232
Fax +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILÖRN PORTUGAL LDA

Rua D. Afonso Henriques
Terronhas, 4585-640 Recarei
PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILÖRN TURKEY

Nilorn Etiket San. ve Tic. Ltd Sti
Atatürk Mahallesi
Marmara Sanayi Sitesi. B-27
Ikitelli, Istanbul 346 70
TURKEY
Tel. +90 212 472 05 13
Fax +90 212 472 05 21
info@tr.nilorn.com



www.nilorn.com