

Bästa andra kvartalet sedan 2008 – som ett resultat av kostnadsåtgärder och ökade intäkter

Nyckeltal April-Juni 2011

- Intäkter: 11 229 (9 979) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 1,1 miljoner (17,8%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 365 (-236) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 3,4% (-2,4%)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten: 731 (503) MSEK
- Resultat före skatt: 729 (-600) MSEK
- Periodens resultat: 551 (-502) MSEK
- Resultat per aktie: 1,67 (-1,76) SEK

Nyckeltal Januari-Juni 2011

- Intäkter: 20 446 (19 474) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 1,5 miljoner (12,3%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -140 (-1 080) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -0,7% (-5,5%)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten: 164 (533) MSEK
- Resultat före skatt: 175 (-1 572) MSEK
- Periodens resultat: 178 (-1 214) MSEK
- Resultat per aktie: 0,54 (-5,06) SEK

Viktiga händelser under kvartalet

- SAS passagerartrafik fortsätter växa och SAS noterar sin högsta kundnöjdhet på 11 år
- Core SAS avslutas enligt plan. Kostnadsreduktioner på cirka 7,6 miljarder SEK är genomförda. Enhetskostnaden är genom Core SAS reducerad med cirka 23%
- SAS lägger en order på 30 Airbus A320neo med första leverans andra halvåret 2016
- SAS var Europas punktligaste flygbolag i juni-juli 2011

Prognosen för 2011 är oförändrad

- Flygbränslepriserna, den ökande osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen och ytterligare kapacitet i marknaden är fortsatt en utmaning, men om inget oförutsett inträffar finns det förutsättningar för att SAS koncernen ska uppnå ett positivt resultat före skatt för helåret 2011

Resultat och nyckeltal

	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010	Jul-Jun 2010-11	Jul-Jun 2009-10
Resultatbaserade nyckeltal (MSEK)						
Intäkter	11 229	9 979	20 446	19 474	41 695	40 873
EBITDAR före engångsposter	1 334	883	1 785	1 140	4 482	2 424
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	365	-236	-140	-1 080	505	-1 983
Resultat före skatt, EBT	729	-600	175	-1 572	-1 313	-2 977
Periodens resultat	551	-502	178	-1 214	-826	-2 366
EBT-marginal före engångsposter (mål 7%)	3,4%	-2,4%	-0,7%	-5,5%	1,2%	-4,9%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	731	503	164	533	-524	-2 277
Finansiella nyckeltal						
CFROI, 12 månader rullande (mål 25%)		15%	6%	3%	2%	
Finansiell beredskap (mål >20% av omsättningen)		27%	25%	31%	23%	
Eget kapital per aktie, SEK		43,91	43,88	44,47	4,86	

Koncernchefens kommentarer

”Bästa resultatet sedan 2008 drivet av kostnadsbesparingar och ökad passagerartillväxt”

Det är nu ett drygt halvår sedan jag tillträdde som VD och koncernchef för SAS. Det första halvåret 2011 har präglats av fortsatt ekonomisk återhämtning. Utfallet för första halvåret 2011 var betydligt bättre än föregående år och det underliggande resultatet för andra kvartalet utvecklades, med undantag för effekterna från jordbävningen i Japan enligt förväntan.

Bästa resultatet sedan 2008

Andra kvartalet 2011 är det starkaste sedan 2008 och vi har de senaste månaderna uppnått rekordnivåer i kabinfaktorn, noterat ökad kundnöjdhet och vi är åter igen Europas punktligaste flygbolag trots en fortsatt hård konkurrens. Resultatet före engångsposter blev 365 MSEK. Resultatet före skatt för andra kvartalet 2011 blev 729 MSEK och innehåller bland annat en positiv engångspost från upplösning av EuroBonus-skuld. Resultatet ger oss en plattform att arbeta vidare på, ett steg på vägen men långt ifrån tillräckligt. Vi måste därför varje dag arbeta vidare på ett sätt där vi alltid ser över våra kostnader och intäkter, något som också kommer att prägla den nya strategiska inriktningen vi lanserar under hösten.

Den totala kapaciteten på marknaden i Norden är fortsatt ökande och förväntas under helåret 2011 öka med cirka 10% samtidigt som SAS fortsatt planerar att öka kapaciteten med cirka 6% jämfört med föregående år. Den totala tillväxten förväntas bli cirka 6%.

För SAS koncernen var tillväxten god under första halvåret 2011, men Asientrafiken påverkades negativt av jordbävningen i Japan vilket belastar resultatet med cirka 75 MSEK. Det finns goda förutsättningar för fortsatt trafik tillväxt under andra halvåret 2011 speciellt på USA linjerna, men även på inrikes- och intraskandinaviska linjer. Utvecklingen har under kvartalet varit god för nya linjer som t.ex. Oslo–New York samt inom leasuresegmentet som uppvisar en stark efterfrågan.

Utvecklingen för både yield och flygbränslepriser är fortsatt osäkra, men genomförda bränsletillägg har påverkat yelden positivt som stabiliserats något sedan föregående kvartal. SAS optimerar i övrigt alltid kombinationen av yield och kabinfaktor (RASK) och förbättringen visar att bränsletilläggen har effekt. Vi hanterar också flygbränslepriset genom säkring av flygbränsle och har i dagsläget en god säkringsposition.

Stabil finansiell ställning

SAS finansiella beredskap uppgick i juni till 11 miljarder SEK eller 27% av omsättningen. Detta består av 5,6 miljarder SEK i kassalikviditet samt 5,4 miljarder SEK i outnyttjade krediter. Kassaflödet från löpande verksamheten var under kvartalet positivt med MSEK 731.

Effektivisering och modernisering av flottan

SAS arbetar kontinuerligt med att utveckla flottastrategin och har under året tagit några större strategiska beslut för att förenkla flygplansflottan. I dagsläget levererats drygt 2/3 av flottan av så kallade Next Generation flygplan.

I Oslo och Stockholm kommer SAS att enbart flyga 737 Next Generation (NG) flygplan. Senast 2015 kommer ett utskifte av kvarvarande 20 MD80 och 737 Classic vara genomförd. SAS har redan skrivit leasingkontrakt för 17 stycken 737NG och avser kontraktera ytterligare flygplan innan 2011 är över.

I Köpenhamn är målsättningen att uppnå en flotta med enbart flygplan från Airbus, A320 familjen. SAS har skrivit kontrakt för köp av 30 nya A320neo (New Engine Option) för leverans från 2016 samt option på ytterligare 11 A320neo. I mellantiden kommer dock de 17 MD80 att ersättas med inhyrda A320.

Förutom att flottan förenklas genom dessa åtgärder blir den mer miljövänlig. A320neo kommer att ha 15% lägre bränsleförbrukning och 50% mindre bullermatta än dagens 737NG och A320.

Core SAS slutfört - 23% lägre kostnader

Core SAS kostnadsprogram avslutas nu enligt plan och har gett enhetskostnads-sänkningar på 23% sedan 2008. Detta har skett samtidigt som vi lyckats leverera punktlighet i världsklass, noterat den högsta kundnöjdheten på elva år samt uppnått den högsta kabinfaktorn någonsin i juli i år. Detta är ett bevis för att vi står stabilt och levererar starkt även under krävande förhållanden. Den återstående resultat-effekten av besparingsprogrammet Core SAS förväntas bli 1 miljard SEK under 2011/2012. Kvarvarande omstruktureringskostnader bedöms till 100-200 MSEK under 2011. Effekten av Core SAS ger förutsättning för lönsam tillväxt. Men fortsatta kostnadsreduktioner kommer vara en del av den löpande verksamheten framöver.

Prognos om positivt resultat 2011 oförändrad

Inför andra halvåret är bokningsläget fortsatt relativt stabilt, men en ökad grad av osäkerhet finns med hänvisning till den globala ekonomiska utvecklingen. Flygbränslepriserna och ytterligare kapacitet i marknaden är fortsatt en utmaning. Vår bedömning som gjordes i samband med första kvartalsrapporten 2011 kvarstår – under förutsättning att ingenting oförutsett inträffar, finns förutsättning att SAS skall uppnå ett positivt resultat före skatt för helåret 2011. Härutöver kvarstår den finansiella riskexponeringen i Spanair.

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Marknad och resultat

Marknads- och trafikutveckling

Flygmarknaden i Europa

Första halvåret 2011 inleddes med ökande kapacitet som översteg efterfrågan, vilket medförde krävande förhållanden för många flygbolag i Europa. Under andra kvartalet stabiliserades situationen något även om flertalet marknader fortfarande var präglade av ett stort kapacitetstillskott. Störst kapacitetsökning var det på interkontinentala linjerna till/från Nordamerika och på kortare linjer inom Europa, främst drivet av lågprisbolagen. Från mars påverkades Asienstrafiken kraftigt negativt av jordbävningen i Japan som ledde till ett plötsligt efterfrågefäll. Efterfrågan har därefter långsamt återhämtat sig, dock ännu inte fullt ut. Totalt minskade SAS kabinfaktor under första halvåret med 0,7 procentenheter till 71,6%. Under andra kvartalet 2011 var däremot kabinfaktorn som helhet något högre än andra kvartalet 2010. Yield-trenden för 2011 har gradvis förbättrats från första till andra kvartalet, i takt med införda bränsletillägg. Starkast yield-utveckling har det varit på de interkontinentala linjerna drivet av förbättringar i passagerarmixen.

För ytterligare branschstatistik – se sidan 16

Scandinavian Airlines trafikutveckling

Scandinavian Airlines trafik (RPK) ökade med 7,7% under första halvåret, delvis positivt påverkad av svaga jämförelsetal i april 2010 på grund av askmolnet. Antalet passagerare steg med 9,4%. Tillväxten var framför allt god på de något kortare linjerna inom Skandinavien drivet av en stark efterfrågan. Utvecklingen på de interkontinentala linjerna till/från USA var svag under början av året, men har förbättrats under andra kvartalet. Scandinavian Airlines ökade sin totala kapacitet med 8,5%. Tillväxten var god även inom Business Class och Economy Extra men, högst inom fritidsresandet. Kabinfaktorn förbättrades under andra kvartalet med 1,0 procentenheter och under juni uppnåddes den högsta kabinfaktorn någonsin för en junimånad.

Den valutajusterade totala enhetsintäkten, RASK, för Scandinavian Airlines var under första halvåret 2,3% högre än föregående år och valutajusterade yelden sjönk 0,5%.

Trafikutveckling Scandinavian Airlines

Förändring mot föregående år	Apr-Jun	Jan-Jun
Kabinfaktor (p.e.)	+1,0 p.e.	-0,6 p.e.
Passageraryield (valutajusterad, %)	+0,6%	-0,5%
Total enhetsintäkt, RASK (valutajusterad, %)	+6,6%	+2,3%
Total enhetskostnad (valutajusterad, %)	+2,4%*	+0,6%*
Total enhetskostnad exklusive flygbränsle (valutajusterad, %)	-5,1%*	-6,2%*

* Exklusive nedskrivning av flygplan under Q2.

För utförlig trafikalsinformation – se sidan 16

För definitioner – se www.sasgroup.net

Resultatanalys januari-juni 2011

SAS koncernens resultat före realisationsvinster och engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till -140 (-1 080) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 182 (-1 207) MSEK.

Koncernens intäkter uppgick till 20 446 (19 474) MSEK. Med hänsyn tagen till valutakurseffekter ökade intäkterna med 2 229 MSEK eller 12,2%, främst på grund av att kapaciteten (ASK) ökade med 9,9%. Den valutajusterade yelden (Scandinavian Airlines) minskade med 0,5%. Yelden har justerats för omvärdering avseende EuroBonus poängskuld vilket har påverkat intäkterna positivt om 380 MSEK. Föregående års intäkter påverkades negativt av vulkanutbrottet på Island (cirka 700 MSEK). Kabinfaktorn har utvecklats något negativt och uppgår till 71,6%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader uppgick till -17 629 (-18 757) MSEK. Den valutajusterade avvikelsen avseende bränsle uppgår till 1 106 MSEK, vilket motsvarar en ökning om 41,8%. Övriga kostnadsökningar är främst hänförliga till den ökade produktionsvolymen. Justerat för valutakurseffekter, flygbränslekostnader, volym och engångsposter var enhetskostnaden 6,2% lägre än motsvarande period föregående år.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 1 785 (1 140) MSEK.

Leasingkostnaderna uppgår till -764 (-949) MSEK vilket är en valutajusterad minskning med 7,4 % jämfört med föregående år.

Avskrivningarna uppgår till -1 557 (-834) MSEK. Periodens kostnad inkluderar nedskrivning avseende MD80 samt A340 om -725 MSEK vilket beror på sjunkande marknadsvärde avseende flygplan främst på grund av en svagare USD-kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -334 (-461) MSEK, varav räntenetto -309 (-434) MSEK, valutakursdifferenser 18 (10) MSEK och övriga finansiella poster -43 (-37) MSEK.

Omstruktureringskostnader avseende implementering av Core SAS uppgick till -81 (-473) MSEK varav -73 (-233) MSEK avsåg personalkostnader, -4 (-50) MSEK avsåg leasingkostnader, 0 (-175) MSEK avsåg hyreskostnader och -4 (-15) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Övriga engångsposter avsåg nedskrivning av flygplan -725 (0) MSEK, omvärdering av EuroBonus poängskuld 380 (0) MSEK samt upplösning av USD säkringar för flygplan 729 (0) MSEK.

Realisationsresultatet om 12 (-24) MSEK är hänförligt till flygplansaffärer och 0 (31) MSEK är hänförligt till byggnader.

SAS koncernens resultat från avvecklade verksamheter avser resultat efter skatt i Spirit, vilket uppgick till -4 (-7) MSEK.

Resultatanalys andra kvartalet 2011

SAS koncernens resultat före realisationsvinster och engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till 365 (-236) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 551 (-502) MSEK.

Koncernens intäkter uppgick till 11 229 (9 979) MSEK. Med hänsyn tagen till valutakurseffekter ökade intäkterna med 1 868 MSEK eller 20,0%, främst på grund av att kapaciteten (ASK) ökade med 12,3%. Den valutajusterade yelden (Scandinavian Airlines) ökade med 0,6%. Yelden har justerats för omvärdering avseende EuroBonus poängskuld vilket har påverkat intäkterna positivt om 380 MSEK. Föregående års intäkter påverkades negativt av vulkanutbrottet på Island (cirka 700 MSEK). Kabinfaktorn har utvecklats positivt och uppgår till 76,1%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader uppgick till -8 819 (-9 420) MSEK. Den valutajusterade avvikelsen avseende bränsle uppgår till 661 MSEK, vilket motsvarar en ökning om 49,2%. Övriga kostnadsökningar är främst hänförliga till den ökade produktionsvolymen. Justerat för valutakurseffekter, flygbränslekostnader, volym och engångsposter var enhetskostnaden 5,1% lägre än motsvarande period föregående år.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 1 334 (883) MSEK.

Leasingkostnaderna uppgår till -373 (-487) MSEK vilket är en valutajusterad minskning med 8,1 % jämfört med föregående år.

Avskrivningarna uppgår till -1 148 (-426) MSEK. Periodens kostnad inkluderar nedskrivning avseende MD80 samt A340 om -725 MSEK vilket beror på sjunkande marknadsvärde avseende flygplan främst på grund av en svagare USD-kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -184 (-251) MSEK, varav räntenetto -183 (-250) MSEK, valutakursdifferenser 21 (19) MSEK och övriga finansiella poster -22 (-20) MSEK.

Omstruktureringskostnader avseende implementering av Core SAS uppgick till -37 (-365) MSEK varav -29 (-134) MSEK avsåg personalkostnader, -4 (-41) MSEK avsåg leasingkostnader, 0 (-175) MSEK avsåg hyreskostnader och -4 (-15) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Övriga engångsposter avsåg nedskrivning av flygplan -725 (0) MSEK, omvärdering av EuroBonus poängskuld 380 (0) MSEK samt upplösning av USD säkringar för flygplan 729 (0) MSEK.

Realisationsresultatet om 17 (-5) MSEK är hänförligt till flygplansaffärer och 0 (31) MSEK är hänförligt till byggnader.

SAS koncernens resultat från avvecklade verksamheter avser resultat efter skatt i Spirit, vilket uppgick till 0 (0) MSEK.

Finansiell ställning

– *Finansiell beredskap på 11,1 miljarder SEK*

SAS koncernen hade per 30 juni 2011 likvida medel uppgående till 5 648 (7 151) MSEK. Sedan årsskiftet har likvida medel ökat med 605 MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen utnyttjade kontrakterade lånelöften om 5 421 (5 542) MSEK. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap (likvida medel och utnyttjade lånelöften) motsvarande 11 069 (12 693) MSEK eller 27% (31%) av koncernens årsomsättning.

SAS koncernens räntebärande skulder ökade med 985 MSEK jämfört med årsskiftet. Nyupplåning har under denna period skett med 2 800 MSEK och amorteringarna uppgick till 1 500 MSEK. Under februari emitterades ett obligationslån om 40 MEUR (360 MSEK) med förfall 2017. Under mars månad emitterades två obligationslån om cirka 2 miljarder SEK, ett lån på 1 300 MSEK och ett lån på 75 MEUR, båda med förfall 2014. Värdet på skuld- respektive eget kapitalandel (konverteringsrätt och återköpsrätt) avseende det konvertibla obligationslånet har per den 30 juni 2011 fastställts till 1 431 MSEK respektive 226 MSEK. Vid utställandedagen var dessa värden 1 374 MSEK respektive 226 MSEK och per den 31 december 2010 var dessa värden 1 408 MSEK respektive 226 MSEK. Värdet på kapitalandelen har inkluderats i eget kapital, efter avdrag för uppskjuten skatt.

Den finansiella nettoskulden har under året ökat med 533 MSEK och uppgick till 3 395 MSEK på balansdagen. Ökningen kan främst förklaras av kassaflödet från verksamheten på 164 MSEK samt investeringar och försäljningar av anläggningstillgångar på netto -592 MSEK. Per den 30 juni 2011 uppgick den justerade soliditeten till 28% (26%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 0,89 (0,90). I de justerade måtten är hänsyn taget till leasingkostnader.

För balansräkning – se sidan 10

Kassaflödesanalys

– *SAS ackumulerade kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 164 MSEK*

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för första halvåret till 164 (533) MSEK. I februari betalades bötesbeloppet på 660 MSEK som SAS Cargo dömdes till i samband med EU-kommissionens flygfraktsundersökning, vilket är den huvudsakliga skillnaden jämfört med föregående år. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. uppgick under första halvåret till -1 613 (140) MSEK, till följd av upplösning av USD säkringar och betalning av SAS Cargo's bötesbelopp.

Investeringarna uppgick till 1 004 (1 636) MSEK varav 605 (1 335) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. Det inkluderar en Bombardier Q100 och tre Bombardier Q200 till Widerøe. Dessutom köptes en Boeing 737 som tidigare var på operationell lease.

I mars avyttrades en Bombardier Q300 och i juni en Boeing 737 genom sale and leaseback.

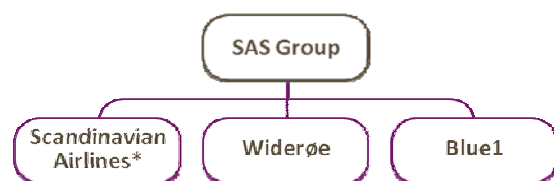
Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till -428 (-617) MSEK.

Likvida medel uppgick enligt balansräkningen till 5 648 MSEK jämfört med 5 043 MSEK per den 31 december 2010.

För kassaflödesanalys – se sidan 11

SAS affärsidé och strategier

SAS är det ledande flygbolaget i norra Europa. Under 2010 flög 25,2 miljoner passagerare med SAS till över 127 destinationer. Genom att ingå i Star Alliance erbjuder SAS ett globalt nätverk som överstiger 1 000 destinationer. Under 2010 var SAS Europas punktligaste flygbolag i kategorin major. Flygverksamheten omfattar de tre affärssegmenten Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1. I Individual Holdings ingår verksamheter för avyttring.



* Omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services, SAS Tech samt SAS Cargo.

Affärsidé

SAS koncernen ska genom samverkande flygbolag erbjuda flexibla och prisvärda flygresor med fokus på produkter och tjänster som möter behoven från affärsresenärer i Norden.

Strategisk fokus – Core SAS slutförs

I februari 2009 lanserades Core SAS, koncernens förnyade strategiska fokus som är uppbyggt på fem pelare och ska säkerställa ett mer effektivt och lönsamt SAS.

Efter Core SAS

SAS har igångsatt en process för att formulera den strategiska inriktningen efter Core SAS. Detta arbete pågår med avsikt att presenteras under hösten 2011. Arbetet präglas av fyra områden:

- Skapa förutsättningar för lönsam tillväxt
- Etablera ett bra samarbetsklimat
- Stärka ledarskapet och tydlig prestationskultur
- Passionerat kundfokus

Kostnadsprogrammet i Core SAS avslutas

Kostnadsprogrammet inom Core SAS lanserades ursprungligen i februari 2009. I juni 2011 omfattade programmet kostnadssänkande aktiviteter uppgående till sammanlagt 7,8 miljarder SEK.

Implementeringen av kostnadsbesparingarna inom Core SAS har följt uppsatt plan under andra kvartalet och ytterligare 200 MSEK i kostnadsbesparingar har implementerats. De största besparingarna beror på minskat antal anställda inom administration, effektivare processer inom mark och flygoperativ verksamhet samt en fortsatt kostnadsmedvetenhet inom koncernen.

Resultateffekten under andra kvartalet från det totala kostnadsprogrammet uppgick till cirka 400 MSEK jämfört med samma period 2010. Detta kan utläsas i de minskade rörelsekostnaderna.

Av det totala kostnadsprogrammet om 7,8 miljarder SEK har 97% eller 7,6 miljarder SEK implementerats. Resterande 200 MSEK implementeras löpande under hösten. Inga nya aktiviteter kommer att läggas i Core SAS och programmet anses därmed avslutat.

Implementering av kostnadsprogrammet inom Core SAS per den 30 juni 2011:

(MSEK)	Implementerat 31 Mar 2011	Implementerat 30 Jun 2011	Potential 2011
Flygoperativt	1 900	1 900	1 900
Mark	700	800	900
SAS Tech	1 700	1 750	1 800
Försäljning och marknad	700	700	700
Inköp	400	400	400
Blue1/Widerøe/Cargo	550	600	600
Administration	1 350	1 350	1 400
Övrigt	100	100	100
Totalt	7 400	7 600	7 800

Uppnådd resultateffekt under 2011 är 1,0 mdr SEK utöver de 3,6 miljarder SEK som realiserades 2010 samt de 2,2 miljarder SEK som realiserades år 2009. Den återstående resultateffekten från det totala kostnadsprogrammet beräknas därmed uppgå till cirka 1,0 miljarder SEK under 2011-2012. Cirka 80% av denna effekt är resultatet av redan implementerade aktiviteter medan resterande 20% kopplas till kvarvarande aktiviteter under hösten 2011.

Analysen nedan visar att den rapporterade resultateffekten från 2009 fram till första halvåret 2011 kan utläsas i minskningen av SAS kostnadsbas under den aktuella perioden. Kostnaderna har minskat med cirka 6,9 miljarder SEK mellan år 2008 och de sista 6 månaderna 2010 samt de första 6 månaderna 2011 sammanlagt. Det visar att effekterna från Core SAS besparingsprogram har realiserats enligt plan.

Scandinavian Airlines kostnadsbas exklusive bränsle (miljarder SEK)

32,0	0,6	2,1	0,8	30,1	6,9	-23%
						23,2

Valutajusterad kostnadsbas 2008	Justering för extraordinära poster	Justering för reduktion av ASK R12 H1 11 vs 08	14% reduktion	Inflation	Förväntad kostnad 2011 utan Core SAS	Resultateffekt 2008-2011	Faktisk kostnadsbas R12 H1 2011

Personalreduktioner inom Core SAS

Personalreduktionen under 2009-2011 kommer att uppgå till cirka 4 600 FTE baserat på prognostiserad produktionsvolym.

Under 2009 minskade antalet heltidstjänster med 2 900. Under 2010 minskade antalet heltidstjänster med ytterligare 1 100 FTE.

Produktivitetsökning

Inom Scandinavian Airlines Operationsenhet har det skett en signifikant produktivitetsökning under första halvåret 2011 jämfört med samma period 2010. Medan produktionsvolymen har ökat med upp till cirka 5% inom Operations enheter har antal FTE minskat med cirka 400. Givet rörligheten mellan volym och FTE i produktionen hanterades den ökade volymen med cirka 200 färre FTE jämfört med den nivå som hade krävts under andra kvartalet 2010. Den faktiska produktivitetsökningen motsvarar således en reduktion av ytterligare cirka 200 FTE.

(FTE)	Total
Planerad personalneddragning	~4 600
Implementerade	~4 200
Implementerade %	91%

Rapporteringsegment

Affärssegmenten rapporteras som Scandinavian Airlines, Blue1 och Widerøe. Enheterna SAS Ground Services, SAS Tech och SAS Cargo är integrerade i Scandinavian Airlines.

Totalt utgör dessa segment mer än 95% av omsättningen i koncernen.

Scandinavian Airlines resultat före engångsposter var 447 (-147) MSEK för andra kvartalet 2011. Widerøe's resultat före engångsposter var 151 (57) MSEK och Blue1's resultat före engångsposter uppgick till -130 (-43) MSEK för andra kvartalet 2011.

Scandinavian Airlines

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010
Passagerarintäkter	7 404	6 605	13 094	12 663
Övriga intäkter	2 553	2 250	4 953	4 619
Intäkter	9 956	8 855	18 047	17 283
EBITDAR	2 390	532	2 815	697
EBIT före engångsposter	574	46	298	-486
EBIT-marginal före engångsposter	5,8%	0,5%	1,7%	-2,8%
EBT före engångsposter	447	-147	92	-845



Scandinavian Airlines resultat för det andra kvartalet är bättre än föregående år. Delar av förbättringen mellan åren hänförs av att fjolåret påverkades negativt av vulkanutbrottet på Island, men samtidigt tyngs verksamheten av kraftigt ökade bränslepriser.

Fortsatta kostnadsreduktioner och en starkare marknad med ett ökat affärs- och leisureresande bidrog till att ge förutsättningar för att under det andra kvartalet öka kapaciteten (ASK). Kapaciteten ökade under perioden med 11,0% jämfört med föregående år (inklusive charter +9,5%). Kapacitetsökningen har genomförts inom samtliga linjeområden utom charter. Ökningen har varit störst på de interkontinentala linjerna bl a till följd av den nya linjen mellan Oslo och New York. Trafiken (RPK) ökade under kvartalet med 12,5%. Kabinfaktorn ökade med 1,0 procentenhet och uppgick till 77,2%.

Passagerarintäkterna ökar tydligt under perioden, även justerat för askmolnet i 2010 och intäkterna påverkas vid en jämförelse med 2010, också negativt av valuta och en fortsatt yieldpress. Den valutajusterade passageraryielden ökade med 0,6% och enhetsintäkten (RASK) var 6,6% högre än i fjol. Fraktintäkterna utvecklades trendmässigt starkt, tack vare en god fraktmarknad och en utökad interkontinental kapacitet.

Kostnadsprogrammet har även under det andra kvartalet 2011 ett tydligt genomslag, vilket bland annat kan utläsas i personalkostnaderna som var 5% lägre än föregående år. Bränslekostnaderna ökade, främst som en konsekvens av högre världsmarknadspriser, men även på grund av högre volym. Bränsleterminer och valuta höll motverkar kostnadsökningen under perioden.

Den valutajusterade enhetskostnaden försämrades som en följd av de högre bränslepriserna och var 2,4% högre än samma kvartal föregående år. Exklusive bränsle sjönk enhetskostnaden för samma period med 5,1%, vilket visar på en fortsatt god effekt av Core SAS kostnadsprogrammet.

Kundnöjdheten inom Scandinavian Airlines ligger sedan en tid på en stabil nivå, kundnöjdhetsindex (CSI) 71, som inte har nåtts sedan 2001. Punktligheten är en av de faktorer som bidrar till det goda betyget från kunderna.

För Scandinavian Airlines resultaträkning – se sidan 13

Widerøe

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010
Passagerarintäkter	747	603	1 383	1 189
Övriga intäkter	235	243	467	485
Intäkter	981	845	1 850	1 674
EBITDAR	218	127	348	214
EBIT före engångsposter	153	59	220	82
EBIT-marginal före engångsposter	15,6%	7,0%	11,9%	4,9%
EBT före engångsposter	151	57	213	75



Andra kvartalet uppvisade en fortsatt god utveckling med EBIT på 153 MSEK jämfört med 59 MSEK ifjol. Under första halvåret var EBIT 220 MSEK, en ökning med 138 MSEK jämfört med det första halvåret 2010. Förbättringen jämfört med föregående år är betydande, även justerat för askmolnet på Island i april 2010. Förbättringen är en kombination av en god marknadsutveckling, uppstart av nya linjer som tidigare varit beflugna av Scandinavian Airlines med Fokker 50 och fortsatta kostnadsreduktioner.

Widerøes marknad uppvisar en fortsatt positiv utveckling. Under andra kvartalet ökade produktionen med 29,7%, främst som en följd av övertagandet av ovanstående linjer. Antal RPK under samma period, ökade med 35,0%. Kabinfaktorn ökade således med 2,4 procentenheter.

Blue1

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010
Passagerarintäkter	442	412	828	784
Övriga intäkter	30	47	93	87
Intäkter	472	459	921	871
EBITDAR	-101	-17	-166	-47
EBIT före engångsposter	-128	-43	-218	-99
EBIT-marginal före engångsposter	-27,2%	-9,4%	-23,7%	-11,4%
EBT före engångsposter	-130	-43	-224	-99



Andra kvartalets EBIT på -128 MSEK var 85 MSEK sämre än föregående år, främst beroende på ökade bränslekostnader och lägre intäkter till följd av hård konkurrens med lägre yieldnivåer på alla linjeområden. I EBIT resultatet ingår 9 MSEK i uppstarts-kostnader kopplat till den pågående flottaförändringen.

Den reguljära kapaciteten (ASK) ökade under andra kvartalet med 21,5%, främst beroende på de isländska askmolnen ifjol. På grund av den svaga lönsamheten initierades i juni en betydande produktionsneddragning och ett förbättringsprogram avseende kostnadsreduktioner och intäkts-generering. Fackliga förhandlingar inleddes i slutet av juni kopplade till neddragningarna. De flesta av de europeiska linjerna planeras att stängas under kvartal 3 och 4 i år.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SAS koncernen arbetar strategiskt med att utveckla och förbättra sin riskhantering. Riskhanteringen innefattar både identifiering av nya risker samt kända risker såsom förändringar av oljepris eller valutor. Koncernen bevakar de övergripande riskerna centralt, men delar av riskhanteringen ligger ute i verksamheten och innefattar identifiering, handlingsplaner och policies. För utförligare information om SAS koncernens riskhantering hänvisas till den senast publicerade årsredovisningen.

Säkring av valuta och flygbränsle

SAS koncernen har säkrat 56% av den förväntade bränslekonsumtionen för perioden juli 2011 – juni 2012. Marknadsvärdet på säkringarna per 30 juni 2011 var 113 MUSD. Säkringen är genomförd med terminskontrakt (så kallade swaps) kompletterat med köpoptioner. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2011 förutsatt olika priser och dollarkurser utfalla enligt tabell nedan. SAS koncernens finanspolicy innebär att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna, främst genom säkring/hedging av flygbränsle, prisjusteringar och yield-management. Policyn för säkring av flygbränsle anger flygbränslesäkring kan göras upp till 18 månader framåt i tiden och att intervallet för 12 månaders säkringsgrad är 40-70% av förväntade volymer.

För utländska valutor är policyn att säkra 60-90%. I juni 2011 hade SAS koncernen säkrat 72% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. En fördelning av säkringen på kvartalsbasis framgår nedan. SAS koncernen har täckt dollarunderskottet med en kombination av terminer och optioner. Övriga valutor har säkrats till 60-90% enligt finanspolicyen.

Säkring av valuta

	Q3 2011	Q4 2011	Q1 2012	Q2 2012
Säkring av USD (täckning)	65%	66%	76%	77%

Säkring av flygbränsle

	Q3 2011	Q4 2011	Q1 2012	Q2 2012
Säkring av flygbränsle	56%	61%	57%	50%

Känslighetsmatris flygbränslekostnad 2011, miljarder SEK

Marknadspris	Växelkurs SEK/USD			
	5,00	6,00	7,00	8,00
800 USD/ton	6,3	6,8	7,3	7,9
1 000 USD/ton	6,6	7,2	7,8	8,4
1 200 USD/ton	7,0	7,6	8,3	8,9
1 400 USD/ton	7,3	8,0	8,7	9,4

Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle och rapporterad bränslekostnad per den 30 juni 2011.

Återstående förpliktelser

SAS koncernen sålde under 2009 sin ägarandel på 20% i bmi (British Midland International) till LHBD Holdings Ltd. SAS kan erhålla en ytterligare betalning från Lufthansa om ytterligare värde realiseras i bmi under perioden fram till och med tredje kvartalet 2011. SAS har också en negativ exponering om maximalt 19 MGBP, under samma tidsperiod, om bmi skulle bli insolvent.

Efter avyttringen av 80,1% i Spanair i början av 2009 har SAS per den 30 juni 2011 en räntebärande fordran på Spanair om 149 MEUR, vilken förfaller den 30 januari 2014. Dessutom har SAS leasat ut sammanlagt sju flygplan till Spanair till marknadsvillkor och kvarstår som garant för vissa operationella åtaganden inom Spanairs verksamhet uppgående till maximalt 24 MEUR, som längst t.o.m. 30 januari 2014. SAS har också ett utestående överbyggningslån om 27 MEUR till Spanairs köpare, vilket förfaller den 31 december 2011. SAS koncernens aktieinnehav i Spanair skrevs ned med 229 MSEK till 0 MSEK, under tredje kvartalet 2010.

SAS ägarandel har reducerats till 10,9% efter den senaste kapitalinjektionen från Spanairs huvudägare.

I händelse av en konkurs i Spanair är SAS totala exponering 1,8 miljarder SEK, men med en begränsad negativ likviditetseffekt på 200-300 MSEK. Om en sådan händelse skulle inträffa innebär det att vi fortsatt skulle uppfylla målsättningen för vår finansiella beredskap med god marginal.

Air Baltic avyttrades 2008 och SAS har haft fordringar uppgående till 52 MUSD, samtliga fordringar är nu återbetalda till SAS.

SAS har fordringar på Estonian Air och per den 30 juni 2011 uppgick de till 7 MEUR.

Legala frågeställningar

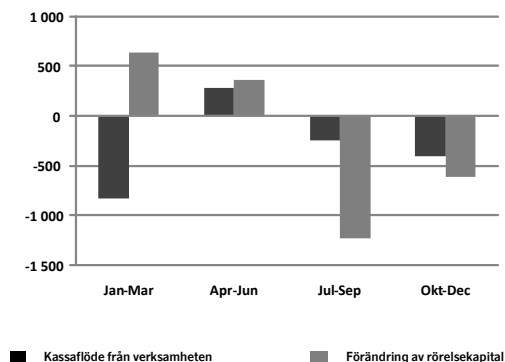
EU-kommissionen beslutade i november 2010 att utdöma böter för SAS Cargo om 70,2 MEUR. Böterna belastade koncernens resultat för tredje kvartalet 2010 med 660 MSEK och koncernens likviditet i första kvartalet 2011. Som en konsekvens av EU-kommissionens beslut i flygfraktundersökningen är SAS tillsammans med övriga flygbolag som bötfällts av EU-kommissionen involverat i olika civila skadeständsprocesser i Europa (England, Nederländerna och Norge). SAS, som har överklagat EU-kommissionens beslut, bestrider ansvar i samtliga rättsprocesser. Ytterligare stämningar från frakt kunder kan inte uteslutas.

SAS har tillsammans med några andra europeiska flygbolag tagits med som svarande i en pågående tvist i Kalifornien angående påstådd prissamordning på flyglinjer över Stilla Havet. SAS, som inte trafikerar de aktuella flyglinjerna, bestrider talan.

I april 2010 stämde 33 SAS-piloter gemensamt SAS i Stockholms tingsrätt. Enligt stämningens ansökan krävs att vissa anställningsvillkor förklaras ogiltiga och justeras samt att SAS tilldöms att betala skadestånd. Kärandena är före detta anställda i Linjeflyg som anställdes i SAS i samband med SAS förvärv av Linjeflyg 1993. Kärandena hävdar att anställningsvillkoren är diskriminerande och bryter mot lagen om fri rörlighet i EU för arbetstagare. SAS, som bestrider yrkandena i dess helhet, betraktar risken för en negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Säsongeffekter

Efterfrågan i SAS marknader är säsongmässigt låg under december-februari, relativt hög under september-november och högst under april-juni. Detta beror på variationer i affärsmarknadens efterfrågan. Efterfrågan kan avvika från det normala säsongmönstret och utvecklas olika på koncernens marknader. SAS har successivt utvecklat sofistikerade metoder för att på månads- och veckobasis, till exempel i samband med storhelger, dynamiskt anpassa kapaciteten till efterfrågan.



Baserat på rapporterat kassaflöde 2008 - 2011

Helåret 2011

För SAS koncernen var tillväxten god under första halvåret 2011, men framför allt Asientrafiken påverkades negativt av jordbävningen i Japan. Det finns goda förutsättningar för fortsatt trafik tillväxt under andra halvåret 2011 speciellt på USA linjerna, men även på inrikes- och intraskandinaviska linjer. Stora kapacitetsökningar har genomförts på vissa marknader, framförallt på dansk europatrafik och på den svenska marknaden. Utbudet i kapacitet förväntas fortsätta öka i och den totala marknadskapaciteten förväntas under helåret 2011 öka med 10% samtidigt som SAS fortsatt planerar att utöka kapaciteten med cirka 6%.

Utvecklingen för både yield och flygbränslepriser är osäker. De stigande bränslepriserna har delvis kompenseras med bränsletillägg. Koncernen hanterar flygbränslepriset genom säkring av flygbränsle och har i dagsläget en god säkringsposition. Resterande exponering hanteras genom införande av flygbränsletillägg samt aktivt yieldmanagement, men med ökande överkapacitet är det en större utmaning att kunna kompensera för kostnadsökningen fullt ut.

Core SAS har nu i princip slutförts och fortsätter att bidra till att stärka SAS konkurrenskraft. Den återstående resultat-effekten av besparingsprogrammet Core SAS förväntas bli 1 miljard SEK. Kvarvarande omstruktureringskostnader bedöms till 100-200 MSEK under 2011. SAS kommer under hösten som en del av den nya strategiska inriktningen, att presentera ytterligare kostnads- och intäktsförbättringar.

Utfallet för första halvåret 2011 var betydligt bättre än föregående år och andra kvartalet utvecklades, med undantag för effekterna från jordbävningen i Japan, enligt förväntan. Inför andra halvåret är bopningsläget fortsatt relativt stabilt, men en ökad grad av osäkerhet finns med hänvisning till den globala ekonomiska utvecklingen. Flygbränslepriserna och ytterligare kapacitet i marknaden är fortsatt en utmaning. Vår bedömning som gjordes i samband med första kvartalsrapporten 2011 kvarstår – under förutsättning att ingenting oförutsett inträffar, finns förutsättning att SAS skall uppnå ett positivt resultat före skatt för helåret 2011. Härutöver kvarstår den finansiella riskexponeringen i Spanair.

Koncernen

Resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010	Jul-Jun 2010-11	Jul-Jun 2009-10
Intäkter	11 229	9 979	20 446	19 474	41 695	40 873
Personalkostnader ¹	-3 244	-3 473	-6 450	-7 017	-12 906	-15 137
Övriga rörelsekostnader ²	-5 575	-5 947	-11 179	-11 740	-24 649	-24 372
Leasingkostnader flygplan ³	-373	-487	-764	-949	-1 630	-1 901
Avskrivningar och nedskrivningar ⁴	-1 148	-426	-1 557	-834	-2 590	-1 815
Resultatandelar i intresseföretag	2	4	-7	-26	31	-270
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	-25	0	-26	-47	396
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	17	26	12	7	-234	-41
Rörelseresultat	908	-349	501	-1 111	-330	-2 267
Resultat från andra värdepappersinnehav	5	0	8	0	-255	0
Finansiella intäkter	58	41	118	82	222	222
Finansiella kostnader	-242	-292	-452	-543	-950	-932
Resultat före skatt	729	-600	175	-1 572	-1 313	-2 977
Skatt	-178	98	7	365	441	891
Resultat från kvarvarande verksamheter	551	-502	182	-1 207	-872	-2 086
Resultat från avvecklade verksamheter	0	0	-4	-7	46	-280
Periodens resultat	551	-502	178	-1 214	-826	-2 366
Övrigt totalresultat:						
Valutkursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	211	-20	179	-13	71	-134
Kassaflödesåkringar – såringsreserv	-1 128	-498	-475	-434	595	297
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat	296	131	125	114	-156	-79
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-621	-387	-171	-333	510	84
Summa totalresultat	-70	-889	7	-1 547	-316	-2 282
Periodens resultat hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	551	-502	178	-1 214	-826	-2 366
Resultat per aktie (SEK) ⁵	1,67	-1,76	0,54	-5,06	-2,51	-10,86
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter ⁵	1,67	-1,76	0,55	-5,03	-2,65	-9,57
Resultat per aktie (SEK) från avvecklade verksamheter ⁵	0,00	0,00	-0,01	-0,03	0,14	-1,29

1 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 29 (134) MSEK under perioden april-juni, 73 (233) MSEK under perioden januari-juni och 316 (705) under perioden juli-juni.

2 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 4 (190) MSEK under perioden april-juni, 4 (190) MSEK under perioden januari-juni och 144 (287) under perioden juli-juni.

3 Inkluderar omstruktureringarkostnader om 4 (41) MSEK under perioden april-juni, 4 (50) MSEK under perioden januari-juni och 1 (81) under perioden juli-juni.

4 Inkluderar omstruktureringarkostnader om (-) MSEK under perioden april-juni, (-) MSEK under perioden januari-juni och 200 (45) under perioden juli-juni.

5 Resultat per aktie är beräknat på 329 000 000 (284 557 583) utestående aktier för perioden april-juni, 329 000 000 (240 115 167) utestående aktier för perioden januari-juni och 329 000 000 (217 893 958) utestående aktier för perioden juli-juni. Antalet utestående aktier fram till den 15 april 2009 och 1 maj 2010 är justerat för ett samband med nyemissionerna identifierat fondemissionselement om 6,123 respektive 2,379 samt omvänt split 1:30.

EBITDAR före engångsposter

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010	Jul-Jun 2010-11	Jul-Jun 2009-10
Intäkter	11 229	9 979	20 446	19 474	41 695	40 873
Personalkostnader	-3 244	-3 473	-6 450	-7 017	-12 906	-15 137
Övriga rörelsekostnader	-5 575	-5 947	-11 179	-11 740	-24 649	-24 372
EBITDAR	2 410	559	2 817	717	4 140	1 364
Omstruktureringarkostnader	33	324	77	423	460	992
Övriga engångsposter	-1 109	0	-1 109	0	-118	68
EBITDAR före engångsposter i kvarvarande verksamheter	1 334	883	1 785	1 140	4 482	2 424

Resultat före engångsposter

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010	Jul-Jun 2010-11	Jul-Jun 2009-10
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	729	-600	175	-1 572	-1 313	-2 977
Nedskrivningar ²	725	0	725	0	954	215
Omstruktureringarkostnader	37	365	81	473	661	1 118
Realisationsresultat	-17	-1	-12	19	321	-355
Övriga engångsposter ¹	-1 109	0	-1 109	0	-118	16
Resultat före skatt och engångsposter i kvarvarande verksamheter	365	-236	-140	-1 080	505	-1 983

1 Övriga engångsposter består av 729 MSEK upplösning av USD-sårningar för flygplan och 380 MSEK omvärdering av EuroBonus-skuld.

2 Avser nedskrivning av bokförda värdet av flygplan.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Jun 2011	31 Dec 2010	30 Jun 2010	30 Jun 2009
Immateriella tillgångar	1 574	1 414	1 328	1 244
Materiella anläggningstillgångar	14 134	14 782	15 629	15 723
Finansiella anläggningstillgångar	14 648	14 395	14 822	12 411
Summa anläggningstillgångar	30 356	30 591	31 779	29 378
Omsättningstillgångar	648	679	636	715
Kortfristiga fordringar	5 584	5 019	6 580	7 476
Likvida medel	5 648	5 043	7 151	6 559
Innehav av tillgångar för försäljning	449	493	434	413
Summa omsättningstillgångar	12 329	11 234	14 801	15 163
Summa tillgångar	42 685	41 825	46 580	44 541
Eget kapital ¹	14 445	14 438	14 632	11 984
Långfristiga skulder	13 823	13 932	16 087	15 971
Kortfristiga skulder	14 288	13 323	15 729	16 172
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	129	132	132	414
Summa eget kapital och skulder	42 685	41 825	46 580	44 541
Eget kapital per aktie ²	43,91	43,88	44,47	4,86
Räntebärande tillgångar	20 246	19 579	21 715	19 187
Räntebärande skulder	12 882	11 897	14 004	13 125

1 Inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

2 Beräknat på 329 000 000 utestående aktier per 30 juni 2011, per 31 december 2010 och per 30 juni 2010. Per juni 2009 var antalet utestående aktier 2 467 500 000. SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Förändring i eget kapital i sammandrag

(MSEK)	Aktie- kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital ²	Säkrings- reserver	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 januari 2010	6 168	170	227	52	4 772	11 389	11 389
Minskning av aktiekapital	-4 516				4 516	0	0
Nyemission	4 960					4 960	4 960
Kostnader nyemission, netto					-170	-170	-170
Totalresultat			-320	-13	-1 214	-1 547	-1 547
Utgående balans 30 juni 2010	6 612	170	-93	39	7 904	14 632	14 632
Kostnader nyemission, netto					-38	-38	-38
Övrigt tillskjutet kapital		167				167	167
Totalresultat			789	-108	-1 004	-323	-323
Utgående balans 31 december 2010	6 612	337	696	-69	6 862	14 438	14 438
Totalresultat			-350	179	178	7	7
Utgående balans 30 juni 2011	6 612	337	346	110	7 040	14 445	14 445

1 Aktiekapital i SAS AB är fördelat på ingående balans den 1 januari 2010, 2 467 500 000 aktier, kvotvärde 2,5 samt utgående balans 30 juni 2011, 329 000 000, kvotvärde 20,1.

2 Beloppet består av överkursfonder samt egetkapitalandel av konvertibelt lån.

3 Utdelning har ej lämnats för 2009 och 2010.

Finansiella nyckeltal

	30 Jun 2011	31 Dec 2010	30 Jun 2010	30 Jun 2009
CFROI	15%	6%	3%	2%
Finansiell beredskap (mål >20% av omsättningen)	27%	25%	31%	23%
Soliditet	34%	35%	31%	27%
Justerad soliditet (mål > 35%)	28%	28%	26%	20%
Finansiell nettoskuld, MSEK	3 395	2 862	2 642	4 040
Skuldsättningsgrad	0,24	0,20	0,18	0,34
Justerad skuldsättningsgrad (mål <1,00)	0,89	0,89	0,90	1,57
Räntetäckningsgrad	-0,4	-1,9	-2,5	-7,0

Kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2011	2010	2011	2010	2010-11	2009-10
Resultat före skatt	729	-600	175	-1 572	-1 313	-2 977
Avskrivningar och nedskrivningar	1 148	426	1 557	834	2 590	1 815
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-17	-1	-12	19	321	-355
Avvecklade verksamheter	6	5	7	3	13	-22
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-718	36	-1 613	140	-688	134
Betald skatt	0	-1	-1	-1	-1	-2
Kassaflöde från verksamheten	1 148	-135	113	-577	922	-1 407
Förändring av rörelsekapital	-417	638	51	1 110	-1 446	-870
Kassaflöde från den löpande verksamheten	731	503	164	533	-524	-2 277
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-675	-401	-1 004	-1 636	-1 861	-3 887
Avyttring av dotter- och intresseföretag	0	9	0	65	3	447
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	191	297	412	421	620	1 122
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	247	408	-428	-617	-1 762	-4 595
Nyemission inklusive emissionskostnader	0	4 730	0	4 730	-52	4 730
Extern finansiering, netto	-1 280	-1 852	1 034	-1 104	279	480
Periodens kassaflöde	-1 033	3 286	606	3 009	-1 535	615
Omräkningsdifferens i likvida medel	2	-4	1	-8	-7	-2
Likvida medel omklassificerade från/till innehav av tillgångar för försäljning	40	-43	-2	-39	39	-21
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-991	3 239	605	2 962	-1 503	592

SAS koncernens investeringar

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2011	2010	2011	2010	2010-11	2009-10
Scandinavian Airlines	551	352	802	1 511	1 516	3 452
Övrig verksamhet och eliminerings	120	43	194	103	325	384
Kvarvarande verksamheter	671	395	996	1 614	1 841	3 836
Avvecklade verksamheter	4	6	8	22	20	51
SAS koncernen	675	401	1 004	1 636	1 861	3 887

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -69 (-99) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 juni 2011 till 0 MSEK jämfört med 1 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 67 568 per den 30 juni 2011. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 43 (56).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Januari-Juni	
	2011	2010
Intäkter	8	2
Personalkostnader	-63	-72
Övriga rörelsekostnader	-34	-46
Rörelseresultat före avskrivningar	-89	-116
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-89	-116
Resultat från andra värdepappersinnehav	8	-
Finansiella poster, netto	12	17
Resultat före skatt	-69	-99
Skatt	44	26
Periodens resultat	-25	-73
Periodens resultat hänförligt till: Innehavare av aktier i moderbolaget	-25	-73

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Jun	31 dec	30 Jun
	2011	2010	2010
Anläggningstillgångar	7 702	7 697	8 061
Omsättningstillgångar	9 730	9 509	9 884
Summa tillgångar	17 432	17 206	17 945
Eget kapital	13 231	13 256	13 488
Långfristiga skulder	4 041	3 834	4 012
Kortfristiga skulder	160	116	445
Summa eget kapital och skulder	17 432	17 206	17 945

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie-	Bundna	Fritt	Summa
	kapital	reserver	eget kap	eget kap
Ingående balans 1 jan 2011	6 612	473	6 171	13 256
Periodens resultat			-25	-25
Eget kapital 30 jun 2011	6 612	473	6 146	13 231

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt nya standarder har trätt ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 vilka inte bedömts relevanta för utformningen av denna finansiella rapport vilket innebär att SAS koncernen fortsatt tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för år 2010.

Not 2 - Segmentinformation

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras i tre rörelsesegment, Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1. Scandinavian Airlines omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services i Sverige, Norge och Danmark, SAS Tech samt kvarvarande delar av SAS Cargo. Widerøe är ett självständigt flygbolag med bas i Norge. Blue1 är ett självständigt flygbolag med bas i Finland.

Övriga verksamheter omfattar moderbolaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment. Vissa verksamheter awecklas successivt genom försäljning.

Januari-Juni	Scandinavian Airlines		Blue1		Widerøe		Avstämning				SAS koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	Övriga		Elimineringar		2011	2010
(MSEK)	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Externa intäkter	17 691	16 908	910	856	1 845	1 671	0	39	0	0	20 446	19 474
Försäljning mellan segment	356	374	11	15	5	3	5	77	-377	-469	0	0
Intäkter	18 047	17 282	921	871	1 850	1 674	5	116	-377	-469	20 446	19 474
Personalkostnader	-5 565	-6 110	-172	-167	-650	-604	-63	-136	0	0	-6 450	-7 017
Övriga rörelsekostnader	-9 667	-10 475	-915	-751	-852	-856	-46	-60	301	402	-11 179	-11 740
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader	2 815	697	-166	-47	348	214	-104	-80	-76	-67	2 817	717
Leasingkostnader flygplan	-730	-903	-50	-52	-60	-61	0	0	76	67	-764	-949
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 485	-753	-3	-2	-68	-72	-1	-7	0	0	-1 557	-834
Resultatandelar i intresseföretag	2	1	0	0	0	0	-9	-27	0	0	-7	-26
Realisationsvinster	11	-25	0	0	1	0	0	6	0	0	12	-19
Rörelseresultat	613	-983	-219	-101	221	81	-114	-108	0	0	501	-1 111
Ofördelade resultatposter:												
Resultat från andra värdepappersinnehav											8	0
Finansiella poster, netto											-334	-461
Skatt											7	365
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter											182	-1 207
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	92	-845	-224	-99	213	75	-221	-211	0	0	-140	-1 080

1 Detaljerad resultaträkning för Scandinavian Airlines på följande sida.

Resultaträkning Scandinavian Airlines

(MSEK)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010
Passagerarintäkter	7 404	6 605	13 094	12 663
Charterintäkter	471	481	802	826
Övriga trafikintäkter	851	524	1 649	1 259
Övriga intäkter	1 230	1 244	2 503	2 534
Intäkter	9 956	8 855	18 047	17 282
Personalkostnader	-2 784	-3 032	-5 565	-6 110
Försäljningskostnader	-523	-499	-1 069	-1 022
Flygbränsle	-1 774	-1 450	-3 327	-2 732
Lufftartsavgifter	-897	-867	-1 717	-1 720
Måltidskostnader	-199	-184	-367	-372
Hanteringskostnader	-357	-389	-699	-790
Tekniskt flygplansunderhåll	-513	-521	-1 014	-1 080
Data- och telekommunikationskostnader	-255	-234	-460	-470
Övriga rörelsekostnader	-263	-1 148	-1 015	-2 288
Rörelsens kostnader	-7 566	-8 323	-15 232	-16 586
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	2 390	532	2 815	697
Leasingkostnader, flygplan	-357	-463	-730	-903
Resultat före avskrivningar, EBITDA	2 033	69	2 085	-206
Avskrivningar	-1 111	-386	-1 485	-753
Resultatandelar i intresseföretag	1	1	2	1
Realisationsvinster	17	-5	11	-25
Rörelseresultat, EBIT	939	-321	613	-983
EBIT före engångsposter	574	46	298	-486
EBT före engångsposter	447	-147	92	-845

Från och med första kvartalet 2011 är vissa till Scandinavian Airlines tillhörande pensionskostnader, fastighetskostnader och valutaterminer inkluderade i Scandinavian Airlines segmentresultat. Resultatet för 2010 är omräknat.

Not 3 - Kvartalsvisa uppgifter

Resultaträkning

(MSEK)	2009				2010				2011			
	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	
Intäkter	12 223	11 076	10 323	44 918	9 495	9 979	10 690	10 559	40 723	9 217	11 229	
Personalkostnader	-5 269	-3 994	-4 126	-17 998	-3 544	-3 473	-3 193	-3 263	-13 473	-3 206	-3 244	
Övriga rörelsekostnader	-6 779	-6 257	-6 375	-25 912	-5 793	-5 947	-7 148	-6 322	-25 210	-5 604	-5 575	
Leasingkostnader flygplan	-626	-476	-476	-2 319	-462	-487	-435	-431	-1 815	-391	-373	
Avskrivningar och nedskrivningar	-463	-497	-484	-1 845	-408	-426	-425	-608	-1 867	-409	-1 148	
Resultatandelar i intresseföretag	19	-15	-229	-258	-30	4	37	1	12	-9	2	
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	2	423	-1	429	-1	-25	-14	-33	-73	0	0	
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-49	-1	-47	-97	-19	26	0	-246	-239	-5	17	
Rörelseresultat	-942	259	-1 415	-3 082	-762	-349	-488	-343	-1 942	-407	908	
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	0	0	0	0	0	-269	6	-263	3	5	
Finansiella intäkter	48	86	54	304	41	41	39	65	186	60	58	
Finansiella kostnader	-145	-231	-158	-645	-251	-292	-306	-192	-1 041	-210	-242	
Resultat före skatt	-1 039	114	-1 519	-3 423	-972	-600	-1 024	-464	-3 060	-554	729	
Skatt	13	142	384	803	267	98	-24	458	799	185	-178	
Resultat från kvarvarande verksamheter	-1 026	256	-1 135	-2 620	-705	-502	-1 048	-6	-2 261	-369	551	
Resultat från avvecklade verksamheter	-21	-104	-169	-327	-7	0	-3	53	43	-4	0	
Periodens resultat	-1 047	152	-1 304	-2 947	-712	-502	-1 051	47	-2 218	-373	551	
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 047	152	-1 304	-2 947	-712	-502	-1 051	47	-2 218	-373	551	

Resultatbaserade nyckeltal

(MSEK)	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jul-Jun	
	2011	2010	2011	2010	2010	2009	2010	2009	2010-11	2009-10
Intäkter	9 217	9 495	11 229	9 979	10 690	11 076	10 559	10 323	41 695	40 873
EBITDAR	407	158	2 410	559	349	825	974	-178	4 140	1 364
EBITDAR-marginal	4,4%	1,7%	21,5%	5,6%	3,3%	7,4%	9,2%	-1,7%	9,9%	3,3%
EBIT	-407	-762	908	-349	-488	259	-343	-1 415	-330	-2 267
EBIT-marginal	-4,4%	-8,0%	8,1%	-3,5%	-4,6%	2,3%	-3,2%	-13,7%	-0,8%	-5,5%
Resultat före engångsposter	-505	-844	365	-236	387	37	258	-940	505	-1 983
Resultat före skatt	-554	-972	729	-600	-1 024	114	-464	-1 519	-1 313	-2 977
Periodens resultat	-373	-712	551	-502	-1 051	152	47	-1 304	-826	-2 366
Resultat per aktie (SEK)	-1,13	-3,64	1,67	-1,76	-3,19	0,78	0,14	-6,66	-2,51	-10,86
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-675	-1 025	247	408	-659	-2 507	-675	-1 471	-1 762	-4 595

Not 4 - SAS koncernens medeltal anställda

(FTE)	Apr-Jun 2011	Apr-Jun 2010	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010
Scandinavian Airlines	12 864	13 071	12 748	13 086
Widerøe	1 214	1 178	1 206	1 179
Blue1	432	422	421	413
Övrig verksamhet	45	342	43	413
Kvarvarande verksamheter	14 555	15 013	14 418	15 091
Avecklade verksamheter	709	696	700	681
SAS koncernen	15 264	15 709	15 118	15 772

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 augusti 2011

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
1:e vice ordförande

Dag Mejdell
2:e vice ordförande

Monica Caneman
Styrelseledamot

Jens Erik Christensen
Styrelseledamot

Timo Peltola
Styrelseledamot

Gry Mølleskog
Styrelseledamot

Ulla Gröntvedt
Styrelseledamot

Elisabeth Goffeng
Styrelseledamot

Nicolas E. Fischer
Styrelseledamot

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision

Trafiktalsinformation

SAS koncernens reguljära passagerartrafik

	Apr-Jun		Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun		Förändr. mot f.g. år
	2011	2010		2011	2010	
Antal passagerare (000)	7 397	6 282	17,8%	13 490	12 016	12,3%
RPK, passagerarkilometer (milj)	7 494	6 612	13,3%	13 149	12 083	8,8%
ASK, säteskilometer (milj)	9 848	8 769	12,3%	18 376	16 720	9,9%
Kabinfaktor (%)	76,1%	75,4%	+0,7 p.e.	71,6%	72,3%	-0,7 p.e.

SAS koncernens trafiktal kvartalsvis

	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jul-Jun	
	2011	2010	2011	2010	2010	2009	2010	2009	2010-2011	2009-2010
Antal passagerare (000)	6 093	5 735	7 397	6 282	6 655	6 245	6 557	6 055	26 702	24 316
RPK, passagerarkilometer (milj)	5 655	5 471	7 494	6 612	7 239	6 868	6 389	5 764	26 777	24 714
ASK, säteskilometer (milj)	8 528	7 951	9 848	8 769	9 180	8 958	8 761	8 160	36 316	33 837
Kabinfaktor (%)	66,3%	68,8%	76,1%	75,4%	78,9%	76,7%	72,9%	70,6%	73,7%	73,0%

SAS koncernens chartertrafik

	Apr-Jun		Förändr. mot f.g. år	Jan-Jun		Förändr. mot f.g. år
	2011	2010		2011	2010	
Antal passagerare (000)	299	310	-3,6%	517	548	-5,6%
RPK, passagerarkilometer (milj)	833	847	-1,6%	1 533	1 593	-3,8%
ASK, säteskilometer (milj)	988	1 031	-4,2%	1 778	1 856	-4,2%
Kabinfaktor (%)	84,8%	82,1%	+2,2 p.e.	86,2%	85,8%	+0,4 p.e.

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Apr-Jun 2011 vs. Apr-Jun 2010		Jan-Jun 2011 vs. Jan-Jun 2010	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	7,0%	13,8%	3,3%	11,2%
Europa	14,4%	11,9%	9,6%	9,9%
Intra-Skandinavien	15,6%	14,7%	10,5%	12,8%
Danmark (inrikes)	-3,3%	2,1%	-8,2%	-8,9%
Norge (inrikes)	22,5%	8,4%	16,8%	5,6%
Sverige (inrikes)	21,5%	16,2%	16,2%	13,6%

Trafikutveckling för europeiska flygbolag¹

	Jan-Jun 2011 vs. Jan-Jun 2010	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Europa (exklusive inrikes)	12,0%	9,2%
Nordamerika	9,8%	13,0%
Asien	8,8%	14,8%
Totalt	9,1%	10,4%

¹ AEA (Association of European Airlines)

Reguljär passagerartrafik, yield, RASK och enhetskostnad Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

	Apr-Jun		Jan-Jun	
	2011	Förändr.	2011	Förändr.
Antal passagerare (000)	6 206	+14,9%	11 287	+9,4%
RPK, passagerarkilometer (milj)	6 792	+12,5%	11 924	+7,7%
ASK, säteskilometer (milj)	8 794	+11,0%	16 432	+8,5%
Kabinfaktor (%)	77,2%	+1,0 p.e.	72,6%	-0,6 p.e.
Valutajusterad passageraryieldutveckling ¹		0,6%		-0,5%
Total enhetsintäkt, RASK (valutajusterad) ²		6,6%		2,3%
Total enhetskostnad, inklusive charter (valutajusterad)		2,4% ³		0,6% ⁴

1 Justerat för engångseffekter från omvärdering av EuroBonus skuld (påverkade yelden positivt med 5,4 procentenheter under april-juni och med 3,0 procentenheter för perioden januari-juni).

2 Justerat för engångseffekter från omvärdering av EuroBonus skuld (påverkade RASK:en positivt med 4,8 procentenheter under april-juni och med 2,6 procentenheter för perioden januari-juni).

3 Exklusive bränslekostnader har enhetskostnaden sjunkit med 5,1% under april-juni 2011 jämfört med samma period föregående år. Enhetskostnaden exkluderar nedskrivning av flygplan under andra kvartalet 2011.

4 Exklusive bränslekostnader har enhetskostnaden sjunkit med 6,2% under januari-juni 2011 jämfört med samma period föregående år. Enhetskostnaden exkluderar nedskrivning av flygplan under andra kvartalet 2011.

Scandinavian Airlines reguljära passagerartrafik

	Apr-Jun		Förändr.	Jan-Jun		Förändr.
	2011	2010		2011	2010	
Antal destinationer	88	86	2,3%	93	91	2,2%
Antal flygningar per dag	709	669	6,1%	691	671	2,9%
Antal flygningar/destination per dag	8,1	7,8	3,7%	7,4	7,4	0,7%

Övrig trafik och produktion

	Widerøe				Blue1			
	Apr-Jun 2011	Förändr.	Jan-Jun 2011	Förändr.	Apr-Jun 2011	Förändr.	Jan-Jun 2011	Förändr.
Reguljärtrafik								
Antal passagerare (000)	657	35,4%	1 247	28,9%	535	34,9%	957	30,0%
RPK, passagerarkilometer (milj)	213	35,0%	393	27,4%	489	17,2%	831	18,9%
ASK, säteskilometer (milj)	343	29,7%	664	24,8%	711	21,5%	1 280	22,7%
Kabinfaktor (%)	62,1%	+2,4 p.e.	59,2%	+1,2 p.e.	68,8%	-2,5 p.e.	65,0%	-2,1 p.e.
Yield (lokal valuta)		-2,2%		-1,9%		-0,9%		-1,9%
Total enhetskostnad, inkl charter (lokal valuta)		0,8%		-0,9%		-3,9%		-4,1%

Detaljerad enhetskostnadsanalys – Scandinavian Airlines

Justerad för valuta och volym (MSEK)	Jan-Jun 2011	Jan-Jun 2010 justerade för valuta och kapacitet	Förändr. %	Andel av justerad total förändr. %
Personalkostnader	5 493	5 890	-6,7%	-2,7%
Flygbränsle	3 327	2 485	+33,9%	+5,7%
Luftfartsavgifter	1 717	1 691	+1,5%	+0,2%
Försäljningsomkostnader	1 069	1 005	+6,3%	+0,4%
Handlingsavgifter	699	791	-11,6%	-0,6%
Tekniskt flygplansunderhåll	1 010	1 063	-5,0%	-0,4%
Övriga rörelsekostnader (netto)	50	251	-80,0%	-1,4%
Rörelsekostnader	13 365	13 176	+1,4%	+1,3%
Leasingkostnader flygplan	726	787	-7,8%	-0,4%
Avskrivningar	761	807	-5,7%	-0,3%
Justerad EBIT	14 851	14 770	+0,6%	+0,6%

Flygplansflotta

SAS koncernens flygplansflotta 30 juni 2011

	Ålder	Ägda	Leasade	Wetleasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	9,1	5	6	0	11	10	1	
Airbus A319/A320/A321	8,0	4	10	0	14	12	2	30
Boeing 737 Classic	18,4	1	11	0	12	11	0	
Boeing 737 NG	10,2	22	45	0	67	67	0	
Boeing 717	10,8	0	9	0	9	9	0	
McDonnell Douglas MD-80-serien	21,3	27	14	0	41	26	8	
McDonnell Douglas MD-90-serien	14,4	8	0	0	8	0	8	
Avro RJ-85	9,6	0	5	0	5	5	0	
ATR	1,4	0	0	3	3	3	0	
Fokker 50	21,2	0	3	0	3	0	0	
deHavilland Q-serien *	13,8	31	10	0	41	34	0	
SAAB2000	14,3	0	0	2	2	2	0	
Bombardier CRJ200	13,4	0	0	4	4	4	0	
Bombardier CRJ900NG	2,1	12	0	0	12	12	0	
Total	12,9	110	113	9	232	195	19	30

* Inklusive 4 stycken Q400 flygplan under pågående leverans.

Trafiksatta fördelat per flygbolag

	Ålder	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
SAS Scandinavian Airlines	12,1	157	142	19	30
Widerøe	14,0	37	34		
Blue 1	9,3	19	19		
Uthyrda flyg	16,6	19			
Total	12,9	232	195	19	30

A320neo leveranser	Totalt	2016	2017	2018	2019
Antal flygplan *	30	40	11	7	8

* Listpriset före rabatter för en A320neo är cirka 90 MUSD..



Airbus A340-300
Scandinavian Airlines



Airbus A330-300
Scandinavian Airlines



Airbus A321-200
Scandinavian Airlines



Airbus A319
Scandinavian Airlines



MD-81/82/87
Scandinavian Airlines



Boeing 737-400/500
Scandinavian Airlines



Boeing 737-600/700/800
Scandinavian Airlines



Bombardier CRJ900
Scandinavian Airlines



deHavilland Q100/300/400NG
Widerøe



Boeing 717
Blue1



Avro RJ-85/100
Blue1

För ytterligare information om respektive flygplanstyp se www.sasgroup.net

Viktiga händelser

Händelser efter 30 juni 2011

- SAS passagerartrafik fortsätter växa i juli med högsta kundnöjdheten på 11 år. Samtidigt noterades rekordhög kabinfaktor under juni och juli
- SAS är åter igen Europas punktligaste flygbolag i kategorin ”majors” för juli månad

Andra kvartalet 2011

- SAS fortsätter harmonisera flygplansflottan och lägger en order på 30 Airbus A320neo flygplan, med option på ytterligare 11 Airbus A320 neo med leverans från andra halvåret 2016 och med sista leverans under 2019
- Blue1 fasar ut Avro och återfokuserar på skandinaviska/finska marknaden
- SAS Smart Pass, trådlös kommunikationsteknik för enkel, effektiv och snabb process genom flygplatsen, introduceras i hela Skandinavien
- SAS prisades för förra årets sociala media och PR kampanj Love is in the air, och nominerades för det Stora PR-priset
- Svenska staten har fortsatt förtroende för SAS, som ännu en gång vunnit statens upphandling av flygresor
- SAS årsstämma hölls den 11 april,
 - ✓ Stämman beslöt att ingen utdelning skulle betalas för räkenskapsåret 2010
 - ✓ Samtliga styrelseledamöter omvaldes och också i övriga frågor beslöt stämman enligt kallelsens förslag
- SAS lanserade Oslo-New York, och kommer börja flyga Stockholm-Gdansk, Köpenhamn-Shanghai, samt fördubbla avgångarna Stockholm-Milano

Första kvartalet 2011

- Rickard Gustafson tillträdde som VD och koncernchef 1 februari 2011
- SAS korades till årets resebranschmarknadsförare av den norska branschorganisationen HSMAI
- SAS utnämndes av det oberoende analysföretaget FlightStats till Europas punktligaste flygbolag
- Göran Jansson ny CFO och vice VD i SAS
- SAS ger ut osäkrade obligationslån på 2 miljarder SEK

Fjärde kvartalet 2010

- I samband med initiativ för förenkling av flottastrukturen skrev SAS ned bokfört värde av MD90 med 200MSEK
- SAS drabbades i mindre utsträckning än andra trafikslag av de svåra väderförhållandena i november och december. SAS kostnader för trafikstörningarna beräknas till mellan 70 och 80 MSEK
- SAS genomförde flytt av huvudkontor från Frösundavik Solna till Arlanda flygplats

Tredje kvartalet 2010

- Mats Jansson, VD och koncernchef, lämnade sin befattning den 1 oktober 2010, John Dueholm utsågs till VD och koncernchef
- Den 9 november bötfällde EU-kommissionen SAS Cargo med 660 MSEK i den flygfraktsundersökning som pågått sedan 2006
- Tredje kvartalets resultat påverkas med motsvarande belopp
- SAS Cargo har ingått ett förlikningsavtal avseende tvister i USA vilket innebär en negativ effekt om 104 MSEK på koncernens resultat i tredje kvartalet
- SAS trafiksätter ytterligare ett långdistansflygplan för att möta den ökade efterfrågan på interkontinentalt resande
- SAS beviljades inte prövningstillstånd i Norges Högsta domstol för överklagan av domen att betala skadestånd samt rättegångskostnader till Norwegian Air Shuttle. Detta innebär en negativ effekt om 218 MSEK på koncernens resultat i tredje kvartalet
- SAS var under kvartalet världens punktligaste större flygbolag
- Riksrevisionen i Danmark avgav en rapport avseende Statens Luftfartsvesens tillsyn av SAS. I rapporten kritiserades SAS för överskridanden av AD-noter. Riksrevisionen fann det tillfredställande med de initiativ som SAS vidtagit för att undvika framtida överträdelser
- SAS blev världens första flygbolag med miljöcertifieringarna ISO14001 och EMAS
- SAS koncernen ingick ett leasingavtal avseende sina åtta MD-90, vilket innebär att flygplanstypen fasades ur SAS operativa flotta
- SAS koncernen förenklade sin företagsstruktur genom att sälja sin återstående ägarandel i Skyways Holding AB

Finansiell kalender

SAS finansiella rapportering

Delårsrapport 3, 2011
 Helårsrapport 2011
 Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2011
 Delårsrapport 1, 2012

8 november 2011
 8 februari 2012
 15 mars 2012
 3 maj 2012

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska samt kan beställas på www.sasgroup.net eller hos investor.relations@sas.se

SAS-koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen påföljande månad. En komplett finansiell kalender finns på www.sasgroup.net

För definitioner hänvisas till årsredovisningen, eller www.sasgroup.net, under Investor Relations/Reports and Presentations.

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens/media
 Telefonkonferens, investerare/analytiker
 Analytikermöte, London

kl 09.30, 17 augusti 2011
 kl 13.30, 17 augusti 2011
 kl 08.00, 23 augusti 2011

För deltagande vänligen kontakta Investor Relations.

För frågor kontakta Investor Relations SAS koncernen:
 Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-post: investor.relations@sas.se

SAS offentliggör denna information enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 17 augusti 2011, kl 08.00

SAS koncernens linjenät

