

DELÅRSRAPPORT JANUARI–JUNI 2011

ANDRA KVARTALET 2011

- Nettoomsättningen uppgick till 1 527 MSEK (1 687).
- Organisk tillväxt var -3 procent (-6).
- Kostnader av engångskaraktär uppgick till 10 MSEK.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITA) var 81 MSEK (89), motsvarande en marginal om 5,3 procent (5,2).
- Resultatet före skatt uppgick till 56 MSEK (68).
- Periodens resultat var 39 MSEK (48).
- Resultat per aktie uppgick till 0,11 SEK (0,13).

JANUARI - JUNI 2011

- Nettoomsättningen uppgick till 3 036 MSEK (3 368).
- Organisk tillväxt var -3 procent (-7).
- Kostnader av engångskaraktär uppgick till 10 MSEK.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITA) var 167 MSEK (189¹), motsvarande en marginal om 5,5 procent (5,6¹).
- Resultatet före skatt uppgick till 140 MSEK (159¹).
- Periodens resultat var 97 MSEK (-28).
- Resultat per aktie uppgick till 0,27 SEK (-0,08).

¹ Exklusive 2010 års omstruktureringarkostnader uppgående till 200 MSEK.

Q2 nettoomsättning
(MSEK)

1 527

Q2 EBITA (MSEK)

81

Q2 resultat per aktie (SEK)

0,11

VD-kommentar

Marknadssituationen har under andra kvartalet varit blandad med utmanande förhållanden i södra Europa, framförallt i Spanien, samt i länderna inom segmentet US/UK/Ireland. I de centrala och norra delarna av Europa utvecklas marknaderna väl. Sammantaget uppgick vår organiska tillväxt till -3 procent varav projektgenomförande 1 procent och tjänster -3 procent.

Bruttomarginalen för kvartalet uppgick till 33,9 procent (33,0). Förbättringen är främst ett resultat av det omstruktureringsprogram som avslutades under föregående kvartal.

- I segmentet Mainland Europe förbättrades resultatet (EBITA) för kvartalet till 107 MSEK (96), och rörelsemarginalen stärktes till 8,9 procent (7,6).
- Utvecklingen i segmentet US/UK/Ireland var svag och resultatet (EBITA) för kvartalet var 3 MSEK (10).

Totalt uppgick rörelseresultatet före avskrivningar (EBITA) för kvartalet till 81 MSEK (89). Resultatet har påverkats av kostnader av engångskaraktär om 10 MSEK. Kostnaderna är relaterade till uppköpserbjudanden till Niscayahs aktieägare samt kostnader för personalförändringar.

Valutakursförändringar har påverkat resultatet (EBITA) för kvartalet med -6 MSEK samt finansnettot med -5 MSEK.

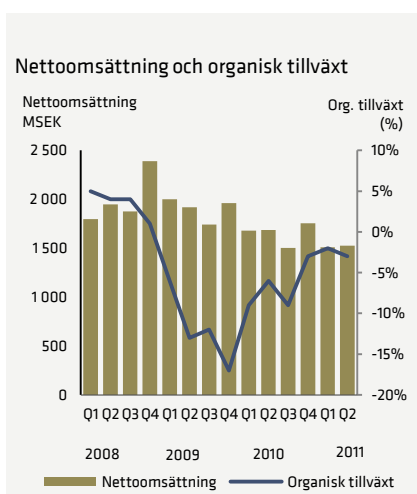
Det långsiktiga omställningsarbetet för ökad konkurrenskraft, lägre kostnader och förbättrad operationell effektivitet fortlöper enligt plan.

Håkan Kirstein
vd och koncernchef

Koncernen – översikt

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010 ¹	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Rullande 12 mån	Jan-dec 2010 ¹
Nettoomsättning	3 036	3 368	1 527	1 687	6 292	6 624
<i>Tillväxt, %</i>	-10	-14	-10	-12	-11	-13
<i>Organisk tillväxt, %</i>	-3	-7	-3	-6	-4	-7
Nettoomsättning, tjänster	1 456	1 607	736	814	3 034	3 186
<i>Andel tjänster av total nettoomsättning, %</i>	48	48	48	48	48	48
<i>Tillväxt, tjänster, %</i>	-9	-3	-10	-1	-6	-3
<i>Organisk tillväxt, tjänster, %</i>	-2	4	-3	6	0	4
Kostnad för sålda varor	-1 998	-2 236	-1 009	-1 130	4 116	-4 354
Bruttoresultat	1 039	1 132	518	557	2 177	2 270
<i>Bruttomarginal, %</i>	34,2	33,6	33,9	33,0	34,6	34,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-871	-943	-436	-468	-1 793	-1 865
<i>Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %</i>	28,7	28,0	28,6	27,7	28,5	28,2
EBITDA	229	270	112	128	516	557
<i>EBITDA marginal, %</i>	7,5	8,0	7,3	7,6	8,2	8,4
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	167	189	81	89	383	405
<i>EBITA marginal, %</i>	5,5	5,6	5,3	5,2	6,1	6,1
Rörelseresultat (EBIT)	154	174	75	82	357	376
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	5,1	5,2	4,9	4,8	5,7	5,7
Finansnetto	-15	-15	-19	-13	-5	-4
Resultat före skatt	140	159	56	68	352	372
Periodens resultat	97	-28	39	48	245	120
Resultat per aktie, SEK	0,27	-0,08	0,11	0,13	0,68	0,33
Operativt kassaflöde¹	80	180	66	57	402	502
<i>Rörelsens kassaflöde i % av EBITA¹</i>	48	95	81	64	105	124
Nettoskuld	1 147	1 220	1 147	1 220	1 147	995
Sysselsatt kapital ¹	2 942	3 239	2 942	3 239	2 942	2 886
Eget kapital	1 735	1 812	1 735	1 812	1 735	1 770
Aktiekurs, SEK	18,40	10,75	18,40	10,75	18,40	13,80
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån)¹</i>	13	13	13	13	13	14
<i>Avkastning på eget kapital, %, (12 mån)</i>	14	6	14	6	14	6

¹Exkl. 2010-års omstrukturingskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnad sålda varor om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.



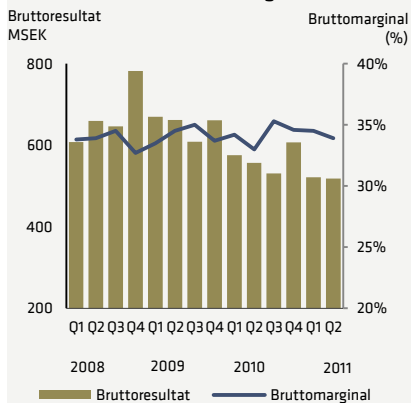
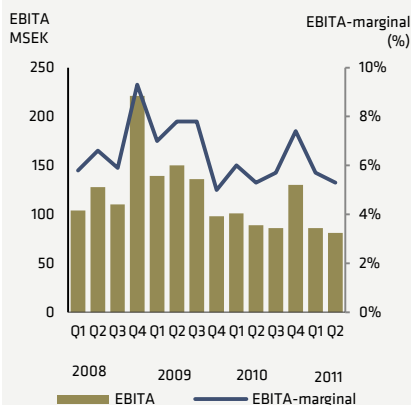
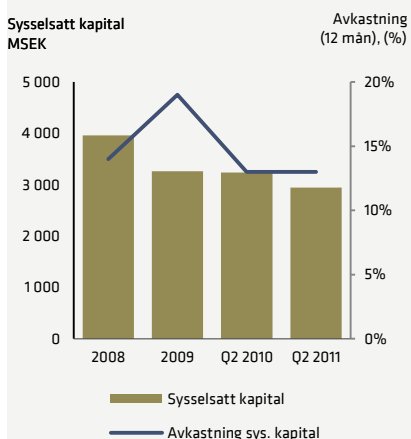
Nettoomsättning

ANDRA KVARTALET

Nettoomsättningen uppgick till 1 527 MSEK (1 687), en minskning med 10 procent, varav organisk tillväxt var -3 procent och valutakurseffekter -7 procent. Organisk tillväxt inom projektgenomförande uppgick till 1 procent (-18), en betydande förbättring jämfört med föregående kvartal. Organisk tillväxt inom tjänster var -3 procent. Andelen tjänster uppgick till 48 procent av nettoomsättningen. Nyförsäljningen inom tjänster utvecklades positivt medan resultatet av de kontraktförhandlingar som genomfördes under slutet av föregående år påverkade negativt.

JANUARI - JUNI

Nettoomsättningen uppgick till 3 036 MSEK (3 368), en minskning med 10 procent, varav organisk tillväxt -3 procent och valutakurseffekter -7 procent. Organisk tillväxt inom tjänster var -2 procent. Inom projektgenomförande var den organiska tillväxten -1 procent (-18).

Bruttoresultat och bruttomarginal¹**EBITA och EBITA-marginal¹****Sysselsatt kapital¹**¹Exklusive omstrukturingsprogram**Resultat****ANDRA KVARTALET**

Bruttoresultatet var 518 MSEK (557) motsvarande en bruttomarginal om 33,9 procent (33,0). Marginalen har påverkats positivt av genomförda kostnadsbesparingar medan generell kostnadsinflation och negativ organisk tillväxt har påverkat negativt. Försäljnings- och administrationskostnader var -436 MSEK (-468), motsvarande en marginal om 28,6 procent (27,7).

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITA) uppgick till 81 MSEK (89), motsvarande en EBITA-marginal om 5,3 procent (5,2). Kostnader av engångskaraktär påverkade resultatet med MSEK 10. Kostnaderna är relaterade till uppköpserbjudanden till Niscayahs aktieägare, samt kostnader för personalförändringar. Valutakursförändringar påverkade EBITA med -6 MSEK.

Finansnettot var -19 MSEK (-13) varav påverkan av valutakursförändringar, hänförliga till kronans försvagning mot EUR och USD, uppgick till -5 MSEK. Resultat före skatt uppgick till 56 MSEK (68). Skatt uppgick till -17 MSEK (-21), baserad på en helårsskattesats om 30,4 procent (30,4), och periodens resultat var 39 MSEK (48), motsvarande 0,11 SEK (0,13) per aktie.

JANUARI - JUNI

Bruttoresultatet var 1 039 MSEK (1 132¹) motsvarande en bruttomarginal om 34,2 procent (33,6¹). Försäljnings- och administrationskostnader var -871 MSEK (-943¹), motsvarande en marginal om 28,7 procent (28,0¹).

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITA) uppgick till 167 MSEK (189¹), motsvarande en EBITA-marginal om 5,5 procent (5,6¹). Kostnader av engångskaraktär påverkade resultatet negativt med MSEK 10. Valutakursförändringar påverkade EBITA med -11 MSEK.

Finansnettot var -15 MSEK (-15) varav påverkan av valutakursförändringar, uppgick till 0 MSEK. Resultat före skatt uppgick till 140 MSEK (159¹). Skatt uppgick till -42 MSEK (-12), baserad på en helårsskattesats om 30,4 procent (30,4), och periodens resultat var 97 MSEK (-28), motsvarande 0,27 SEK (-0,08) per aktie.

¹Exkl. 2010-års omstrukturingskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnader för sålda varor om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.

Avkastning sysselsatt och eget kapital

Sysselsatt kapital, exklusive omstrukturingsprogram, uppgick per 30 juni till 2 942 MSEK (3 239) och avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 13 procent (13¹). Koncernens egna kapital uppgick till 1 735 MSEK (1 812) och avkastning på eget kapital var 14 procent (6).

Finansiella mål

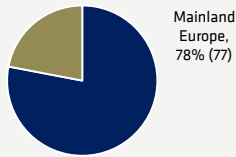
Niscayah har två övergripande finansiella mål:

- En genomsnittlig årlig tillväxt på över 10 procent, inklusive förvärv.
- En genomsnittlig årlig avkastning på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent.

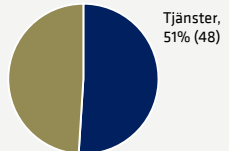
Under de senaste 12 månaderna var tillväxten -11 procent (-13), (valutajusterat -4 procent) och avkastning på sysselsatt kapital, exklusive omstrukturingsprogram, 13 procent (13). De långsiktiga finansiella målen är måltal över en hel konjunkturcykel.

Mainland Europe

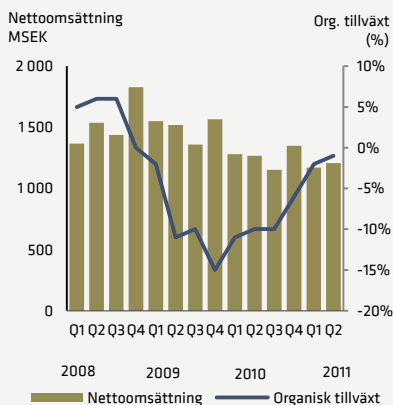
Andel av koncernens nettoomsättning
12 mån



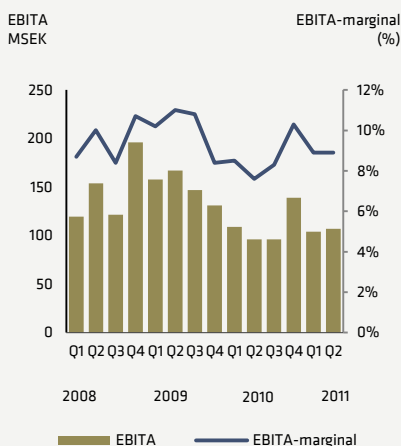
Andel tjänster av total nettoomsättning
12 mån



Nettoomsättning och organisk tillväxt



EBITA och EBITA-marginal¹



¹Exklusive omstrukturingsprogram

- I de södra delarna av Europa är marknadsläget utmanande, framförallt i Spanien. Kunder är avvaktande till investeringar i säkerhetslösningar.
- I de mellersta och norra delarna av Europa utvecklas marknaderna väl.

Kostnader av engångskaraktär uppgick under andra kvartalet till 2 MSEK och är relaterade till uppköpserbjudanden till Niscayahs aktieägare, samt personalförändringar. Medelantal anställda var 3 997 (4 225) under första halvåret.

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010 ¹	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010 ¹
Nettoomsättning	2 378	2 551	1 207	1 269	5 054
Tillväxt, %	-7	-17	-5	-16	-16
Organisk tillväxt, %	-1	-11	-1	-10	-9
Nettoomsättning, tjänster	1 198	1 300	611	657	2 589
Andel tjänster av nettoomsättning, %	50	51	51	52	51
Tillväxt, tjänster, %	-8	-4	-7	-3	-4
Organisk tillväxt, tjänster, %	-2	3	-3	5	3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	211	205	107	96	440
EBITA-marginal, %	8,9	8,0	8,9	7,6	8,7
Rörelseresultat (EBIT)	204	197	103	92	425
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,6	7,7	8,6	7,3	8,4

¹Exkl. 2010-års omstrukturingskostnader uppgående till 170 MSEK under Q1.

Nettoomsättning

ANDRA KVARTALET

Nettoomsättningen uppgick till 1 207 MSEK (1 269), en minskning med 5 procent. Organisk tillväxt utgjorde -1 procent och valutakursförändringar -4 procent. Samtliga länder i de centrala och norra delarna av Europa uppvisade positiv organisk tillväxt medan den var negativ i de södra delarna av Europa. Nettoomsättningen inom tjänster var 611 MSEK (657), motsvarande en minskning med 7 procent. Andelen tjänster uppgick till 51 procent av nettoomsättningen. Organisk tillväxt inom tjänster var -3 procent. Nyförsäljningen inom tjänster utvecklades positivt medan resultatet av de kontraktsförhandlingar som genomfördes under slutet av föregående år påverkade negativt. Organisk tillväxt inom projektgenomförande var 4 procent (-22).

JANUARI - JUNI

Nettoomsättningen uppgick till 2 378 MSEK (2 551), en minskning med 7 procent. Organisk tillväxt utgjorde -1 procent och valutakursförändringar -6 procent. Nettoomsättningen inom tjänster var 1 198 MSEK (1 300), motsvarande en minskning med 8 procent. Organisk tillväxt inom tjänster var -2 procent. Organisk tillväxt inom projektgenomförande var 1 procent (-22).

Resultat

ANDRA KVARTALET

Resultatet före avskrivningar (EBITA) uppgick till 107 MSEK (96). Kostnadsbesparingar har påverkat positivt samtidigt som negativ organisk tillväxt och generell kostnadsinflation har påverkat negativt. Kostnader av engångskaraktär påverkade resultatet med 2 MSEK. Kostnaderna är relaterade till uppköpserbjudanden till Niscayahs aktieägare, samt kostnader för personalförändringar. EBITA-marginalen var 8,9 procent (7,6). Valutakursförändringar har påverkat rörelseresultatet (EBITA) med -4 MSEK.

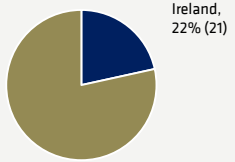
JANUARI - JUNI

Resultatet före avskrivningar (EBITA) uppgick till 211 MSEK (205¹). Kostnader av engångskaraktär påverkade resultatet med 2 MSEK. EBITA-marginalen var 8,9 procent (8,0¹). Valutakursförändringar har påverkat rörelseresultatet (EBITA) med -9 MSEK.

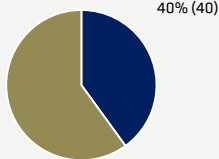
¹Exkl. 2010-års omstrukturingskostnader uppgående till 170 MSEK under Q1.

US/UK/Ireland

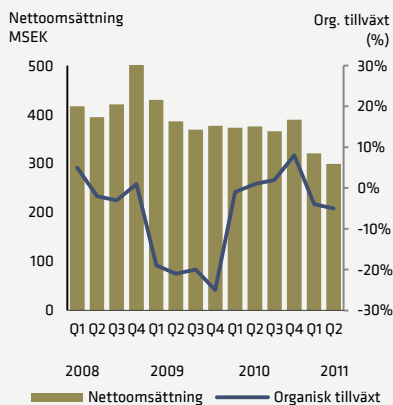
Andel av koncernens nettoomsättning
12 mån



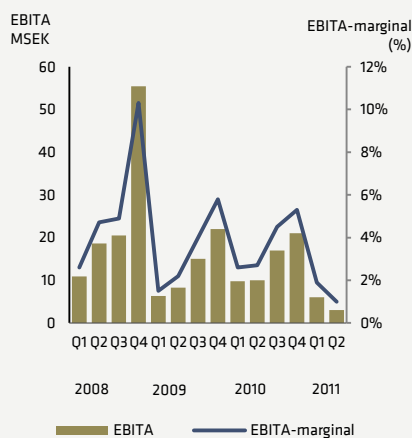
Andel tjänster av total nettoomsättning
12 mån



Nettoomsättning och organisk tillväxt



EBITA och EBITA-marginal¹



¹Exklusive omstruktureringsprogram

- Marknadssituationen i länderna inom segmentet är svag.
- Prispress råder inom såväl projektgenomförande som tjänster och kunder senarelägger säkerhetsinvesteringar.

Kostnader av engångskaraktär uppgick under andra kvartalet till 3 MSEK och är relaterade till personalförändringar. Medelantal anställda var 1 013 (1 096) under första halvåret.

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010 ¹	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010 ¹
Nettoomsättning	620	749	299	376	1 505
<i>Tillväxt, %</i>	<i>-17</i>	<i>-8</i>	<i>-20</i>	<i>-3</i>	<i>-4</i>
<i>Organisk tillväxt, %</i>	<i>-4</i>	<i>0</i>	<i>-5</i>	<i>1</i>	<i>3</i>
Nettoomsättning, tjänster	258	307	125	157	597
<i>Andel tjänster av nettoomsättning, %</i>	<i>42</i>	<i>41</i>	<i>42</i>	<i>42</i>	<i>40</i>
<i>Tillväxt, tjänster, %</i>	<i>-16</i>	<i>2</i>	<i>-20</i>	<i>8</i>	<i>2</i>
<i>Organisk tillväxt, tjänster, %</i>	<i>-3</i>	<i>9</i>	<i>-5</i>	<i>11</i>	<i>6</i>
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	9	20	3	10	57
<i>EBITA-marginal, %</i>	<i>1,4</i>	<i>2,6</i>	<i>1,0</i>	<i>2,7</i>	<i>3,8</i>
Rörelseresultat (EBIT)	3	13	0	7	44
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	<i>0,5</i>	<i>1,7</i>	<i>0,0</i>	<i>1,8</i>	<i>2,9</i>

¹Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 30 MSEK i Q1.

Nettoomsättning

ANDRA KVARTALET

Nettoomsättningen uppgick till 299 MSEK (376), motsvarande en minskning med 20 procent. Organisk tillväxt utgjorde -5 procent och valutakursförändringar var -16 procent. Nettoomsättningen tjänster var 125 MSEK (157), motsvarande en minskning med 20 procent. Andelen tjänster uppgick till 42 procent av nettoomsättningen. Organisk tillväxt inom tjänster var -5 procent. Resultatet av de kontraktsförhandlingar som genomfördes under slutet av föregående år påverkade negativt. Organisk tillväxt inom projektgenomförande var -5 procent (-5) och har påverkats negativt av ett fåtal stora kunder som har avvaktat med investeringar i säkerhetslösningar.

JANUARI - JUNI

Nettoomsättningen uppgick till 620 MSEK (749), motsvarande en minskning med 17 procent. Organisk tillväxt utgjorde -4 procent och valutakursförändringar var -13 procent. Nettoomsättningen tjänster var 258 MSEK (307), motsvarande en minskning med 16 procent. Organisk tillväxt inom tjänster var -3 procent. Organisk tillväxt inom projektgenomförande var -6 procent (-5).

Resultat

ANDRA KVARTALET

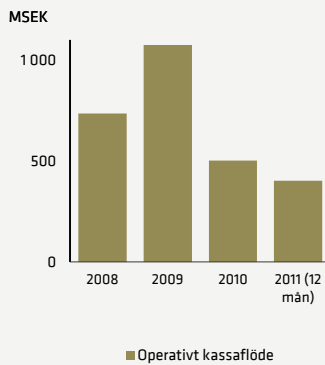
Resultatet före avskrivningar (EBITA) var 3 MSEK (10). Kostnadsbesparingar har påverkat resultatet positivt samtidigt som negativ organisk tillväxt och generell kostnadsinflation har påverkat resultatet negativt. Kostnader av engångskaraktär påverkade resultatet negativt med 3 MSEK. Kostnaderna är relaterade till personalförändringar. EBITA-marginalen var 1,0 procent (2,7). Valutakursförändringar har påverkat rörelseresultatet (EBITA) med -1 MSEK.

JANUARI - JUNI

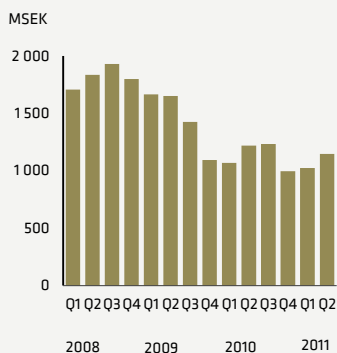
Resultatet före avskrivningar (EBITA) var 9 MSEK (20¹). EBITA-marginalen var 1,4 procent (2,6¹). Kostnader av engångskaraktär påverkade resultatet negativt med 3 MSEK. Valutakursförändringar har påverkat rörelseresultatet (EBITA) med -2 MSEK.

¹Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 30 MSEK under Q1.

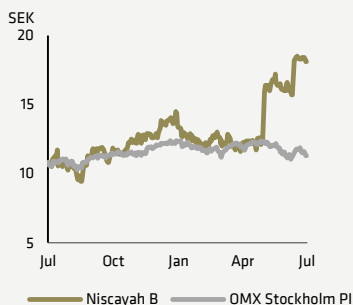
Övrig finansiell information

Operativt kassaflöde¹¹Exklusive omstruktureringprogram

Koncernens nettoskuld



Aktiekursutveckling, 12 mån



Operativt kassaflöde (inklusive kostnader för omstruktureringprogram)

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	167	-11	81	89	205
Investeringar i anläggningstillgångar	-44	-45	-26	-19	-82
Återföring av avskrivningar	61	80	31	39	152
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-164	99	-52	-94	84
Rörelsens operativa kassaflöde	20	123	34	15	359
<i>Rörelsens kassaflöde i % av EBITA</i>	<i>12</i>	<i>-</i>	<i>42</i>	<i>17</i>	<i>175</i>

Operativt kassaflöde, inklusive omstruktureringprogram, var 20 MSEK (123) under perioden januari - juni. Betalningsflöden för omstruktureringprogram uppgick till -60 MSEK (-57), varav -53 MSEK (-35) hänförligt till programmet 2010. Exklusive omstruktureringprogram uppgick det operativa kassaflödet till 80 MSEK (180), motsvarande 48 procent (95) av EBITA.

Finansiell ställning

Koncernens lånefacilitet uppgår till 3 000 MSEK varav 760 MSEK förfaller under tredje kvartalet 2011 och 2 240 MSEK förfaller under 2013. Utestående lån per 30 juni 2011 under lånefaciliteten var 1 226 MSEK (1 421) och nettoskulden var 1 147 MSEK (1 220). Skuldsättningsgraden uppgick till 0,66 (0,67). Koncernens ränteeponering hanteras med hjälp av räntederivat vars marknadsvärderingseffekter ingår i koncernens räntenetto. Per den 30 juni 2011 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 14,1 månader.

Investeringar

Investeringar i operativa anläggningstillgångar uppgick till 44 MSEK (45).

Antal anställda

Medelantal anställda var 5 095 (5 399) under första halvåret.

Niscayahs aktie

Aktiekursen vid periodens slut var 18,40 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 6,7 mdr SEK. Under det andra kvartalet har 800 000 egna aktier återköpts för 9,8 MSEK till ett genomsnittspris av 12,29 SEK. Per den 30 juni 2011 innehade bolaget totalt 1,8 miljoner aktier, återköpta till ett genomsnittspris om 12,53 SEK, motsvarande 0,49 procent av det totala antalet registrerade aktier. Syftet med de återköpta aktierna är att säkra bolagets kostnader med anledning av det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP 2011) som årsstämman beslutade att införa den 3 maj 2011. Det totala antalet utestående aktier är oförändrat sedan börsnoteringen och uppgår till 365 058 897 per den 30 juni 2011. Genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp uppgick till 363 816 473 vid periodens slut.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för Niscayah Group AB uppgick under första halvåret till 72 MSEK (81) och resultatet efter finansnetto under första halvåret var 96 MSEK (131). Likvida medel uppgick till 3 MSEK (147). Investeringar i aktier i dotterbolag uppgick till 0 MSEK (0) och investeringar i övriga anläggningstillgångar var 6 MSEK (8).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Niscayah är exponerad för såväl operativa (verksamhetsrelaterade) som finansiella risker. All riskhantering sker enligt fastställda policier och riktlinjer som definierar både ansvar och mandat med övergripande syfte att etablera riskmedvetenhet samt förebyggande åtgärder via effektiva processer och intern kontroll inom samtliga verksamhetsområden. För ytterligare information kring Niscayahs riskexponering och riskhantering hänvisas till not 3 i Årsredovisning 2010. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Niscayah och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

Offentliga uppköpserbudanden till Niscayahs aktieägare

Den 16 maj 2011 offentliggjorde Securitas AB ett offentligt uppköpserbudande till aktieägarna och teckningsoptionsinnehavarna i Niscayah. Securitas erbjuder för varje 4,19 aktier i Niscayah att erhålla en ny aktie i Securitas och 0,05 SEK kontant för varje teckningsoption i Niscayah. Den 29 juni meddelade Securitas att acceptperioden för erbjudandet löper till och med 12 augusti 2011.

Den 27 juni offentliggjorde Stanley Black & Decker, Inc. ett rekommenderat offentligt uppköpserbudande till aktieägarna och teckningsoptionsinnehavarna i Niscayah. Stanley erbjuder kontant 18 SEK för varje aktie och 0,05 SEK för varje teckningsoption i Niscayah. Acceptperioden för erbjudandet löper från 25 juli till och med 1 september 2011.

Händelser efter rapportperiodens slut

Förvärv i Nederländerna

Niscayah har ingått ett avtal om att förvärva Theo Jeuken Security BV, ett företag inom tekniska säkerhetslösningar baserat i Nederländerna. Företagets årliga nettoomsättning uppgår till cirka 8 MSEK och de har 8 anställda. Köpeskillingen uppgår till 4,8 MSEK på skuldfri basis. Förvärvet kommer att konsolideras från och med den 5 augusti 2011 och beräknas ha en marginell påverkan på Niscayahs resultat per aktie.

Avveckling av pensionsplan i Norge

Niscayahs norska dotterbolag, Niscayah AS, har från och med den 1 juli 2011 avvecklat en förmånsbestämd pensionsplan, vilket medför en positiv resultatteffekt om cirka 35 MSEK som kommer att påverka resultatet under tredje kvartalet. Förändringen innebär framgent en lägre löpande pensionskostnad.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 och enligt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 och, vad gäller moderbolaget, RFR 2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2010 utom vad gäller för ett antal ändringar av befintliga standarder samt nya tolkningar vilka har trätt i kraft per 1 januari 2011, vilka inte haft någon påverkan på koncernens redovisning.



Niscayahs årsredovisningar, delårsrapporter och presentationer finns tillgängliga via Niscayahs iPad applikation i iTunes, sök på Niscayah.

Kommande rapporteringstillfällen under 2011

2 november 2011

Delårsrapport januari-september 2011

Denna delårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information kontakta:

Håkan Kirstein, VD och Koncernchef	+46 10 458 8000
Håkan Gustavson, Direktör Ekonomi och Finans	+46 10 458 8000
Johan Andersson Melbi, Investor Relations	+46 10 458 8023

Informationen är sådan som Niscayah Group AB ska offentliggöra enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 27 juli 2011 kl. 08.30.

INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolaget Niscayah Group AB och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 juli 2011

Niscayah Group AB (publ)

Jan Svensson
Styrelseordförande

Carl Douglas
Styrelseledamot

Tomas Franzén
Styrelseledamot

Eva Lindqvist
Styrelseledamot

Anders Böös
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Mikael Thylin
Arbetstagarrepresentant

Peter Alvhed
Arbetstagarrepresentant

Håkan Kirstein
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010
Nettoomsättning	3 036,2	3 368,5	1 526,8	1 687,5	6 624,3
Kostnad för sålda varor ¹	-1 997,5	-2 356,0	-1 009,3	-1 130,7	-4 474,0
Bruttoresultat	1 038,7	1 012,5	517,5	556,8	2 150,3
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-871,4	-1 023,3	-436,1	-468,2	-1 945,2
EBITA	167,3	-10,8	81,4	88,6	205,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-12,8	-15,1	-6,4	-7,1	-28,7
Rörelseresultat (EBIT)	154,5	-25,9	75,0	81,5	176,4
Finansiella intäkter och kostnader ²	-14,8	-14,6	-19,5	-13,2	-4,4
Resultat före skatt	139,7	-40,5	55,5	68,3	172,0
Skatt	-42,4	12,3	-16,9	-20,8	-52,4
Periodens resultat	97,3	-28,2	38,6	47,5	119,6
Periodens resultat hänförligt till;					
Moderbolagets ägare	97,3	-28,9	38,5	46,9	119,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,7	0,1	0,6	0,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK ³	0,27	-0,08	0,11	0,13	0,33
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³	0,27	-0,08	0,11	0,13	0,33

¹Varav avskrivningar;

Materiella anläggningstillgångar	-37,5	-56,1	-18,5	-27,3	-103,8
Immateriella tillgångar (ex avskrivningar på förvävsr. immateriella tillgångar)	-23,6	-24,3	-12,3	-11,9	-48,3
Totala avskrivningar (ex avskrivningar på förvävsr. immateriella tillgångar)	-61,1	-80,4	-30,8	-39,2	-152,1

¹Varav omstruktureringarkostnader;

Kostnad för sålda varor	-	-120,0	-	-	-120,0
Försäljnings- och administrationskostnader	-	-80,0	-	-	-80,0
Totala omstruktureringarkostnader	-	-200,0	-	-	-200,0

²Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	11,1	1,2	0,9	0,2	2,9
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-26,1	-29,0	-15,3	-13,3	-38,6
Valutakursvinster	48,9	89,4	13,3	37,7	136,4
Valutakursförluster	-48,7	-76,2	-18,4	-37,8	-105,1
Totala finansiella intäkter och kostnader	-14,8	-14,6	-19,5	-13,2	-4,4

³ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010
Periodens resultat	97,3	-28,2	38,6	47,5	119,6
Aktuariella vinster och förluster	-0,4	-1,3	-0,4	-1,3	-24,0
Valutakursdifferenser	-18,3	-90,7	40,8	40,7	-291,5
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	6,2	-1,6	-4,3	-11,6	31,7
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-12,5	-93,6	36,1	27,8	-283,8
Periodens totalresultat	84,8	-121,8	74,7	75,3	-164,2
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	84,7	-121,9	74,6	74,9	-163,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,1	0,1	0,4	-0,8
Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång					
före utspädning	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
efter utspädning	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp					
före utspädning	363 816 473	364 855 246	363 574 049	364 651 595	364 457 072
efter utspädning	363 816 473	364 855 246	363 574 049	364 651 595	364 457 072
Antalet egna aktier vid rapportperiodens utgång	1 800 000	1 000 000	1 800 000	1 000 000	1 000 000
Genomsnittligt antal egna aktier	1 242 424	203 651	1 484 848	401 302	601 825

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2011	30 jun 2010	31 dec 2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	2 376,2	2 580,1	2 415,9
Materiella tillgångar	141,6	222,5	164,1
Uppskjutna skattefordringar	152,2	139,7	175,1
Finansiella tillgångar	8,8	8,5	8,5
Övriga fordringar	14,6	19,2	17,3
Summa anläggningstillgångar	2 693,4	2 970,0	2 780,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	201,0	229,2	204,7
Kundfordringar och andra fordringar	2 127,9	2 210,3	2 193,5
Likvida medel	96,4	275,6	320,5
Summa omsättningstillgångar	2 425,3	2 715,1	2 718,7
SUMMA TILLGÅNGAR	5 118,7	5 685,1	5 499,6
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver hänförligt till Moderbolagets ägare	1 727,7	1 803,6	1 762,1
Innehav utan bestämmande inflytande	7,7	7,9	7,6
Summa eget kapital	1 735,4	1 811,5	1 769,7
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	1 231,9	1 432,4	1 294,4
Uppskjutna skatteskulder	188,3	170,9	205,2
Pensionsförpliktelser	92,9	80,5	106,2
Övriga skulder	2,7	4,3	3,8
Övriga avsättningar	29,5	81,4	31,6
Summa långfristiga skulder	1 545,3	1 769,5	1 641,2
Kortfristiga skulder			
Upplåning	9,2	38,1	13,4
Övriga räntebärande skulder	0,7	0,9	0,6
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 765,3	1 883,8	1 947,6
Derivatinstrument	10,2	32,6	16,0
Övriga avsättningar	52,6	148,7	111,1
Summa kortfristiga skulder	1 838,0	2 104,1	2 088,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 118,7	5 685,1	5 499,6

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst				
Ingående balans per 1 januari 2010	365,1	0,1	14,1	1 668,4	2 047,7	7,8	2 055,5	
Periodens totalresultat	-	-	-91,6	-30,3	-121,9	0,1	-121,8	
Utdelning	-	-	-	-109,5	-109,5	-	-109,5	
Återköpta aktier	-	-	-	-12,7	-12,7	-	-12,7	
Utgående balans per 30 juni 2010	365,1	0,1	-77,5	1 515,9	1 803,6	7,9	1 811,5	
Ingående balans per 1 januari 2011	365,1	0,1	-251,0	1 647,9	1 762,1	7,6	1 769,7	
Periodens totalresultat	-	-	-12,2	96,9	84,7	0,1	84,8	
Utdelning	-	-	-	-109,2	-109,2	-	-109,2	
Återköpta aktier	-	-	-	-9,9	-9,9	-	-9,9	
Utgående balans per 30 juni 2011	365,1	0,1	-263,2	1 625,7	1 727,7	7,7	1 735,4	

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	82,9	93,7	52,5	41,1	239,3
Förändring av rörelsekapital	-91,9	-66,0	-38,0	-48,3	17,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9,0	27,7	14,5	-7,2	256,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-44,2	-46,1	-26,4	-20,7	-86,8
<i>Varav förvärv/avyttringar av dotterbolag /verksamheter¹</i>	<i>0,0</i>	<i>1,1</i>	<i>0,0</i>	<i>0,7</i>	<i>0,4</i>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-172,4	-203,4	-57,3	-30,1	-326,8
Periodens kassaflöde	-225,6	-221,8	-69,2	-58,0	-156,8
Likvida medel vid periodens början	320,5	511,2	162,3	333,3	511,2
Periodens kassaflöde	-225,6	-221,8	-69,2	-58,0	-156,8
Valutakursförändring likvida medel	1,5	-13,8	3,3	0,3	-33,9
Likvida medel vid periodens slut	96,4	275,6	96,4	275,6	320,5

¹Effekten av avyttringen av Niscayah Hong Kong Ltd, 2010, har haft marginell påverkan på koncernens balansräkning.

Nyckeltal och övrig information

	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	Jan-dec 2010
Tillväxt, %	-10	-14	-10	-12	-13
Organisk tillväxt, %	-3	-7	-3	-6	-7
Andel tjänster av total nettoomsättning, %	48	48	48	48	48
Bruttomarginal, %	34,2	30,1	33,9	33,0	32,5
Bruttomarginal, % ¹	34,2	33,6	33,9	33,0	34,3
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, %	28,7	30,4	28,6	27,7	29,4
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, % ¹	28,7	28,0	28,6	27,7	28,2
EBITDA marginal, %	7,5	2,1	7,3	7,6	5,4
EBITDA marginal, % ¹	7,5	8,0	7,3	7,6	8,4
EBITA marginal, %	5,5	-0,3	5,3	5,2	3,1
EBITA marginal, % ¹	5,5	5,6	5,3	5,2	6,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,1	-0,8	4,9	4,8	2,7
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	5,1	5,2	4,9	4,8	5,7
Nettomarginal, %	3,2	-0,8	2,5	2,8	1,8
Börskurs vid utgången av perioden, SEK	18,4	10,75	18,4	10,75	13,80
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	0,30
Resultat per aktie, SEK ²	0,27	-0,08	0,11	0,13	0,33
Antal utestående aktier	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp	363 816 473	364 855 246	363 574 049	364 651 595	364 457 072
Omstruktureringskostnader, MSEK	-	200	-	-	200

	30 jun 2011	30 jun 2010	31 dec 2010
Operativt sysselsatt kapital, MSEK	718,9	645,2	556,5
Goodwill, MSEK	1 985,0	2 156,3	2 012,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar, MSEK	178,2	229,8	196,3
Sysselsatt kapital, MSEK	2 882,1	3 031,3	2 765,1
Sysselsatt kapital, MSEK ¹	2 942,5	3 238,7	2 886,1
Nettoskuld, MSEK	1 146,7	1 219,9	995,4
Eget kapital, MSEK	1 735,4	1 811,5	1 769,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån)	13	7	7
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ¹	13	13	14
Avkastning på eget kapital, %, (12 mån)	14	6	6
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,66	0,67	0,56
Soliditet, %	34	32	32

¹ Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnader för sålda varor om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.

² Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp.

För definitioner se sid 18 samt årsredovisningen 2010.

Koncernens organiska tillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av organisk tillväxt samt specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultaten EBITA och EBIT framgår nedan:

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	%
Nettoomsättning	3 036,2	3 368,5	-10
Förvärv/avyttringar	1,1	-	
Valutakursförändring från 2010	245,4	-	
Organisk tillväxt	3 282,7	3 368,5	-3
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader			
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader	167,3	189,2	-12
Valutakursförändring från 2010	10,9	-	
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader	178,2	189,2	-6
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringarkostnader			
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringarkostnader	154,5	174,1	-11
Valutakursförändring från 2010	9,6	-	
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringarkostnader	164,1	174,1	-6
	Apr-jun 2011	Apr-jun 2010	%
MSEK			
Nettoomsättning	1 526,8	1 687,5	-10
Förvärv/avyttringar	0,6	-	
Valutakursförändring från 2010	116,2	-	
Organisk tillväxt	1 643,6	1 687,5	-3
EBITA			
EBITA	81,4	88,6	-8
Valutakursförändring från 2010	5,7	-	
EBITA	87,1	88,6	-2
Rörelseresultat (EBIT)			
Rörelseresultat (EBIT)	75,0	81,5	-8
Valutakursförändring från 2010	5,2	-	
Rörelseresultat (EBIT)	80,2	81,5	-1

Koncernens segmentöversikt januari-juni

Niscayahs verksamhet är uppdelad på olika segment, Mainland Europe och US/UK/Ireland. Mainland Europe består av den europeiska marknaden exklusive Storbritannien och Irland. Den anglosaxiska marknaden består av USA, Storbritannien och Irland. I Övrigt ingår Australien, Hong Kong, och moderbolagets kostnader.

MSEK	Mainland Europe		US/UK/Ireland		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning, extern	2 376,7	2 551,1	619,8	749,1	39,7	68,3	-	-	3 036,2	3 368,5
Nettoomsättning, intern	1,5	0,0	0,0	0,1	20,6	3,7	-22,1	-3,8	-	-
Nettoomsättning	2 378,2	2 551,1	619,8	749,2	60,3	72,0	-22,1	-3,8	3 036,2	3 368,5
<i>Organisk tillväxt, %</i>	-1	-11	-4	0	-	-	-	-	-3	-7
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader	211,0	205,2	8,9	19,8	-52,6	-35,8	-	-	167,3	189,2
<i>EBITA marginal, % exkl omstruktureringarkostnader</i>	<i>8,9</i>	<i>8,0</i>	<i>1,4</i>	<i>2,6</i>	-	-	-	-	<i>5,5</i>	<i>5,6</i>
Omstruktureringarkostnader	-	-170,0	-	-30,0	-	-	-	-	-	-200,0
EBITA	211,0	35,2	8,9	-10,2	-52,6	-35,8	-	-	167,3	-10,8
<i>EBITA marginal, %</i>	<i>8,9</i>	<i>1,4</i>	<i>1,4</i>	<i>-1,4</i>	-	-	-	-	<i>5,5</i>	<i>-0,3</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-6,9	-8,3	-5,9	-6,8	-	-	-	-	-12,8	-15,1
Rörelseresultat (EBIT)	204,1	26,9	3,0	-17,0	-52,6	-35,8	-	-	154,5	-25,9
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	<i>8,6</i>	<i>1,1</i>	<i>0,5</i>	<i>-2,3</i>	-	-	-	-	<i>5,1</i>	<i>-0,8</i>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-14,8	-14,6	-	-	-14,8	-14,6
Resultat före skatt	204,1	26,9	3,0	-17,0	-67,4	-50,4	-	-	139,7	-40,5
Operativt sysselsatt kapital	350,2	338,3	134,2	139,2	234,5	167,7	-	-	718,9	645,2
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av nettoomsättningen</i>	<i>7</i>	<i>6</i>	<i>10</i>	<i>9</i>	-	-	-	-	<i>11</i>	<i>9</i>
Goodwill	1 369,8	1 416,4	563,9	680,7	51,3	59,2	-	-	1 985,0	2 156,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	62,4	79,3	115,8	150,5	-	-	-	-	178,2	229,8
Sysselsatt kapital	1 782,4	1 834,0	813,9	970,4	285,8	226,9	-	-	2 882,1	3 031,3

Koncernens resultaträkningar per kvartal 2011

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec	Jan-dec
Nettoomsättning	1 509,3	1 526,8			
<i>Tillväxt, %</i>	-10	-10			
<i>Organisk tillväxt, %</i>	-2	-3			
Nettoomsättning, tjänster	719,3	736,4			
<i>Tillväxt, tjänster, %</i>	-9	-10			
<i>Organisk tillväxt, tjänster, %</i>	-2	-3			
Kostnad för sålda varor	-988,1	-1 009,3			
Bruttoresultat	521,2	517,5			
<i>Bruttomarginal, %</i>	34,5	33,9			
Försäljnings- och administrationskostnader	-435,2	-436,1			
<i>Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %</i>	28,8	28,6			
EBITA	86,0	81,4			
<i>EBITA marginal, %</i>	5,7	5,3			
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-6,5	-6,4			
Rörelseresultat (EBIT)	79,5	75,0			
<i>EBIT marginal, %</i>	5,3	4,9			
Finansiella intäkter och kostnader	4,7	-19,5			
Resultat före skatt	84,2	55,5			
Skatt	-25,6	-16,9			
Periodens resultat	58,6	38,6			

Koncernens resultaträkningar per kvartal 2010 (exklusive omstruktureringskostnader)

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec	Jan-dec
Nettoomsättning	1 681,0	1 687,5	1 501,6	1 754,3	6 624,3
<i>Tillväxt, %</i>	-16	-12	-14	-11	-13
<i>Organisk tillväxt, %</i>	-9	-6	-9	-3	-7
Nettoomsättning, tjänster	793,5	814,0	773,3	804,9	3 185,7
<i>Tillväxt, tjänster, %</i>	-5	-1	-4	-3	-3
<i>Organisk tillväxt, tjänster, %</i>	3	6	1	5	4
Kostnad för sålda varor	-1 105,3	-1 130,7	-971,0	-1 147,0	-4 354,0
Bruttoresultat	575,7	556,8	530,6	607,3	2 270,3
<i>Bruttomarginal, %</i>	34,2	33,0	35,3	34,6	34,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-475,1	-468,2	-444,4	-477,6	-1 865,2
<i>Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %</i>	28,3	27,7	29,6	27,2	28,2
EBITA	100,6	88,6	86,2	129,7	405,1
<i>EBITA marginal, %</i>	6,0	5,2	5,7	7,4	6,1
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-8,0	-7,1	-6,9	-6,7	-28,7
Rörelseresultat (EBIT)	92,6	81,5	79,3	123,0	376,4
<i>EBIT marginal, %</i>	5,5	4,8	5,3	7,0	5,7
Finansiella intäkter och kostnader	-1,4	-13,2	2,5	7,8	-4,4
Resultat före skatt	91,2	68,3	81,8	130,8	372,0
Skatt	33,1	-20,8	-24,9	-39,8	-52,4
Omstruktureringskostnader	-200,0	0,0	0,0	0,0	-200,0
Periodens resultat	-75,7	47,5	56,9	91,0	119,6

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-jun 2011	Jan-jun 2010	Jan-dec 2010
Nettoomsättning	72,1	81,1	154,5
Övriga rörelsekostnader	-56,5	-43,3	-106,1
Rörelseresultat	15,6	37,8	48,4
Resultat från finansiella poster, netto ¹	80,9	93,1	-158,0
Resultat efter finansiella poster	96,5	130,9	-109,6
Bokslutsdispositioner	20,1	-28,7	-34,4
Resultat före skatt	116,6	102,2	-144,0
Skatt	-23,8	-21,1	-51,7
Periodens resultat	92,8	81,1	-195,7

¹Nedskrivning av aktier i dotterbolag ingår med -363 MSEK per december 2010.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2011	30 jun 2010	31 dec 2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	8 460,9	8 661,6	8 337,6
Omsättningstillgångar	251,2	654,4	614,0
SUMMA TILLGÅNGAR	8 712,1	9 316,0	8 951,6
EGET KAPITAL	6 580,0	6 975,6	6 623,5
Obeskattade reserver	254,4	268,8	274,5
SKULDER			
Långfristiga skulder	1 243,1	1 441,1	1 305,7
Kortfristiga skulder	634,6	630,5	747,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 712,1	9 316,0	8 951,6

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

EBIT: Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar

EBIT marginal: EBIT som procentandel av nettoomsättningen

EBITA: Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar men efter avskrivningar på materiella tillgångar och övriga immateriella tillgångar.

EBITA marginal: EBITA som procentandel av nettoomsättningen.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA marginal: EBITDA som procentandel av nettoomsättningen.

Försäljnings- och administrationskostnader, marginal: Försäljnings- och administrationskostnader som procentandel av nettoomsättningen.

Resultat per aktie: Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp.

Övriga definitioner finns att tillgå i Niscayahs årsredovisning 2010 sidan 60: www.niscayah.com