

Strategisk analys

tjänsteorienterad arkitektur  
och verksamhetsutveckling,  
förändrings- och programledning

IT-ledning  
Spe  
och programl  
krav- och verk

Strategisk affärsoptimering

CIO-rådgivning, IT-strategiska  
benchmarks, outsourcing-analyser,  
IT-strategier

Rådgivning o  
upphandlingsstöd, impl  
av SAP Business Suite och SAF

Delårsrapport januari–juni 2011

Avega Group AB (publ)

Business Intelligence  
Implementation och stöd för e  
effektiv BI-Governance, DW-arkitekt, FTL-utvecklare,

# Solid utveckling och god tillväxt för Avega Group

IT-Infrastruktur, IT-arkitektur,  
infrastruktur-specialister,  
IT-förvaltning, analyser/förstudier, rådgivning/processer,  
förvaltningsmodeller

Strategisk förvaltning  
Förvaltning och informations  
analyser och u

Enterprise Web

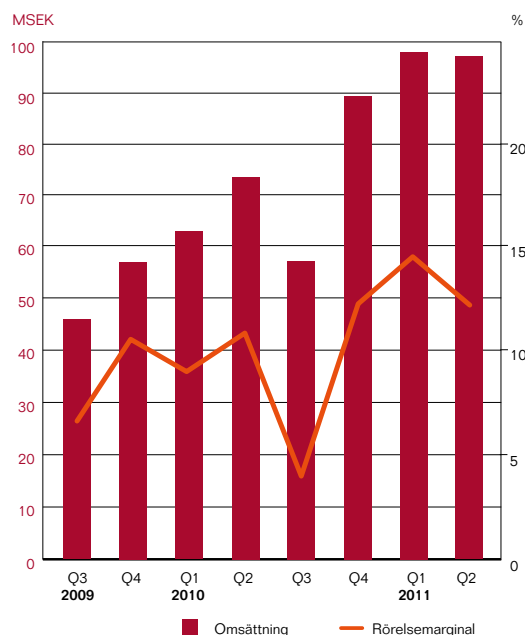
i form av arkitekter, systemutvecklare,  
webbstrateger och projektledare

## April–juni 2011

- Omsättning 97,3 (71,9) MSEK
- Rörelseresultat (EBIT) 11,8 (7,8) MSEK
- Rörelsemarginal 12,1 (10,8) procent
- Periodens resultat 8,9 (6,1) MSEK
- Periodens resultat per aktie före utspädning 0,66 (0,53) SEK
- Periodens resultat per aktie efter utspädning 0,66 (0,52) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 14,0 (12,2) SEK

## Januari–juni 2011

- Omsättning 194,3 (135,9) MSEK
- Rörelseresultat (EBIT) 25,5 (13,5) MSEK
- Rörelsemarginal 13,1 (10,0) procent
- Periodens resultat 19,1 (10,3) MSEK
- Periodens resultat per aktie före utspädning 1,40 (0,89) SEK
- Periodens resultat per aktie efter utspädning 1,40 (0,87) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 17,3 (9,1) SEK



**avega** group

Avega Group är ett konsultföretag med specialiserade dotterbolag inom IT- och verksamhetsutveckling. Vår affärsidé är att matcha våra kunders behov med medarbetarnas specialistkompetens och fokus, vilket skapar ömsesidig framgång. Genom vår förmåga att attrahera och behålla de mest kvalificerade konsulterna inom varje specialismråde har vi förmånen att stödja våra kunder i utvecklingen av Nordens mest komplexa och spännande projekt. Genom fokus på kvalitet, lönsamhet och tillväxt, har vi sedan starten vuxit organiskt och alltid varit lönsamma. Avega Group AB grundades 2000 och är sedan 2010 noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Avega Group AB har ca 350 anställda och är etablerat i Stockholm, Malmö och Göteborg. För mer information, besök [www.avegagroup.se](http://www.avegagroup.se)

# Solid utveckling, god tillväxt och stärkt varumärke

*Orderläget är fortsatt mycket bra med god investeringsvilja bland såväl nya som gamla kunder. Vi behåller därför vår tillväxtambition. Genom att fortlöpande fokusera på strategiska kundutmaningar ska vi fortsätta ta marknadsandelar. Att bevaka rådande marknadstrender för att kunna möta kundernas framtida behov är en del av vårt framgångskoncept.*

## Vår marknad

Avega Group utvecklades starkt även under det andra kvartalet 2011. Med en omsättningstillväxt om 35 procent har Avega Group ytterligt stärkt sin position på den svenska konsultmarknaden, och detta med en bibehållen god lönsamhet om 12,1 procent. Vår styrka är ett konsekvent fokus på tillhandahållande av avancerade specialistkompetenser inom en bred tjänsteportfölj – en portfölj som utvecklas kontinuerligt i takt med våra kunders ökade förväntningar och krav på oss. Genom vår flexibla struktur med en hög grad av entreprenörskap har vi möjlighet att snabbt anpassa oss i en föränderlig marknad, där nya branschspecifika kompetenser efterfrågas. Vi arbetar ständigt med kompetensutveckling och organisk tillväxt i våra specialiserade dotterbolag. Med ett än tydligare erbjudande förstärker vi vår position som den ledande specialistleverantören i branschen. Idag är vi verksamma i Stockholm, Öresundsregionen och Göteborg. Vi söker ständigt nya specialistkompetenser i samtliga regioner och är i dag drygt 350 medarbetare.

## Lönsamhet och tillväxt

Vi är mycket stolta över att kunna visa på en stabil organisk tillväxt under en längre period. Den höga rekryteringstakten under hösten gav oss en omsättningstillväxt på 43 procent för första halvåret 2011. Resultatet förbättrades också kraftigt, med en resultatökning på hela 89 procent vilket är en toppnotering för Avega Group. Vår ambition och målsättning är att arbeta för en hög organisk tillväxt med god lönsamhet i varje specialiserat dotterbolag. Vårt tjänsteerbjudande skapar alltså ett växande intresse hos våra kunder och i dagsläget kommer ca 90 procent av vår omsättning från ramavtalskunder, inom ett flertal branscher. Med rätt kompetensmix hjälper vi våra kunder att genomföra effektiviseringar och lönsamhetsförbättringar inom IT och verksamhetsutveckling. I affärskritiska projekt bistår Avega Group med specialistkompetens genom att erbjuda konsulttjänster som är noga matchade med kundens behov.

## Framtiden

Enligt Radar Group ökar IT-budgetarna med i snitt 3 procent under andra halvåret 2011. I en mer osäker tid, som vi återigen ser efter andra kvartalets utgång, är det än viktigare för oss att förstå kundens situation och kundens prioriteringar. Att analysera situationen och minimera riskerna i den rådande marknaden är en självklarhet för oss som bolag. Avega har under de senaste tio åren varit verksam på en marknad med stora svängningar och har mycket god erfarenhet av att hantera liknande situationer som vi nu ser. Min bedömning är att vi fortsatt har en god efterfrågan inom samtliga tjänsteområden. Jag bedömer därför att vi står stabila och kan ta ytterligare positioner på en marknad där kompetens är en bristvara. Vi kommer även fortsättningsvis fokusera på att skapa tillväxt och lönsamhet i våra nya dotterbolag, samtidigt som vi utvecklar och stärker de mer etablerade dotterbolagen inom Avega Group. Att etablera nya specialistbolag är vår vardag, och vi fortsätter kontinuerligt att utvärdera möjligheten att komma in på nya marknader och nya tjänsteområden. Den utvecklingen ska stärka vårt varumärke Avega Group och vår positionering på marknaden.

Jag ser mycket positivt på Avega Groups fortsatta utveckling.

Stockholm den 22 augusti 2011

*Jan Rosenholm*

VD och Koncernchef Avega Group

# Marknad, kunder och medarbetare

Det stabila investeringsklimatet i Sverige under det andra kvartalet påverkade IT-området positivt. Starkast tillväxt fanns i flera av de IT-intensivaste branscherna. Vi har upplevt en stark efterfrågan på våra tjänster under perioden och i likhet med första kvartalet var behovet klart större än vår leveranskapacitet på flera områden.

## Marknad

Under andra kvartalet fortsatte det höga konjunkturläget i Stockholmsregionen. I Öresundsregionen och Västsverige har det skett en stabil uppgång, även om prisbilden fortfarande är lägre än i Stockholm. Flera stora konsultaktörer i Öresundsregionen har under det senaste året påverkats av prispress, dålig lönsamhet och neddragningar. Avega Group har i alla regionerna behållit stabila priser med fortsatt lönsamhet och tillväxt. De branscher där Avega Group utvecklats starkast under perioden är bank/finans, försäkring och detaljhandel. Vi har även etablerat oss som en betydande leverantör av specialistkonsulttjänster till industribranschen. Vi får bekräftat från både nya och befintliga kunder att namnet Avega Group börjar bli mer välkänt. Den främsta anledningen är vår gedigna meritlista med lyckade insatser. Andra skäl är våra ökade ansträngningar inom marknadsföring, vår ökade storlek, närvaron i fler regioner och listbytet från First North till NASDAQ OMX Stockholm i december 2010.

## Kunder

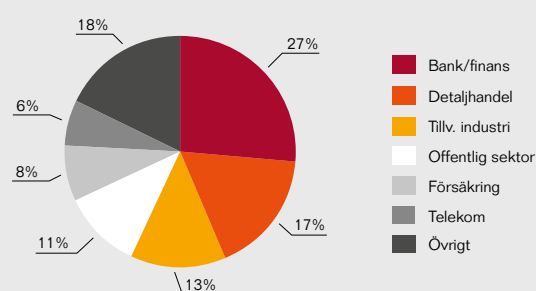
Det stora flertalet kunder fortsätter att investera i offensiva projekt som syftar till att vidga affären och öka marknadsandelarna. Parallellt har företagen krav på sig att effektivisera IT-verksamheterna och sänka IT-kostnaderna. Genom vårt breda erbjudande av rådgivande och utförande tjänster hjälper vi våra kunder att öka affärsnyttan. Avega Groups kunder är medelstora och stora företag inom främst bank/

finans, försäkring, detaljhandel, industri, teleoperatör/telekom och offentlig sektor. Avega Groups tio största kunder stod sammantaget för 49 procent av omsättningen under perioden. Parallellt med flera nya kundrelationer har vi fortsatt att utveckla förtroendet hos våra befintliga kunder. När kunderna utvärderar befintliga ramavtalsleverantörer får vi förnyat förtroende i samtliga fall och vi har inte förlorat någon ramavtalskund. Avega Group har under andra kvartalet startat samarbeten med, förlängt eller utökat ramavtal med bland annat följande kunder: Axiell Scandinavia, Bombardier Transportation, Cambio Healthcare Systems, Com Hem, DB Schenker, Ikano S.A., Polystar, PRI Pensionsgaranti.

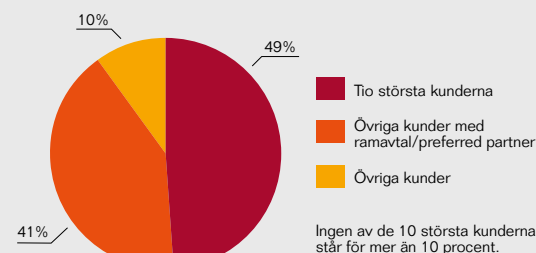
## Medarbetare

Starkare konjunktur brukar för konsultföretag betyda ökad personalomsättning, men Avega Group har behållit vår relativt låga nivå. Vid periodens slut uppgick antalet medarbetare till 327 (244), en ökning om 34 procent jämfört med samma tidpunkt föregående år. Avega Groups medarbetare har i genomsnitt tio års bransch-erfarenhet och medelåldern är 39 (37) år. Avega Group är ett kunskapsföretag och framgångskonceptet bygger på kompetenta och engagerade medarbetare. Med vår höga andel specialistkonsulter har vi idag en unik position som ger attraktionskraft inom branschen.

Omsättning per bransch jan–jun 2011



Omsättning per kundkategori jan–jun 2011



# Utveckling av resultat och ställning under perioden januari–juni 2011

## Koncernen

### Resultat april–juni

Avega Groups nettoomsättning under april till juni 2011 ökade med 35,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 97,3 (71,9) MSEK. Förändringen är hänförlig till ökad efterfrågan, högre timpriser och att antalet medarbetare ökat från 244 till 326 under jämförelseperioden. Framförallt har tillväxtökningen varit stark inom branscherna bank/finans samt detaljhandeln och härrör från samtliga tjänsteerbjudanden inom koncernen.

Rörelsens kostnader under perioden april till juni 2011 uppgick till 85,5 (64,1) MSEK. Den största kostnadsposten utgjordes av personalkostnader vilken uppgick till 76,3 (56,3) MSEK eller 78,4 (78,3) procent av nettoomsättningen. Ökningen i kronor bestod av att antalet medarbetare ökade från 244 till 326. Övriga rörelsekostnader uppgick till 6,6 (5,2) MSEK eller 6,8 (7,2) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat för perioden ökade med 50,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 11,8 (7,8) MSEK. Rörelsemarginalen för perioden var 12,1 (10,8) procent.

### Resultat januari–juni

Avega Groups nettoomsättning under januari till juni 2011 ökade med 43,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 194,3 (135,9) MSEK.

Rörelsens kostnader under perioden januari till juni 2011 uppgick till 168,8 (122,3) MSEK. Den största kostnadsposten utgjordes av personalkostnader vilken uppgick till 149,8 (108,3) MSEK eller 77,1 (79,7) procent av nettoomsättningen. Ökningen i kronor bestod av att antalet medarbetare ökade från 244 till 326. Övriga externa kostnader uppgick till 13,2 (9,6) MSEK eller 6,8 (7,1) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat för perioden ökade med 88,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 25,5 (13,5) MSEK. Rörelsemarginalen för perioden var 13,1 (10,0) procent.

### Kassaflöde april–juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 14,0 (12,2) MSEK. Den positiva förändringen förklaras av ett högre rörelseresultat än för jämförelseperioden. Periodens totala kassaflöde uppgick till –5,2 (–0,3) MSEK.

### Kassaflöde januari–juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 17,3 (9,1) MSEK. Den positiva förändringen förklaras av ett högre rörelseresultat än för jämförelseperioden. Periodens totala kassaflöde uppgick till –2,0 (–3,7) MSEK.

## Resultat i sammandrag

|                          | 2011<br>Q1 | Q2   | Q3 | Q4 | Ack.  | 2010<br>Q1 | Q2   | Q3   | Q4   | Helår |
|--------------------------|------------|------|----|----|-------|------------|------|------|------|-------|
| Nettoomsättning MSEK     | 97,1       | 97,3 |    |    | 194,3 | 63,9       | 71,9 | 57,1 | 89,4 | 282,4 |
| Rörelseresultat MSEK     | 13,8       | 11,8 |    |    | 25,5  | 5,7        | 7,8  | 2,1  | 11,0 | 26,6  |
| Resultat före skatt MSEK | 14,0       | 11,9 |    |    | 25,9  | 5,7        | 8,3  | 2,1  | 11,0 | 27,1  |
| Periodens resultat MSEK  | 10,2       | 8,9  |    |    | 19,1  | 4,2        | 6,1  | 1,5  | 7,6  | 19,5  |
| Rörelsemarginal %        | 14,2       | 12,1 |    |    | 13,1  | 9,0        | 10,8 | 3,6  | 12,3 | 9,4   |
| Omsättningstillväxt %    | 51,8       | 35,3 |    |    | 43,0  | 10,2       | 22,5 | 24,5 | 57,1 | 28,7  |

## Utveckling av resultat och ställning under perioden januari–juni 2011 – forts.

*Finansiell ställning*

Kassalikviditeten, kassa och korta fordringar i förhållande till korta skulder, var 148,5 (150,1) procent vid utgången av perioden. Likvida medel vid periodens slut uppgick till 39,5 (27,7) MSEK. Avega Groups eget kapital uppgick vid periodens slut till 39,4 (30,4) MSEK med en soliditet om 34,0 (35,6) procent.

*Investeringar*

Nettoinvesteringar under perioden januari till juni i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,1 (0,6) MSEK. Inga investeringar gjordes i immateriella anläggningstillgångar.

*Medarbetare*

Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 326 (244) personer. Det genomsnittliga antalet tjänster under perioden april–juni uppgick till 279 (236).

**Segment**

Avega Groups verksamhet följs upp och bedöms utifrån ett geografiskt perspektiv med indelning på var verksamheten finns, Stockholm, Öresund och Väst. Segment Stockholm är Avega Groups största segment och genererar 94,4 procent av Avega Groups totala nettoomsättning samt 93,6 procent av rörelseresultatet. Inom segment Stockholm återfinns samtliga tjänsteerbjudanden och bland de tio största kunderna kan nämnas Nordea, ICA, Ericsson och Länsförsäkringar.

Segment Öresund genererar 5,5 procent av Avega Groups nettoomsättning samt 6,2 procent av rörelseresultatet. Inom segmentet återfinns tjänsteerbjudandena arkitektur/utveckling och IT-ledning.

Segment Väst är nystartat och påbörjade sin verksamhet under senare delen av andra kvartalet 2011. Segment Väst genererar 0,1 procent av Avega Groups nettoomsättning samt 0,2 procent av rörelseresultatet.

*Segment Stockholm*Resultat april–juni

Segment Stockholms nettoomsättning under april till juni 2011 ökade med 35,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 91,7 (67,7) MSEK. Rörelseresultat för perioden var 11,0 (7,8) MSEK med en rörelsemarginal om 12,0 (11,5) procent

Resultat januari–juni

Segment Stockholms nettoomsättning under januari till juni 2011 ökade med 42,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 183,6 (128,8) MSEK. Rörelseresultat för perioden var 23,9 (14,2) MSEK med en rörelsemarginal om 13,0 (11,0) procent.

*Segment Öresund*Resultat april–juni

Segment Öresunds nettoomsättning under april till juni 2011 ökade med 29,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 5,5 (4,2) MSEK. Rörelseresultat för perioden var 0,7 (0,0) MSEK med en rörelsemarginal om 12,8 (–0,2) procent.

Resultat januari–juni

Segment Öresunds nettoomsättning under januari till juni 2011 ökade med 50,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 10,6 (7,1) MSEK. Rörelseresultat för perioden var 1,6 (–0,6) MSEK med en rörelsemarginal om 14,9 (–8,6) procent.

*Segment Väst*Resultat april–juni

Verksamheten inom segment Väst startade under senare delen av andra kvartalet och nettoomsättning under april till juni 2011 uppgick till 0,1 MSEK. Rörelseresultat för perioden var 0,0 MSEK med en rörelsemarginal om 33,8 procent.

Utveckling av resultat och ställning under perioden januari–juni 2011 – forts.

**Moderbolaget**

Avega Group AB ingår sedan 1 januari 2010 i skatterättslig kommission med följande dotterbolag: Avega Centro AB, Avega Enzo AB, Avega Infra AB, Avega Modero AB, Avega Nova AB, Avega Primo AB, Avega Senso AB, Avega Zenit AB och Avega Öresund AB. Avega Group AB tar således upp överskott/underskott från sina dotterföretag som ingår i kommissionen.

*Resultat april–juni*

Moderbolagets omsättning för perioden april till juni uppgick till 103,9 (70,5) MSEK. Periodens resultat uppgick till 5,3 (4,2) MSEK.

*Resultat januari–juni*

Moderbolagets omsättning för perioden januari till juni uppgick till 206,5 (132,1) MSEK. Periodens resultat uppgick till 10,6 (6,2) MSEK.

*Finansiell ställning*

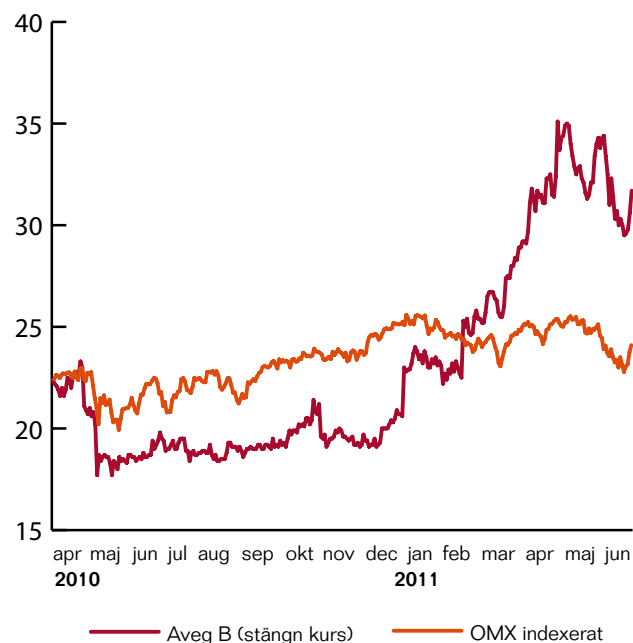
Vid periodens slut uppgick moderbolagets kassa till 13,7 (18,9) MSEK och det egna kapitalet till 30,5 (25,8) MSEK. Under perioden uppgick nettoinvesteringarna till 0,1 (0,6) MSEK.

# Aktien och ägarna

## Kursutveckling

Avega Group hade vid periodens utgång 1337 aktieägare och börsvärdet uppgick till 359 MSEK. Den 30 juni 2010 uppgick betalkursen för Avega Groups aktie till 19,40 SEK. Sista betalkurs den 30 juni 2011 uppgick till 31,70 SEK.

Aktiekursgraf 1 april 2010–30 juni 2011



## Avega Groups största aktieägare 30 juni 2011

| Namn                                   | Antal aktier      | Kapital %     | Röster %      |
|--|-------------------|---------------|---------------|
| Rosek Invest AB <sup>1)</sup>          | 4 087 300         | 36,1          | 78,7          |
| Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension | 826 235           | 7,3           | 1,6           |
| Lannebo Micro Cap                      | 736 000           | 6,5           | 1,4           |
| Mats Schultze <sup>2)</sup>            | 575 000           | 5,1           | 8,4           |
| PSG Small Cap                          | 504 006           | 4,5           | 1,0           |
| Eddaconsult AB <sup>3)</sup>           | 315 000           | 2,8           | 0,6           |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB          | 266 728           | 2,1           | 0,5           |
| Sven Engborg <sup>4)</sup>             | 238 126           | 2,1           | 0,5           |
| Fredric Broström                       | 228 126           | 2,0           | 0,4           |
| Ulf Sundelin                           | 218 748           | 1,9           | 0,4           |
| Jonas Bergh                            | 130 000           | 1,2           | 0,3           |
| Creative Roses <sup>5)</sup>           | 120 000           | 1,1           | 0,2           |
| <b>Delsumma</b>                        | <b>8 245 269</b>  | <b>72,7</b>   | <b>94,0</b>   |
| Övriga aktieägare                      | 3 080 081         | 27,3          | 6,0           |
| <b>Totala antalet aktier i bolaget</b> | <b>11 325 350</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

<sup>1)</sup> 4 062 500 A-aktier. Rosek Invest AB ägs av Jan Rosenholm och Lars-Erik Eriksson.

<sup>2)</sup> 416 670 A-aktier.

<sup>3)</sup> Eddaconsult AB ägs av Göran E. Larsson.

<sup>4)</sup> 10 000 B-aktier ägs genom Flocco Holding AB.

<sup>5)</sup> Creative Roses ägs av Jan Rosenholm.

## Övrig information

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

#### *Konjunktur- och konkurrensrisk*

Bolaget gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom aktörerna då blir mer investeringsbenägna vilket skapar ökad efterfrågan. Omvänt innebär en svagare konjunktur risk för minskad efterfrågan och/eller sänkta priser. Oavsett konjunktur kan bolaget möta konkurrens i form av andra bolag med liknande tjänster. Graden av konkurrens kan påverka bolagets beläggning och prissättning.

#### *Beroende av kompetenta medarbetare*

Avega Group är ett kunskapsföretag och därmed beroende av att kunna attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Konkurrenten om kvalificerade medarbetare är betydande och förlust av nyckelpersoner kan ha negativ inverkan på Avega Groups verksamhet och lönsamhet. Avega Group bemöter denna risk genom att erbjuda marknadsmässig ersättning, olika incitamentsbaserade ersättningsmodeller, aktiebaserade incitamentsprogram samt en företagskultur som innebär stora individuella utvecklingsmöjligheter.

För ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidan 47 i bolagets årsredovisning för 2010. De risker och säkerhetsfaktorer som beskrivs i årsredovisningen bedöms gälla även för nästkommande sexmånadersperiod och avser både koncernen och moderbolaget.

### Väsentliga händelser efter periodens utgång

Avega Group har efter periodens utgång startat samarbeten med Servera R&S och Green Cargo Logistics AB.

### Framtidsinriktad information

Vi ser en fortsättning på den trend vi upplevt under 2010 – att samarbetet med våra etablerade kunder utökas till att gälla allt fler tjänsteområden och specialistkompetenser. I det förändrade konjunkturläget som råder efter periodens utgång har vi ett starkt erbjudande till en IT-marknad i förändring. Avega Groups tillväxtstrategi är fortsättningsvis att expandera där efterfrågan är stark.

### Närstående

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer eller transaktioner med närstående jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen 2010.

### Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport 25 oktober 2011

Bokslutskommuniké 15 februari 2012

Delårsrapport 25 april 2012

Årsstämma 8 maj 2012 kl. 15.00

*Informationen är sådan som Avega Group AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 augusti 2011.*



# Koncernens rapport över totalresultatet

| MSEK  | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2010<br>helår |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |                 |                 |                 |                 |               |
| Nettoomsättning   | 97,3            | 71,9            | 194,3           | 135,9           | 282,4         |
|   | <b>97,3</b>     | <b>71,9</b>     | <b>194,3</b>    | <b>135,9</b>    | <b>282,4</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |                 |                 |                 |                 |               |
| Köpta tjänster  | -2,5            | -2,4            | -5,5            | -4,0            | -8,9          |
| Övriga externa kostnader  | -6,6            | -5,2            | -13,2           | -9,6            | -24,5         |
| Personalkostnader   | -76,3           | -56,3           | -149,8          | -108,3          | -221,6        |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar                     | -0,2            | -0,2            | -0,4            | -0,4            | -0,8          |
|   | <b>-85,5</b>    | <b>-64,1</b>    | <b>-168,8</b>   | <b>-122,3</b>   | <b>-255,8</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>11,8</b>     | <b>7,8</b>      | <b>25,5</b>     | <b>13,5</b>     | <b>26,6</b>   |
| Finansiella intäkter  | 0,2             | 0,5             | 0,4             | 0,5             | 0,6           |
| Finansiella kostnader   | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0           |
| <b>Finansnetto</b>  | <b>0,2</b>      | <b>0,5</b>      | <b>0,3</b>      | <b>0,5</b>      | <b>0,5</b>    |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>11,9</b>     | <b>8,3</b>      | <b>25,9</b>     | <b>14,0</b>     | <b>27,1</b>   |
| Skatt   | -3,1            | -2,2            | -6,8            | -3,7            | -7,6          |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>8,9</b>      | <b>6,1</b>      | <b>19,1</b>     | <b>10,3</b>     | <b>19,5</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>      |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>                                 | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>      |
| <b>Periodens totalresultat</b>  | <b>8,9</b>      | <b>6,1</b>      | <b>19,1</b>     | <b>10,3</b>     | <b>19,5</b>   |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                            |                 |                 |                 |                 |               |
| Moderbolagets aktieägare  | 7,5             | 5,6             | 15,9            | 9,3             | 17,2          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                   | 1,4             | 0,5             | 3,2             | 1,0             | 2,2           |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>8,9</b>      | <b>6,1</b>      | <b>19,1</b>     | <b>10,3</b>     | <b>19,5</b>   |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>                       |                 |                 |                 |                 |               |
| Moderbolagets aktieägare  | 7,5             | 5,6             | 15,9            | 9,3             | 17,2          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                   | 1,4             | 0,5             | 3,2             | 1,0             | 2,2           |
| <b>Periodens totalresultat</b>  | <b>8,9</b>      | <b>6,1</b>      | <b>19,1</b>     | <b>10,3</b>     | <b>19,5</b>   |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning                | 11 325 350      | 10 466 233      | 11 325 350      | 10 441 588      | 10 866 270    |
| Resultat per aktie före utspädning                                    | 0,66            | 0,53            | 1,40            | 0,89            | 1,59          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning <sup>1)</sup> | 11 325 350      | 10 753 242      | 11 325 350      | 10 759 147      | 11 051 540    |
| Resultat per aktie efter utspädning                                   | 0,66            | 0,52            | 1,40            | 0,87            | 1,56          |

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt uppkom under 2010 då det fanns ett utestående optionsprogram. Optionsprogrammet löpte ut under 2010 och således finns ingen utspädningseffekt 2011. Utspädningseffekten 2010 beräknades enligt Treasury stock method. Metoden tar hänsyn till att utestående optioner vid lösen både ökar antalet utestående aktier och företagets resurser, genom inbetalning av lösenkursen. Utspädning uppstår endast när periodens genomsnittliga börskurs är högre än lösenkursen och är större ju större kursskillnaden är.

# Koncernens balansräkning

| MSEK   | 2011-06-30   | 2010-06-30  | 2010-12-31   |
|--|--------------|-------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |              |             |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |              |             |              |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 0,6          | 0,6         | 0,6          |
| Materiella anläggningstillgångar             | 1,8          | 2,3         | 2,1          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>2,5</b>   | <b>2,9</b>  | <b>2,7</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |              |             |              |
| Skattefordran                                | –            | 0,8         | 2,3          |
| Kundfordringar                               | 64,0         | 45,6        | 53,5         |
| Övriga fordringar                            | 2,3          | 3,1         | 0,6          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 7,6          | 5,3         | 4,5          |
|  | <b>73,9</b>  | <b>54,7</b> | <b>60,9</b>  |
| Likvida medel                                | 39,5         | 27,7        | 41,5         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>113,4</b> | <b>82,4</b> | <b>102,4</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>115,9</b> | <b>85,3</b> | <b>105,1</b> |

## Koncernens balansräkning, forts.

| MSEK   | 2011-06-30   | 2010-06-30  | 2010-12-31   |
|--|--------------|-------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |              |             |              |
| <b>Eget kapital</b>  |              |             |              |
| Aktiekapital   | 1,1          | 1,1         | 1,1          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   | 1,2          | 1,2         | 1,2          |
| Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat          | 33,6         | 26,9        | 34,7         |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>36,0</b>  | <b>29,2</b> | <b>37,1</b>  |
| <b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>                   | <b>3,4</b>   | <b>1,1</b>  | <b>2,5</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                                    | <b>39,4</b>  | <b>30,4</b> | <b>39,6</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |              |             |              |
| Uppskjuten skatteskuld                                       | 0,0          | 0,0         | 0,0          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |              |             |              |
| Leverantörsskulder   | 9,7          | 6,5         | 8,0          |
| Skatteskulder  | 1,6          | –           | –            |
| Övriga skulder   | 46,8         | 34,9        | 42,3         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 18,2         | 13,5        | 15,2         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            | <b>76,4</b>  | <b>54,9</b> | <b>65,5</b>  |
| <b>SUMMA SKULDER</b>   | <b>76,4</b>  | <b>55,0</b> | <b>65,6</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        | <b>115,9</b> | <b>85,3</b> | <b>105,1</b> |

# Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

| MSEK   | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserade<br>vinstmedel<br>inkl. periodens<br>resultat | Summa | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt<br>eget<br>kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|--|-------|---|---------------------------|
| <b>Ingående eget kapital 2010-01-01</b>                              | 1,0               | 1,2                              | 28,3   | 30,5  | 1,7                                       | 32,2                      |
| Periodens resultat   | –                 | –                                | 9,3  | 9,3   | 1,0                                       | 10,3                      |
| Periodens övrigt totalresultat                                       | –                 | –                                | –  | –     | –   | –                         |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                       | –                 | –                                | 9,3  | 9,3   | 1,0                                       | 10,3                      |
| <b>Utdelning</b>   | –                 | –                                | –20,8  | –20,8 | –1,6                                      | –22,4                     |
| <b>Kapitaltillskott från innehav utan<br/>bestämmande inflytande</b> | –                 | –                                | –  | –     | 0,1                                       | 0,1                       |
| <b>Nyemission</b>  | 0,1               | –                                | 3,3  | 3,4   | –   | 3,4                       |
| <b>Pågående nyemission</b>   | –                 | –                                | 6,9  | 6,9   | –   | 6,9                       |
| <b>Utgående eget kapital 2010-06-30</b>                              | 1,1               | 1,2                              | 26,9   | 29,2  | 1,1                                       | 30,4                      |
| <b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>                              | 1,1               | 1,2                              | 34,7   | 37,1  | 2,5                                       | 39,6                      |
| Periodens resultat   | –                 | –                                | 15,9   | 15,9  | 3,2                                       | 19,1                      |
| Periodens övrigt totalresultat                                       | –                 | –                                | –  | –     | –   | –                         |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                       | –                 | –                                | 15,9   | 15,9  | 3,2                                       | 19,1                      |
| <b>Utdelning</b>   | –                 | –                                | –17,0  | –17,0 | –2,2                                      | –19,2                     |
| <b>Kapitaltillskott från innehav utan<br/>bestämmande inflytande</b> | –                 | –                                | –  | –     | 0,0                                       | 0,0                       |
| <b>Utgående eget kapital 2011-06-30</b>                              | 1,1               | 1,2                              | 33,6   | 36,0  | 3,4                                       | 39,4                      |

# Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK  | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2010<br>helår |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |                 |                 |                 |                 |               |
| Resultat efter finansiella poster   | 11,9            | 8,3             | 25,9            | 14,0            | 27,1          |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 0,2             | 0,2             | 0,4             | 0,4             | 0,8           |
| Betald inkomstskatt   | -3,1            | -2,6            | -2,9            | -3,2            | -8,6          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>9,1</b>      | <b>5,9</b>      | <b>23,4</b>     | <b>11,3</b>     | <b>19,3</b>   |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |                 |                 |                 |                 |               |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                     | -2,2            | 0,3             | -15,4           | -14,5           | -19,2         |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder  | 7,2             | 6,0             | 9,2             | 12,3            | 22,9          |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              | <b>5,0</b>      | <b>6,3</b>      | <b>-6,1</b>     | <b>-2,2</b>     | <b>3,8</b>    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>14,0</b>     | <b>12,2</b>     | <b>17,3</b>     | <b>9,1</b>      | <b>23,1</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                 |                 |                 |                 |               |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | 0,0             | -0,3            | -0,1            | -0,7            | -0,9          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>0,0</b>      | <b>-0,3</b>     | <b>-0,1</b>     | <b>-0,7</b>     | <b>-0,9</b>   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                 |                 |                 |                 |               |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                                  | -17,0           | -20,8           | -17,0           | -20,8           | -20,8         |
| Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                       | -2,2            | -1,6            | -2,2            | -1,6            | -1,6          |
| Kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande                         | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,1             | 0,1           |
| Nyemission  | -               | 3,4             | -               | 3,4             | 10,2          |
| Pågående nyemission   | -               | 6,9             | -               | 6,9             | -             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>-19,2</b>    | <b>-12,2</b>    | <b>-19,2</b>    | <b>-12,1</b>    | <b>-12,1</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>   | <b>-5,2</b>     | <b>-0,3</b>     | <b>-2,0</b>     | <b>-3,7</b>     | <b>10,0</b>   |
| Likvida medel vid periodens början  | 44,7            | 28,0            | 41,5            | 31,5            | 31,5          |
| Likvida medel vid periodens slut  | 39,5            | 27,7            | 39,5            | 27,7            | 41,5          |
| <b>Förändring likvida medel</b>   | <b>-5,2</b>     | <b>-0,3</b>     | <b>-2,0</b>     | <b>-3,7</b>     | <b>10,0</b>   |

# Koncernens nyckeltal

|   | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2010<br>helår |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Omsättningstillväxt %   | 35,3            | 22,5            | 43,0            | 16,4            | 28,7          |
| Rörelsemarginal %   | 12,1            | 10,8            | 13,1            | 10,0            | 9,4           |
| Vinstmarginal %   | 9,1             | 8,5             | 9,8             | 7,6             | 6,9           |
| Soliditet %   | 34,0            | 35,6            | 34,0            | 35,6            | 37,6          |
| Kassalikviditet %   | 148,5           | 150,1           | 148,5           | 150,1           | 156,3         |
| Medeltal tjänster under perioden                                      | 293             | 244             | 279             | 236             | 250           |
| Omsättning per tjänst KSEK  | 332             | 295             | 698             | 576             | 1 127         |
| Förädlingsvärde per tjänst KSEK                                       | 300             | 263             | 629             | 517             | 991           |
| Antal utestående aktier vid periodens slut                            | 11 325 350      | 10 717 350      | 11 325 350      | 10 717 350      | 11 325 350    |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning                | 11 325 350      | 10 466 233      | 11 325 350      | 10 441 588      | 10 866 270    |
| Resultat per aktie före utspädning SEK                                | 0,66            | 0,53            | 1,40            | 0,89            | 1,59          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning <sup>1)</sup> | 11 325 350      | 10 753 242      | 11 325 350      | 10 759 147      | 11 051 540    |
| Resultat per aktie efter utspädning SEK                               | 0,66            | 0,52            | 1,40            | 0,87            | 1,56          |

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt uppkom under 2010 då det fanns ett utestående optionsprogram. Optionsprogrammet löpte ut under 2010 och således finns ingen utspädningseffekt 2011. Utspädningseffekten 2010 beräknades enligt Treasury stock method. Metoden tar hänsyn till att utestående optioner vid lösen både ökar antalet utestående aktier och företagets resurser, genom inbetalning av lösenkursen. Utspädning uppstår endast när periodens genomsnittliga börskurs är högre än lösenkursen och är större ju större kursskillnaden är.

## Definitioner av nyckeltal

### Omsättningstillväxt

Den procentuella försäljningsökningen i företaget för den gångna perioden jämfört med motsvarande tidigare period.

### Rörelsemarginal

Periodens rörelseresultat i förhållande till periodens omsättning.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i förhållande till periodens omsättning.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder, utan justering för föreslagen utdelning.

### Omsättning per anställd

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

### Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat plus personalkostnader i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

### Resultat per aktie

Periodens resultat i koncernen (hänförligt till moderbolagets aktieägare) dividerat med det genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                     | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2010<br>helår |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning                          | 103,9           | 70,5            | 206,5           | 132,1           | 286,6         |
| Rörelsekostnader                         | -96,9           | -65,4           | -192,4          | -124,2          | -273,3        |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>7,0</b>      | <b>5,1</b>      | <b>14,0</b>     | <b>7,9</b>      | <b>13,3</b>   |
| Finansnetto                              | 0,2             | 0,5             | 0,4             | 0,5             | 8,0           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>7,2</b>      | <b>5,6</b>      | <b>14,4</b>     | <b>8,4</b>      | <b>21,3</b>   |
| Bokslutsdispositioner                    | -               | -               | -               | -               | 0,0           |
| Skatt                                    | -1,9            | -1,5            | -3,8            | -2,2            | -4,0          |
| <b>Periodens resultat<sup>1)</sup></b>   | <b>5,3</b>      | <b>4,2</b>      | <b>10,6</b>     | <b>6,2</b>      | <b>17,3</b>   |

<sup>1)</sup> Periodens resultat överensstämmer med Periodens totalresultat.

Avega Group AB ingår sedan 1 januari 2010 i skatterättslig kommission med följande dotterbolag: Avega Centro AB, Avega Enzo AB, Avega Infra AB, Avega Modero AB, Avega Nova AB, Avega Primo AB, Avega Senso AB, Avega Zenit AB och Avega Öresund AB. Avega Group AB tar således upp överskott/underskott från sina dotterföretag som ingår i kommissionen.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                  | 2011-06-30  | 2010-06-30  | 2010-12-31  |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |             |             |             |
| <b>Anläggningstillgångar</b>          |             |             |             |
| Inventarier                           | 1,8         | 2,3         | 2,1         |
| Andelar i koncernföretag              | 2,3         | 2,3         | 2,3         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>4,1</b>  | <b>4,5</b>  | <b>4,4</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |             |             |             |
| Kortfristiga fordringar               | 75,1        | 50,3        | 70,9        |
| Kassa och bank                        | 13,7        | 18,9        | 20,3        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>88,8</b> | <b>69,2</b> | <b>91,1</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>92,9</b> | <b>73,7</b> | <b>95,6</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |             |             |             |
| Bundet eget kapital                   | 1,2         | 1,1         | 1,2         |
| Fritt eget kapital                    | 29,4        | 24,7        | 35,7        |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>30,5</b> | <b>25,8</b> | <b>36,9</b> |
| Obeskattade reserver                  | 0,2         | 0,2         | 0,2         |
| Långfristiga skulder                  | 1,0         | 1,1         | 1,1         |
| Kortfristiga skulder                  | 61,2        | 46,6        | 57,4        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>92,9</b> | <b>73,7</b> | <b>95,6</b> |
| <b>Poster inom linjen</b>             |             |             |             |
| Ställda säkerheter                    | 1,5         | 1,5         | 1,5         |
| Eventualförpliktelser                 | Inga        | Inga        | Inga        |

Avega Group AB ingår sedan 1 januari 2010 i skatterättslig kommission med följande dotterbolag: Avega Centro AB, Avega Enzo AB, Avega Infra AB, Avega Modero AB, Avega Nova AB, Avega Primo AB, Avega Senso AB, Avega Zenit AB och Avega Öresund AB. Avega Group AB tar således upp överskott/underskott från sina dotterföretag som ingår i kommissionen. Effekten i balansräkningen blir att moderbolaget har en långfristig skuld till sina dotterbolag för dotterbolagens aktiekapital och reservfonder.



# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. För koncernen har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats och för moderbolaget RFR 2 Kompletterande redovisningsregler för juridiska personer.

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2011 hade någon effekt på koncernens redovisning.

De siffror som redovisas har i vissa fall avrundats, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar.

## NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar

tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

## NOT 3 SÄSONGSVARIATIONER

Konsultbranschen är beroende av antalet tillgängliga timmar, vilket kan variera mellan samma månader för olika år beroende på hur helger och ledigheter infaller. Detta innebär att det uppstår säsongsvariationer i försäljningen och resultatet.

## NOT 4 RÖRELSESEGMENT

Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas av den högste verkställande beslutsfattaren (VD). Verksamheten bedöms från ett geografiskt perspektiv med indelning på var verksamheten finns, Stockholm, Öresund och Väst. De rörelsesegment för vilka information skall lämnas erhåller sin intäkt från konsulttjänster. Rörelsesegmenten bedöms på rörelseresultat där moderbolagskostnader, i den utsträckning det går att fördela, belastar respektive rörelsesegment. Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte ut på rörelsesegment.

Någon uppföljning av tillgångar och skulder per segment utförs ej av högste verkställande beslutsfattare.

### Koncernens rörelsesegment

| MSEK  | Stockholm       |                 | Öresund         |                 | Väst            |                 | Koncernjusteringar |                 | Koncernen       |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun | 2011<br>apr–jun    | 2010<br>apr–jun | 2011<br>apr–jun | 2010<br>apr–jun |
| Nettoomsättning från externa kunder               | 91,7            | 67,7            | 5,5             | 4,2             | 0,1             | –               | –                  | –               | 97,3            | 71,9            |
| Nettoomsättning från andra segment                | –               | –               | –               | –               | –               | –               | –                  | –               | –               | –               |
| <b>Total nettoomsättning</b>                      | <b>91,7</b>     | <b>67,7</b>     | <b>5,5</b>      | <b>4,2</b>      | <b>0,1</b>      | <b>–</b>        | <b>–</b>           | <b>–</b>        | <b>97,3</b>     | <b>71,9</b>     |
| Köpta tjänster                                    | –2,5            | –2,4            | 0,0             | 0,0             | –               | –               | –                  | –               | –2,5            | –2,4            |
| Övriga externa kostnader                          | –6,1            | –4,5            | –0,4            | –0,7            | 0,0             | –               | –                  | –               | –6,6            | –5,2            |
| Personalkostnader                                 | –71,8           | –52,8           | –4,3            | –3,5            | –0,1            | –               | –                  | –               | –76,3           | –56,3           |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | –0,2            | –0,2            | 0,0             | 0,0             | 0,0             | –               | –                  | –               | –0,2            | –0,2            |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>11,0</b>     | <b>7,8</b>      | <b>0,7</b>      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      | <b>–</b>        | <b>–</b>           | <b>–</b>        | <b>11,8</b>     | <b>7,8</b>      |
| Finansiella intäkter                              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | 0,2             | 0,5             |
| Finansiella kostnader                             |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | 0,0             | 0,0             |
| <b>Finansnetto</b>                                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | <b>0,2</b>      | <b>0,5</b>      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | <b>11,9</b>     | <b>8,3</b>      |
| Skatt   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | –3,1            | –2,2            |
| <b>Periodens resultat</b>                         |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | <b>8,9</b>      | <b>6,1</b>      |

## Koncernens rörelsessegment, forts.

| MSEK  | Stockholm       |                 | Öresund         |                 | Väst            |                 | Koncernjusteringar |                 | Koncernen       |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun | 2011<br>jan–jun    | 2010<br>jan–jun | 2011<br>jan–jun | 2010<br>jan–jun |
| Nettoomsättning från externa kunder               | 183,6           | 128,8           | 10,6            | 7,1             | 0,1             | –               | –                  | –               | 194,3           | 135,9           |
| Nettoomsättning från andra segment                | –               | –               | –               | –               | –               | –               | –                  | –               | –               | –               |
| <b>Total nettoomsättning</b>                      | <b>183,6</b>    | <b>128,8</b>    | <b>10,6</b>     | <b>7,1</b>      | <b>0,1</b>      | <b>–</b>        | <b>–</b>           | <b>–</b>        | <b>194,3</b>    | <b>135,9</b>    |
| Köpta tjänster                                    | –5,5            | –4,0            | 0,0             | 0,0             | –               | –               | –                  | –               | –5,5            | –4,0            |
| Övriga externa kostnader                          | –12,5           | –8,5            | –0,7            | –1,2            | 0,0             | –               | –                  | –               | –13,2           | –9,6            |
| Personalkostnader                                 | –141,3          | –101,8          | –8,4            | –6,5            | –0,1            | –               | –                  | –               | –149,8          | –108,3          |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | –0,4            | –0,4            | 0,0             | 0,0             | 0,0             | –               | –                  | –               | –0,4            | –0,4            |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>23,9</b>     | <b>14,2</b>     | <b>1,6</b>      | <b>–0,6</b>     | <b>0,0</b>      | <b>–</b>        | <b>–</b>           | <b>–</b>        | <b>25,5</b>     | <b>13,5</b>     |
| Finansiella intäkter                              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | 0,4             | 0,5             |
| Finansiella kostnader                             |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | 0,0             | 0,0             |
| <b>Finansnetto</b>                                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | <b>0,3</b>      | <b>0,5</b>      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | <b>25,9</b>     | <b>14,0</b>     |
| Skatt   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | –6,8            | –3,7            |
| <b>Periodens resultat</b>                         |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                 | <b>19,1</b>     | <b>10,3</b>     |

# Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att denna rapport ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Avega Group AB (publ)  
Organisationsnummer 556601-1887

**För ytterligare information, kontakta gärna:**

Jan Rosenholm, VD och Koncernchef, Avega Group  
tel: +46 (0) 8 407 65 00

Denna rapport har inte varit föremål för en revisorsgranskning.

Stockholm den 22 augusti 2011

Lars-Erik Eriksson  
*Styrelseordförande*

Göran E. Larsson  
*Vice Styrelseordförande*

Jan Rosenholm  
*VD och Styrelseledamot*

Anna Söderblom  
*Styrelseledamot*

Gunnel Tolfes  
*Styrelseledamot*

# Adresser

*Avega Group AB*  
Grev Turegatan 11A  
114 46 Stockholm  
08-407 65 00  
info@avegagroup.se

*Avega Öresund AB*  
Gustav Adolfs Torg 45  
211 39 Malmö  
040-10 51 00  
info@avegagroup.se

*Avega Väst AB*  
031-10 75 00  
info@avegagroup.se