



# DELÅRSRAPPORT

## JANUARI–JUNI 2011

Utmanande halvår men utsikterna för året som helhet kvarstår

### FINANSIELL OCH OPERATIV INFORMATION

#### APRIL–JUNI 2011 (ANDRA KVARTALET)

- Licensintäkterna uppgick till 93 Mkr (103), en minskning med 2 procent valutajusterat.
- Underhållsintäkterna uppgick till 199 Mkr (205), en ökning med 5 procent valutajusterat.
- Konsultintäkterna uppgick till 333 Mkr (343), en ökning med 4 procent valutajusterat.
- Nettointäkterna uppgick till 628 Mkr (655), en ökning med 3 procent valutajusterat.
- Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 52 Mkr (64). Kassaflöde efter investeringar uppgick till 0 Mkr (92).
- Vinst per aktie efter full utspädning uppgick till 1,26 kr (1,35).

#### JANUARI–JUNI 2011 (SEX MÅNADER)

- Licensintäkterna uppgick till 167 Mkr (168), en ökning med 8 procent valutajusterat.
- Underhållsintäkterna uppgick till 395 Mkr (404), en ökning med 5 procent valutajusterat.
- Konsultintäkterna uppgick till 668 Mkr (665), en ökning med 8 procent valutajusterat.
- Nettointäkterna uppgick till 1 235 Mkr (1 244), en ökning med 7 procent valutajusterat.
- Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 62 Mkr (72). Kassaflöde efter investeringar uppgick till 43 Mkr (166).
- Vinst per aktie efter full utspädning uppgick till 1,41 kr (1,46).

### FRAMTIDSUTSIKTER

För året som helhet kvarstår utsikterna enligt tidigare. IFS förväntar god organisk tillväxt under 2011, med ökande licensintäkter och ett förbättrat rörelseresultat (EBIT).

### FÖR YTTRELIGARE INFORMATION

#### IFS

**Alastair Sorbie**, VD och koncernchef      Tel: +44 1494 42 89 00  
**Paul Smith**, CFO      Tel: +44 1494 42 89 00  
**Frédéric Guigues**, Investor Relations      Tel: +46 8 58 78 45 00

#### HUDSON SANDLER – Financial & Corporate Communications

**Andrew Hayes / Wendy Baker**      Tel: +44 207 796 41 33

## VD HAR ORDET

Under det andra kvartalet fortsatte vi att påverkas negativt av globala faktorer. Som nämnts i tidigare rapporter fortsätter den svenska kronans starka utveckling i förhållande till andra betydande valutor att ha en påtaglig inverkan på vårt resultat. Dagens oroliga politiska läge, främst i Nordafrika men även i andra områden, har inverkat menligt på omfattningen av förväntade affärer.

Trots dessa motgångar fortsätter vi framgångsrikt att rikta in oss på kunder i tillväxtsegment som förnybar energi, olja och gas, infrastruktur, inrikessäkerhet samt försvar. Detta återspeglas tydligt i de nya avtal som tecknades under kvartalet.

Våra licensintäkter påverkas alltjämt av att de större avtalen vi eftersträvar inom ovannämnda segment är tidsmässigt oberäknliga. Utvecklingen bör därför ses över en längre tidsperiod. Över ett tolv månadersperspektiv förbättras nyckelindikatorerna stadigt. Om man jämför de senaste tolv månadernas utfall med de föregående tolv månaderna, har supportmarginalen ökat från 61 procent till 65 procent och konsultmarginalen från 21 procent till 23 procent.

Aktiviteten inom programvarubranschen i allmänhet, och affärssystembranschen i synnerhet, har under kvartalet utvecklats som förväntat. Industrianalytikerna fortsätter att vara försiktigt optimistiska och spår ytterligare tillväxt i marknaden under resten av 2011. Enligt analytikerfirmorna Forrester och Gartner kommer tillväxten att uppgå till 5–10 procent för helåret.

På grund av en ojämn världsekonomi ser vi en varierande aktivitetsnivå. Tillväxtekonomierna fortsätter att utvecklas starkt och ger oss goda möjligheter medan tillväxten i många mogna ekonomier fortsätter att vara svag.

Även om licensintäkterna var lägre än under föregående år hade vi i kvartalet flera strategiska försäljningsframgångar inom våra prioriterade marknadssegment. Som exempel kan nämnas Kuusakoski – det ledande industriella återvinningsföretaget i östersjöområdet och TA Hydronics – en global ledare inom vattenburna distributionssystem. IFS Applications har intagit positionen som det intelligenta alternativet för kunder som vill uppnå effektiv avkastning på investerat kapital. Vårt budskap har tagits väl emot av marknaden och intresset för vår produkt är oförändrat stort.




Trots en utmanande start på året förblir vi optimistiska då volymen av pågående upphandlingar utvecklas väl och vi noterar god försäljningsaktivitet i de flesta regioner. Detta talar för en positiv utveckling under det andra halvåret och vi fortsätter att förvänta oss en god organisk tillväxt under 2011, med ökande licensintäkter och ett förbättrat rörelseresultat (EBIT).

Sedan förvärvsstrategin offentliggjordes har vi genomfört tre kompletterande förvärv och utvärderat flera andra. Antalet genomförda förvärv är färre än planerat. Då det har genomförts ett antal uppmärksammade affärer i vår industri, många gånger till mycket höga värderingsmultiplar, har säljarnas prisförväntningar förståeligt nog ökat väsentligt. De förvärv vi genomför måste emellertid kunna räknas hem och vara värdeskapande för våra aktieägare. Om prisförväntningarna fortsätter att vara högre än vi anser motiverat kommer färre förvärv än väntat att kunna genomföras, vilket får som konsekvens att vi måste justera förväntningarna på förvärvsbaserad tillväxt. Målet som fastställdes 2008 om 15 procent EBIT-marginal blir då svårt att nå redan till 2013, eftersom detta mål baseras på såväl organisk som förvärvsbaserad tillväxt, men målet kvarstår och utgör fortsatt ett mål som vi kan och har som ambition att uppnå över tid. Förvärv inom våra kärnområden har likaledes fortsatt hög prioritet. Vi har god beredskap och kommer att ta varje tillfälle till förvärv av kompletterande verksamheter när detta kan ske till villkor som skapar värde för våra aktieägare. Vi bedömer vidare att vi har goda möjligheter till organisk tillväxt, där vi förväntar oss en tvåsiffrig procentuell årlig organisk tillväxt i licensintäkter över de närmaste åren, vilket skapar en god grund för stabil marginalexpansion.

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

Ett flertal viktiga avtal tecknades under det andra kvartalet, däribland:

### Flyg och försvar

-  Lockheed Martin
-  SEAKR Engineering
-  en ledande skeppstillverkare



### Anläggningsintensiv industri

-  Visy Pulp and Paper







### Fordon






-  Burg Silvergreen GmbH
-  Changhui Group
-  Linamar Corporation
-  Sumitomo Rubber (Japan) Co., Ltd.
-  Tokai Rubber Industries, Ltd.
-  Toyo Denki Seizo K.K.
-  Volvo Car Dealers Sweden

### Bygg och anläggning



-  BSBK Engineers Pvt. Ltd.
-  Smit Nederland BV

### Energi



-  APTransco (Transmission corporation of Andhra Pradesh)
-  Auro Mira Bio Power India Pvt. Ltd.
-  Eesti Energia
-  Integrated Water Services
-  MPWiK w m.st. Warszawie S.A.
-  O&M Energy Uganda Ltd (Gas Natural Fenosa)

-  PKE, Południowy Koncern Energetyczny S.A.
-  TCIL (Telecommunications Consultants India Limited)
-  Torresol Energy
-  Umeå Energi
-  VA Tech Wabag


### Högteknologi

-  Beijer Electronics
-  CSP Computers

### Industriell tillverkning

-  Automated Packaging Systems, Inc.
-  Bergene Holm AS
-  Ceramika Paradyz Group
-  Kuusakoski Oy
-  LPKF Laser & Electronics AG
-  PRT-Forest Oy
-  Samson AG Mess- und Regeltechnik
-  Samson Rubber Industries Limited
-  Stera Technologies Oy
-  TA Hydraulics

### Olja och gas

-  Semco Maritime

### Handel

-  Singer

### Lansering av IFS Touch Apps och IFS Cloud

IFS presenterade sin strategi för den mobila arbetsplatsen genom att lansera IFS Touch Apps, en serie företagsappar för smartphones. IFS Touch Apps kopplas mot IFS Cloud som i sin tur fungerar som ett mellansteg mellan den bärbara enheten och IFS Applications. Tack vare apparnas unika arkitektur och IFS långsiktiga fokus kan apparna leverera verklig affärsnytta i IFS Applications kärnprocesser, till skillnad från många andra appar som bara är avskalade webbsidor.

### IFS levererar första fasen av nytt BI-koncept

IFS lanserade den första fasen av företagets nya koncept för Business Intelligence (BI). Strategin består av ny funktionalitet, utökade integrationsmöjligheter samt specialiserade BI-konsulter i Skandinavien och USA. Det flexibla konceptet gör det möjligt för kunder att antingen integrera en valfri BI-plattform med IFS Applications eller att välja en inbyggd lösning baserad på Microsoft BI.

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Mkr	kv. 2 2011	kv. 2 2010	jan-juni 2011	jan-juni 2010	juli-juni 2010/11	juli-juni 2009/10	Helår 2010
<b>Nettoomsättning</b>	<b>628</b>	<b>655</b>	<b>1 235</b>	<b>1 244</b>	<b>2 576</b>	<b>2 575</b>	<b>2 585</b>
varav							
Licensintäkter	93	103	167	168	401	434	402
Underhålls- och supportintäkter	199	205	395	404	802	804	811
Konsultintäkter	333	343	668	665	1 360	1 325	1 357
<b>Bruttoresultat</b>	<b>304</b>	<b>304</b>	<b>557</b>	<b>543</b>	<b>1 202</b>	<b>1 165</b>	<b>1 188</b>
varav							
Licens	88	93	152	151	364	394	363
Underhåll och support	134	122	262	247	518	491	503
Konsult	81	89	141	143	314	278	316
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52</b>	<b>64</b>	<b>62</b>	<b>72</b>	<b>211</b>	<b>207</b>	<b>221</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>	<b>5%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>47</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>186</b>	<b>182</b>	<b>189</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>132</b>	<b>135</b>	<b>134</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>43</b>	<b>166</b>	<b>111</b>	<b>199</b>	<b>234</b>

Samtliga kommentarer avser kvartalsciffror om ej annat anges.

### Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 628 Mkr (655), en ökning med 3 procent inklusive, och en minskning med 4 procent exklusive, valutakursdifferenser. Licensintäkterna minskade med 2 procent inklusive, och 10 procent exklusive, valutakursdifferenser. Underhålls- och supportintäkterna ökade med 5 procent inklusive, och minskade med 3 procent exklusive, valutakursdifferenser. Konsultintäkterna ökade med 4 procent inklusive, och minskade med 3 procent exklusive, valutakursdifferenser.

### Kostnader

Totala kostnader uppgick till 576 Mkr (591), en ökning med 5 procent inklusive, och en minskning med 3 procent exklusive, valutakursdifferenser. Ökningen beror på högre personalkostnader till följd av en genomsnittlig ökning av lönerna med ca 4 procent, men även på en ökning i antalet anställda, främst till följd av förvärvet av 360 Scheduling i oktober 2010, samt investeringar inom försäljning och marknadsföring.

### Resultat

Rörelseresultatet, EBIT, minskade till 52 Mkr (64), huvudsakligen till följd av lägre licensintäkter i kvartalet.

Resultat före skatt uppgick till 47 Mkr (51). Netto finansiella poster uppgick till -5 Mkr (-13) till följd av realiserade/orealiserade valutakursförluster om -4 Mkr (-10) hänförliga till svenska kronans fortsatta starka utveckling i förhållande till andra betydande valutor. Nettoräntekostnader förbättrades till 0 Mkr (-3):

ränteintäkterna uppgick till 2 Mkr (1) och räntekostnaderna var -2 Mkr (-4).

Periodens resultat uppgick till 33 Mkr (36).

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde efter investeringar uppgick till 0 Mkr (92). Förändringen av rörelsekapital uppgick till -50 Mkr (48). Denna ökning i rörelsekapital under kvartalet beror främst på fordringarnas tidsmässiga oregelbundenhet, vilket har inverkat negativt på kassaflödet.

Till följd av det tidigare nämnda läget i Mellanöstern och Afrika uppgår fordringar för vilka betalning för närvarande ej kan erhållas till 15 miljoner kronor.

Investeringar uppgick till -48 Mkr (-49), varav aktiverad produktutveckling utgjorde -45 Mkr (-39).

Likvida medel uppgick till 336 Mkr (354) vid periodens utgång. Tillgängliga medel, inklusive outnyttjade låneramar, uppgick till 834 Mkr (354). Skulder till kreditinstitut uppgick till 21 Mkr (14) vid periodens utgång.

## FRAMTIDSUTSIKTER

För året som helhet kvarstår utsikterna enligt tidigare. IFS förväntar god organisk tillväxt under 2011, med ökande licensintäkter och ett förbättrat rörelseresultat (EBIT).

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Moderbolaget

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 4 Mkr (6) och resultat före skatt till 30 Mkr (-2). Tillgängliga medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick till 582 Mkr (94).

Antalet aktier ökade under kvartalet med 1 000 B-aktier till följd av delutnyttjande av tidigare utgivna teckningsoptioner. Vid periodens utgång innehade bolaget 759 149 B-aktier i eget förvar, varav 141 162 st. förvärvades under kvartalet för 18 Mkr. 500 000 B-aktier är under pågående makulering. Under kvartalet betalades 78 Mkr ut i form av utdelning.

### Övrigt

Delårsrapporten för tredje kvartalet 2011 kommer att publiceras den 27 oktober 2011.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping, 21 juli 2011

**Anders Böös**  
STYRELSENS ORDFÖRANDE

**Ulrika Hagdahl**  
STYRELSELEDAMOT

**Birgitta Klasén**  
STYRELSELEDAMOT

**Neil Masom**  
STYRELSELEDAMOT

**Bengt Nilsson**  
STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE

**Alastair Sorbie**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

### Revisorernas granskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	kv. 2 2011	kv. 2 2010	jan–juni 2011	jan–juni 2010	juli–juni 2010/11	juli–juni 2009/10	Helår 2010
Licensintäkter	93	103	167	168	401	434	402
Underhålls- och supportintäkter	199	205	395	404	802	804	811
Konsultintäkter	333	343	668	665	1 360	1 325	1 357
Övriga intäkter	3	4	5	7	13	12	15
<b>Nettoomsättning</b>	<b>628</b>	<b>655</b>	<b>1 235</b>	<b>1 244</b>	<b>2 576</b>	<b>2 575</b>	<b>2 585</b>
Licenskostnader	-5	-10	-15	-17	-37	-40	-39
Underhålls- och supportkostnader	-65	-83	-133	-157	-284	-313	-308
Konsultkostnader	-252	-254	-527	-522	-1 046	-1 047	-1 041
Övriga kostnader	-2	-4	-3	-5	-7	-10	-9
<b>Direkta kostnader</b>	<b>-324</b>	<b>-351</b>	<b>-678</b>	<b>-701</b>	<b>-1 374</b>	<b>-1 410</b>	<b>-1 397</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>304</b>	<b>304</b>	<b>557</b>	<b>543</b>	<b>1 202</b>	<b>1 165</b>	<b>1 188</b>
Produktutvecklingskostnader	-58	-58	-113	-111	-217	-207	-215
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-128	-120	-250	-228	-493	-465	-471
Administrationskostnader	-66	-62	-128	-126	-263	-261	-261
Övriga rörelseintäkter*	1	1	2	2	3	3	3
Övriga rörelsekostnader	-1	-1	-6	-8	-21	-28	-23
<b>Indirekta kostnader, netto</b>	<b>-252</b>	<b>-240</b>	<b>-495</b>	<b>-471</b>	<b>-991</b>	<b>-958</b>	<b>-967</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52</b>	<b>64</b>	<b>62</b>	<b>72</b>	<b>211</b>	<b>207</b>	<b>221</b>
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	1	0	2	0	1
Räntekostnader	-2	-1	-3	-2	-7	-5	-6
Övriga finansiella poster	-3	-12	-8	-15	-20	-20	-27
<b>Resultat före skatt</b>	<b>47</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>186</b>	<b>182</b>	<b>189</b>
Skatt	-14	-15	-15	-16	-54	-47	-55
<b>Periodens resultat</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>132</b>	<b>135</b>	<b>134</b>
<b>Periodens resultat fördelas på:</b>							
Moderbolagets aktieägare (Mkr)	33	36	37	39	132	135	134
Innehav utan bestämmande inflytande (Mkr)	0	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare (kr)	1,28	1,38	1,43	1,48	5,10	5,10	5,06
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter full utspädning (kr)	1,26	1,35	1,41	1,46	5,00	5,01	4,96
<b>Antal aktier</b> (tusen)							
Per balansdagen	25 698	25 941	25 698	25 941	25 698	25 941	25 943
Per balansdagen, efter full utspädning	26 312	26 607	26 312	26 607	26 312	26 607	26 418
Genomsnittligt under perioden	25 785	26 143	25 851	26 315	25 897	26 462	26 488
Genomsnittligt under perioden, efter full utspädning	26 149	26 662	26 251	26 798	26 397	26 920	27 029

\* I övriga rörelseintäkter redovisas kursdifferenser, netto, samt övriga rörelseintäkter.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	kv. 2 2011	kv. 2 2010	jan–juni 2011	jan–juni 2010	juli–juni 2010/11	juli–juni 2009/10	Helår 2010
<b>Periodens resultat</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>132</b>	<b>135</b>	<b>134</b>
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	6	22	-18	7	-68	-25	-43
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>-18</b>	<b>7</b>	<b>-68</b>	<b>-25</b>	<b>-43</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>39</b>	<b>58</b>	<b>19</b>	<b>46</b>	<b>64</b>	<b>110</b>	<b>91</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>							
Moderbolagets aktieägare	39	58	19	46	64	110	91
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0	0

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

<b>Tillgångar</b>	30 juni 2011	30 juni 2010	31 dec. 2010
Mkr			
Balanserade utgifter för produktutveckling	511	489	501
Goodwill	288	273	302
Övriga immateriella anläggningstillgångar	57	22	65
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>856</b>	<b>784</b>	<b>868</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>87</b>	<b>83</b>	<b>84</b>
Andelar i intresseföretag	4	3	3
Uppskjutna skattefordringar	176	240	189
Andra långfristiga fordringar och övriga andelar	35	44	36
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>215</b>	<b>287</b>	<b>228</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 158</b>	<b>1 154</b>	<b>1 180</b>
Kundfordringar	551	548	664
Andra fordringar	276	265	227
Likvida medel	336	354	445
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>1 163</b>	<b>1 167</b>	<b>1 336</b>
<b>Tillgångar</b>	<b>2 321</b>	<b>2 321</b>	<b>2 516</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Mkr	30 juni 2011	30 juni 2010	31 dec. 2010
Aktiekapital	529	532	529
Övrigt tillskjutet kapital	702	699	699
Ansamlat resultat, inklusive periodens resultat och övriga reserver	-33	22	67
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>1 198</b>	<b>1 253</b>	<b>1 295</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0
<b>Eget kapital</b>	<b>1 199</b>	<b>1 253</b>	<b>1 295</b>
Skulder till kreditinstitut	0	0	1
Pensionsförpliktelser	51	74	57
Övriga avsättningar och andra skulder	15	7	17
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>66</b>	<b>81</b>	<b>75</b>
Leverantörsskulder	73	83	91
Skulder till kreditinstitut	21	14	59
Övriga avsättningar och andra skulder	962	890	996
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>1 056</b>	<b>987</b>	<b>1 146</b>
<b>Skulder</b>	<b>1 122</b>	<b>1 068</b>	<b>1 221</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>2 321</b>	<b>2 321</b>	<b>2 516</b>
Ställda säkerheter	638	101	851
Ansvarsförbindelser	9	10	9

**KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst			
Ingående balans 1 januari 2010	531	697	-14	91	<b>1 305</b>	0	<b>1 305</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	7	39	<b>46</b>	0	<b>46</b>
Nyemission	1	2	-	-	<b>3</b>	-	<b>3</b>
Emission av teckningsoptionsprogram, T08B	-	-	-	2	<b>2</b>	-	<b>2</b>
Utdelning	-	-	-	-53	<b>-53</b>	-	<b>-53</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-50	<b>-50</b>	-	<b>-50</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2010</b>	<b>532</b>	<b>699</b>	<b>-7</b>	<b>29</b>	<b>1 253</b>	<b>0</b>	<b>1 253</b>
Ingående balans 1 januari 2011	529	701	-57	122	<b>1 295</b>	0	<b>1 295</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	-18	37	<b>19</b>	1	<b>20</b>
Nyemission	-	1	-	-	<b>1</b>	-	<b>1</b>
Emission av teckningsoptionsprogram, T09B	-	-	-	1	<b>1</b>	-	<b>1</b>
Utdelning	-	-	-	-78	<b>-78</b>	-	<b>-78</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-30	<b>-30</b>	-	<b>-30</b>
Återköp av teckningsoptioner	-	-	-	-3	<b>-3</b>	-	<b>-3</b>
Ändringar i ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-7	<b>-7</b>	-	<b>-7</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2011</b>	<b>529</b>	<b>702</b>	<b>-75</b>	<b>42</b>	<b>1 198</b>	<b>1</b>	<b>1 199</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	kv. 2 2011	kv. 2 2010	jan–juni 2011	jan–juni 2010	juli–juni 2010/11	juli–juni 2009/10	Helår 2010
Resultat före skatt	47	51	52	55	186	182	189
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	51	42	97	71	210	169	184
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>98</b>	<b>93</b>	<b>149</b>	<b>126</b>	<b>396</b>	<b>351</b>	<b>373</b>
Förändringar av rörelsekapital	-50	48	-1	130	-38	65	93
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>48</b>	<b>141</b>	<b>148</b>	<b>256</b>	<b>358</b>	<b>416</b>	<b>466</b>
Förvärv av dotterföretag	-2	-	-9	-	-62	-44	-53
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-44	-39	-84	-75	-163	-154	-154
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet	-2	-10	-12	-15	-22	-19	-25
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>43</b>	<b>166</b>	<b>111</b>	<b>199</b>	<b>234</b>
Lämnad utdelning	-78	-53	-78	-53	-78	-52	-53
Återköp av egna aktier	-18	-38	-30	-50	-30	-50	-50
Kassaflöde från övrig finansieringsverksamhet	-2	4	-41	-68	0	-90	-27
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-98</b>	<b>5</b>	<b>-106</b>	<b>-5</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>104</b>
Likvida medel vid periodens början	430	341	445	355	354	360	355
Kursdifferens i likvida medel	4	8	-3	4	-21	-13	-14
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>336</b>	<b>354</b>	<b>336</b>	<b>354</b>	<b>336</b>	<b>354</b>	<b>445</b>

## KONCERNENS ORGANISKA NETTOOMSÄTTNING

Mkr	kv. 2				januari–juni					
	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010
Licensintäkter	93	8	-3	98	103	167	14	-6	175	168
Underhålls- och supportintäkter	199	16	-3	212	205	395	31	-5	421	404
<b>Summa produktintäkter</b>	<b>292</b>	<b>24</b>	<b>-6</b>	<b>310</b>	<b>308</b>	<b>562</b>	<b>45</b>	<b>-11</b>	<b>596</b>	<b>572</b>
Konsultintäkter	333	23	-1	355	343	668	49	-3	714	665
<b>Nettoomsättning (inkl. övriga intäkter)</b>	<b>628</b>	<b>47</b>	<b>-7</b>	<b>668</b>	<b>655</b>	<b>1 235</b>	<b>94</b>	<b>-14</b>	<b>1 315</b>	<b>1 244</b>

## KONCERNENS ORGANISKA RÖRELSEKOSTNADER

Mkr	kv. 2				januari–juni					
	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010
Rörelsekostnader	576	46	-9	613	591	1 173	91	-16	1 248	1 172
Realisationsvinster/-förluster	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0
Valutakursvinster/-förluster	0	0	0	0	3	-3	0	0	-3	-3
Omstruktureringskostnader/ avgångsvederlag	-2	0	-	-2	-3	-3	0	-	-3	-5
Återföring av omstruktureringskostnader	-	-	-	-	0	-	-	-	-	1
Avskrivningar och nettoaktivering av produktutveckling	0	-1	0	-1	-2	-8	-2	0	-10	-6
<b>Justerade rörelsekostnader</b>	<b>574</b>	<b>45</b>	<b>-9</b>	<b>610</b>	<b>589</b>	<b>1 159</b>	<b>89</b>	<b>-16</b>	<b>1 232</b>	<b>1 159</b>



## KONCERNENS SEGMENTREDOVISNING, ANDRA KVARTALET

ANDRA KVARTALET	Europe North		Europe West		Europe Central	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Mkr						
Licensintäkter	31	23	21	41	10	10
Underhålls- och supportintäkter	83	83	34	33	17	18
Konsultintäkter	161	159	42	29	40	45
Övriga intäkter	0	0	0	0	0	0
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>275</b>	<b>265</b>	<b>97</b>	<b>103</b>	<b>67</b>	<b>73</b>
Koncernintern omsättning	8	15	12	11	5	4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>283</b>	<b>280</b>	<b>109</b>	<b>114</b>	<b>72</b>	<b>77</b>
Rörelsekostnader, externa	-180	-170	-79	-73	-54	-58
Rörelsekostnader, koncerninterna	-17	-16	-5	-12	-6	-7
Övriga rörelseposter, netto	0	0	0	0	-1	0
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-197</b>	<b>-186</b>	<b>-84</b>	<b>-85</b>	<b>-61</b>	<b>-65</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>86</b>	<b>94</b>	<b>25</b>	<b>29</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	579	571	277	238	191	192
Per balansdagen	579	567	277	237	194	191
<b>ANDRA KVARTALET</b>	<b>Europe East</b>		<b>Americas</b>		<b>Africa, Asia, and Pacific</b>	
Mkr	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	11	12	13	5	8	11
Underhålls- och supportintäkter	16	15	28	33	15	15
Konsultintäkter	24	29	39	46	19	24
Övriga intäkter	1	1	0	0	1	2
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>52</b>	<b>57</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>43</b>	<b>52</b>
Koncernintern omsättning	3	5	8	13	4	5
<b>Nettoomsättning</b>	<b>55</b>	<b>62</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	<b>47</b>	<b>57</b>
Rörelsekostnader, externa	-45	-55	-58	-68	-47	-47
Rörelsekostnader, koncerninterna	-1	0	-1	-1	-2	-6
Övriga rörelseposter, netto	-1	3	0	0	1	-4
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-47</b>	<b>-52</b>	<b>-59</b>	<b>-69</b>	<b>-48</b>	<b>-57</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	266	271	196	193	284	296
Per balansdagen	267	268	195	194	280	292
<b>ANDRA KVARTALET</b>	<b>Defense</b>		<b>Koncerngemensamt *</b>		<b>KONCERNEN</b>	
Mkr	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	0	0	-1	1	93	103
Underhålls- och supportintäkter	6	8	0	0	199	205
Konsultintäkter	6	9	2	2	333	343
Övriga intäkter	0	0	1	1	3	4
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>628</b>	<b>655</b>
Koncernintern omsättning	5	4	-45	-57	0	0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>-43</b>	<b>-53</b>	<b>628</b>	<b>655</b>
Rörelsekostnader, externa	-13	-14	-100	-106	-576	-591
Rörelsekostnader, koncerninterna	-5	-6	37	48	0	0
Övriga rörelseposter, netto	0	-2	1	3	0	0
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-18</b>	<b>-22</b>	<b>-62</b>	<b>-55</b>	<b>-576</b>	<b>-591</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-105</b>	<b>-108</b>	<b>52</b>	<b>64</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	45	50	851	830	2 689	2 641
Per balansdagen	45	50	858	829	2 695	2 628

\* Ofördelade koncerngemensamma intäkter och kostnader

## KONCERNENS SEGMENTREDOVISNING, SEX MÅNADER

JANUARI–JUNI	Europe North		Europe West		Europe Central	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Mkr						
Licensintäkter	52	45	31	53	18	18
Underhålls- och supportintäkter	162	161	68	65	35	35
Konsultintäkter	326	298	82	68	83	83
Övriga intäkter	0	1	0	0	1	0
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>540</b>	<b>505</b>	<b>181</b>	<b>186</b>	<b>137</b>	<b>136</b>
Koncernintern omsättning	14	28	23	20	8	7
<b>Nettoomsättning</b>	<b>554</b>	<b>533</b>	<b>204</b>	<b>206</b>	<b>145</b>	<b>143</b>
Rörelsekostnader, externa	-367	-351	-149	-140	-111	-115
Rörelsekostnader, koncerninterna	-34	-31	-8	-16	-10	-11
Övriga rörelseposter, netto	-1	-1	0	0	-1	0
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-402</b>	<b>-383</b>	<b>-157</b>	<b>-156</b>	<b>-122</b>	<b>-126</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>152</b>	<b>150</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>23</b>	<b>17</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	577	575	273	240	189	194
Per balansdagen	579	567	277	237	194	191
<b>JANUARI–JUNI</b>	<b>Europe East</b>		<b>Americas</b>		<b>Africa, Asia, and Pacific</b>	
Mkr	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	24	18	28	11	14	21
Underhålls- och supportintäkter	29	30	57	64	29	32
Konsultintäkter	47	58	76	81	39	59
Övriga intäkter	1	1	0	0	2	3
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>101</b>	<b>107</b>	<b>161</b>	<b>156</b>	<b>84</b>	<b>115</b>
Koncernintern omsättning	7	10	16	21	7	6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>108</b>	<b>117</b>	<b>177</b>	<b>177</b>	<b>91</b>	<b>121</b>
Rörelsekostnader, externa	-91	-104	-121	-128	-97	-93
Rörelsekostnader, koncerninterna	-1	0	-4	-2	-3	-15
Övriga rörelseposter, netto	-2	3	0	0	2	-6
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-94</b>	<b>-101</b>	<b>-125</b>	<b>-130</b>	<b>-98</b>	<b>-114</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>-7</b>	<b>7</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	266	272	196	193	289	296
Per balansdagen	267	268	195	194	280	292
<b>JANUARI–JUNI</b>	<b>Defense</b>		<b>Koncerngemensamt *</b>		<b>KONCERNEN</b>	
Mkr	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	0	1	0	1	167	168
Underhålls- och supportintäkter	13	15	2	2	395	404
Konsultintäkter	13	15	2	3	668	665
Övriga intäkter	0	0	1	2	5	7
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>26</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>1 235</b>	<b>1 244</b>
Koncernintern omsättning	10	7	-85	-99	0	0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>36</b>	<b>38</b>	<b>-80</b>	<b>-91</b>	<b>1 235</b>	<b>1 244</b>
Rörelsekostnader, externa	-25	-27	-208	-208	-1 169	-1 166
Rörelsekostnader, koncerninterna	-11	-12	71	87	0	0
Övriga rörelseposter, netto	0	-2	-2	0	-4	-6
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-36</b>	<b>-41</b>	<b>-139</b>	<b>-121</b>	<b>-1 173</b>	<b>-1 172</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>-219</b>	<b>-212</b>	<b>62</b>	<b>72</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	45	51	853	826	2 688	2 647
Per balansdagen	45	50	858	829	2 695	2 628

\* Ofördelade koncerngemensamma intäkter och kostnader

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	kv. 2 2011	kv. 2 2010	jan–juni 2011	jan–juni 2010	juli–juni 2010/11	juli–juni 2009/10	Helår 2010
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
Administrationskostnader	-4	-6	-8	-12	-25	-27	-29
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0	0	0
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-4	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-10</b>	<b>-12</b>	<b>-11</b>
Resultat från andelar i dotterföretag	23	0	23	0	220	0	197
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella intäkter	15	5	29	18	74	66	63
Finansiella kostnader	-8	-7	-18	-20	-57	-57	-59
<b>Resultat före skatt</b>	<b>30</b>	<b>-2</b>	<b>34</b>	<b>-3</b>	<b>227</b>	<b>-3</b>	<b>190</b>
Skatt	-2	2	-3	1	-2	-1	2
<b>Periodens resultat</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>-2</b>	<b>225</b>	<b>-4</b>	<b>192</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	30 juni 2011	30 juni 2010	31 dec. 2010
<b>Tillgångar</b>			
Andelar i dotterföretag	979	978	979
Uppskjutna skattefordringar	73	82	76
Fordringar hos dotterföretag	71	25	72
Andra långfristiga fordringar och övriga andelar	8	12	8
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 131</b>	<b>1 097</b>	<b>1 135</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 131</b>	<b>1 097</b>	<b>1 135</b>
Fordringar hos dotterföretag	653	574	700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9	12
Likvida medel	102	94	164
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>771</b>	<b>677</b>	<b>876</b>
<b>Tillgångar</b>	<b>1 902</b>	<b>1 774</b>	<b>2 011</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Mkr	30 juni 2011	30 juni 2010	31 dec. 2010
Aktiekapital	529	532	529
Reservfond	573	573	573
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat och överkursfond	494	359	573
<b>Eget kapital</b>	<b>1 596</b>	<b>1 464</b>	<b>1 675</b>
<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Skulder till kreditinstitut	20	10	56
Skulder till dotterföretag	262	283	258
Övriga skulder	22	14	20
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>304</b>	<b>307</b>	<b>334</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>1 902</b>	<b>1 774</b>	<b>2 011</b>

## UTESTÅENDE AKTIER

	A-aktier	B-aktier	SUMMA
Antal aktier 1 januari 2011	1 387 270	25 055 652	<b>26 442 922</b>
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-12 262	12 262	-
Pågående makulering, aktier i eget förvar	-	-500 000	<b>-500 000</b>
Nyttjande av optioner TO6B och TO7B	-	14 000	<b>14 000</b>
<b>Antal aktier 30 juni 2011</b>	<b>1 375 008</b>	<b>24 581 914</b>	<b>25 956 922</b>
Återköp av aktier, i eget förvar	-	-259 149	<b>-259 149</b>
<b>Antal utestående aktier 30 juni 2011</b>	<b>1 375 008</b>	<b>24 322 765</b>	<b>25 697 773</b>
<b>Antal röster 30 juni 2011</b>	<b>1 375 008</b>	<b>2 432 277</b>	<b>3 807 285</b>
Tillkommande aktier vid full utspädning	-	614 616	<b>614 616</b>
<b>Antal aktier 30 juni 2011 vid full utspädning</b>	<b>1 375 008</b>	<b>24 937 381</b>	<b>26 312 389</b>

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

		kv. 2 2011	kv. 2 2010	jan–juni 2011	jan–juni 2010	juli–juni 2010/11	juli–juni 2009/10	Helår 2010
<b>Intäktsmätt</b>								
Nettoomsättning per anställd	Tkr	234	248	459	470	967	970	978
<b>Utgifts- och kostnadsmätt</b>								
Produktutvecklingskostnader/nettoomsättning	%	9%	9%	9%	9%	8%	8%	8%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader/nettoomsättning	%	20%	18%	20%	18%	19%	18%	18%
Administrationskostnader/nettoomsättning	%	11%	9%	10%	10%	10%	10%	10%
Av- och nedskrivningar	Mkr	-45	-41	-92	-80	-185	-153	-173
varav avskrivningar av balanserade produktutvecklingsutgifter	Mkr	-36	-34	-72	-66	-142	-126	-136
Aktiverade utgifter för produktutveckling	Mkr	45	39	84	74	167	144	157
<b>Marginalmätt</b>								
Licensmarginal	%	95%	90%	91%	90%	91%	91%	90%
Underhålls- och supportmarginal	%	67%	60%	66%	61%	65%	61%	62%
Konsultmarginal	%	24%	26%	21%	22%	23%	21%	23%
Bruttomarginal	%	48%	46%	45%	44%	47%	45%	46%
Rörelsemarginal	%	8%	10%	5%	6%	8%	8%	9%
Vinstmarginal	%	7%	8%	4%	4%	7%	7%	7%
Avkastning på genomsnittligt operativt kapital	%	6%	7%	7%	8%	24%	21%	23%
<b>Kapitalmätt</b>								
Soliditet	%	52%	54%	52%	54%	52%	54%	51%
Kundfordringar (genomsnitt 12 månader)/nettoomsättning (rullande 12 månader)	%	20%	22%	20%	22%	20%	23%	21%
Räntebärande skulder	Mkr	72	88	72	88	72	88	117
<b>Likviditetsmätt</b>								
Nettolikviditet	Mkr	315	340	315	340	315	340	385
Skuldsättningsgrad	gånger	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Anställda</b>								
Genomsnittligt under perioden		2 689	2 641	2 688	2 647	2 663	2 655	2 644
Per balansdagen		2 695	2 628	2 695	2 628	2 695	2 628	2 675

## DEFINITIONER

**avkastning på genomsnittligt operativt kapital.** Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital avser totala tillgångar exklusive likvida medel och andra räntebärande tillgångar, minskat med totala skulder exklusive räntebärande skulder.

**konsultmarginal.** Konsultintäkter minus konsultkostnader i förhållande till konsultintäkter. Konsultkostnader innehåller förutom externt inköpta konsulttjänster, också främst personalkostnader, resekostnader och hyreskostnader avseende personal hänförligt funktionen Konsulttjänster.

**licensmarginal.** Licensintäkter minus licenskostnader i förhållande till licensintäkter. Licenskostnader innehåller enbart externa kostnader till partners och tredjepartsleverantörer.

**nettolikviditet.** Likvida medel minus räntebärande skulder till kreditinstitut vid periodens utgång.

**organisk förändring.** Jämförelsetal år över år justerade för omräkningseffekter vid konsolidering samt för förändringar i strukturen.

**räntebärande skulder.** Skulder till kreditinstitut och pensionsförpliktelser.

**skuldsättningsgrad.** Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital vid periodens utgång.

**soliditet.** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens utgång.

**tillgängliga medel.** Likvida medel inklusive outnyttjade låneramar.

**underhålls- och supportmarginal.** Underhålls- och supportintäkter minus underhålls- och supportkostnader i förhållande till underhålls- och supportintäkter. Underhålls- och supportkostnader innehåller förutom externa kostnader till partners och tredjepartsleverantörer, också främst personalkostnader, resekostnader och hyreskostnader avseende personal hänförligt funktionen Underhåll och support.

**vinstmarginal.** Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## FINANSIELL ÖVERSIKT FÖR KONCERNEN

Mkr	2011 kv. 2	2011 kv. 1	2010 kv. 4	2010 kv. 3	2010 kv. 2	2010 kv. 1	2009 kv. 4	2009 kv. 3	2009 kv. 2
Licensintäkter	93	74	135	99	103	65	176	90	86
Underhålls- och supportintäkter	199	196	206	201	205	199	204	196	193
Konsultintäkter	333	335	383	309	343	322	366	294	357
Övriga intäkter	3	2	5	3	4	3	4	1	4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>628</b>	<b>607</b>	<b>729</b>	<b>612</b>	<b>655</b>	<b>589</b>	<b>750</b>	<b>581</b>	<b>640</b>
Licenskostnader	-5	-10	-7	-15	-10	-7	-11	-12	-17
Underhålls- och supportkostnader	-65	-68	-79	-72	-83	-74	-84	-72	-69
Konsultkostnader	-252	-275	-270	-249	-254	-268	-284	-241	-286
Övriga kostnader	-2	-1	-3	-1	-4	-1	-3	-2	-2
<b>Direkta kostnader</b>	<b>-324</b>	<b>-354</b>	<b>-359</b>	<b>-337</b>	<b>-351</b>	<b>-350</b>	<b>-382</b>	<b>-327</b>	<b>-374</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>304</b>	<b>253</b>	<b>370</b>	<b>275</b>	<b>304</b>	<b>239</b>	<b>368</b>	<b>254</b>	<b>266</b>
Produktutvecklingskostnader	-58	-55	-51	-53	-58	-53	-51	-45	-48
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-128	-122	-136	-107	-120	-108	-124	-113	-114
Administrationskostnader	-66	-62	-70	-65	-62	-64	-72	-63	-61
Övriga rörelseintäkter	1	1	0	1	1	1	5	-4	-9
Övriga rörelsekostnader	-1	-5	-3	-12	-1	-7	-10	-10	-1
<b>Indirekta kostnader, netto</b>	<b>-252</b>	<b>-243</b>	<b>-260</b>	<b>-236</b>	<b>-240</b>	<b>-231</b>	<b>-252</b>	<b>-235</b>	<b>-233</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52</b>	<b>10</b>	<b>110</b>	<b>39</b>	<b>64</b>	<b>8</b>	<b>116</b>	<b>19</b>	<b>33</b>
Andelar i intresseföretags resultat	0	1	1	0	0	0	-1	1	-1
Räntekostnader	-2	-1	-2	-2	-1	-1	1	-4	-1
Övriga finansiella poster	-3	-5	-8	-4	-12	-3	2	-7	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	<b>101</b>	<b>33</b>	<b>51</b>	<b>4</b>	<b>118</b>	<b>9</b>	<b>26</b>
Skatt	-14	-1	-32	-7	-15	-1	-28	-3	-9
<b>Periodens resultat</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>69</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>3</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	0	43	70	-2	92	74	96	-63	32
Antal anställda per balansdagen	2 695	2 695	2 675	2 621	2 628	2 658	2 664	2 690	2 656

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

IFS-gruppen är i sin verksamhet utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet i högre eller mindre grad. Utöver den allmänna finansiella oron och de politiska oroligheterna i Nordafrika och Mellanöstern bedömer vi att inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer har tillkommit. För en detaljerad redogörelse av risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2010.

## BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 1 avseende Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Från och med 1 januari 2011 har vissa ändringar i befintliga standarder samt nya tolkningsuttalanden (IFRIC) trätt i kraft. Bedömningen är att dessa inte får någon effekt på koncernens redovisning.

För detaljerad information beträffande redovisningsprinciperna hänvisas till årsredovisning 2010.

## FINANSIELL INFORMATION 2011

Delårsrapport, januari–september 2011

27 oktober 2011

## IFS I KORTHET

IFS är ett publikt aktieföretag (OMX STO: IFS) grundat 1983. Företaget utvecklar, levererar och implementerar IFS Applications™, ett komplett helintegrerat och komponentbaserat affärssystem byggt på SOA-teknologi. IFS har över 2 000 kunder i över 50 länder och fokuserar på sju huvudområden: flyg och försvar, energi och telekom, tillverkning, processindustrier, fordonsindustri, handel och logistik, entreprenad samt service. Företaget har 2 700 anställda och hade 2010 en nettoomsättning om 2,6 miljarder kronor.

**www.IFSWORLD.com**

IFS, BOX 1545, 581 15 LINKÖPING