



# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

JANUARI–DECEMBER 2011

## Stark licensförsäljning

### FINANSIELL OCH OPERATIV INFORMATION

#### OKTOBER–DECEMBER 2011 (FJÄRDE KVARTALET)

- Licensintäkterna uppgick till 166 Mkr (135), en ökning med 26 procent valutajusterat.
- Underhållsintäkterna uppgick till 220 Mkr (206), en ökning med 8 procent valutajusterat.
- Konsultintäkterna uppgick till 355 Mkr (383), en minskning med 6 procent valutajusterat.
- Nettointäkterna uppgick till 745 Mkr (729), en ökning med 4 procent valutajusterat.
- Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 126 Mkr (110). Kassaflöde efter investeringar uppgick till 18 Mkr (70).
- Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 31 procent och uppgick till 3,31 kr (2,52).

#### JANUARI–DECEMBER 2011 (HELÅR)

- Licensintäkterna uppgick till 431 Mkr (402), en ökning med 13 procent valutajusterat.
- Underhållsintäkterna uppgick till 823 Mkr (811), en ökning med 7 procent valutajusterat.
- Konsultintäkterna uppgick till 1 311 Mkr (1 357), en ökning med 1 procent valutajusterat.
- Nettointäkterna uppgick till 2 576 Mkr (2 585), en ökning med 5 procent valutajusterat.
- Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 233 Mkr (221). Kassaflöde efter investeringar uppgick till 94 Mkr (234).
- Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 20 procent och uppgick till 5,96 kr (4,96).
- Utdelning för 2011 föreslås till 3,50 kr per aktie (3,00).

### FRAMTIDSUTSIKTER

IFS förväntar stark organisk licenstillväxt och förbättrat rörelseresultat för 2012.

### FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

#### IFS

**Alastair Sorbie**, VD och koncernchef

Tel: +44 1494 42 89 00

**Paul Smith**, CFO

Tel: +44 1494 42 89 00

**Frédéric Guigues**, Investor Relations

Tel: +46 8 58 78 45 00

#### HUDSON SANDLER – Financial & Corporate Communications

**Andrew Hayes / Wendy Baker**

Tel: +44 207 796 41 33

## VD HAR ORDET

Vi presterade väl inom våra prioriterade segment under 2011. Detta återspeglas i licensförsäljningen, som efter valutajusterings steg med 13 procent för helåret och med 26 procent för fjärde kvartalet. Då denna tillväxt inte kan härledas till någon enskild, ovanligt stor affär – såsom kan förekomma inom exempelvis försvarsområdet – betyder detta att den underliggande verksamheten är fortsatt stark.

Världsekonomin påverkades negativt av ett antal globala händelser under 2011, vilka försämrade årets affärsklimat mer än väntat. I synnerhet påverkades rörelseresultatet (EBIT) negativt – med cirka 16 Mkr – till följd av konflikten och handelsstoppen i Libyen. Förseningar och förändringar i projekt hade en negativ effekt på vår konsultverksamhet och härutöver medförde omorganiseringen av vår skandinaviska verksamhet, som förväntas ge positiva effekter framöver, en engångskostnad på 16 Mkr under det tredje kvartalet. Trots att kostnadseffektivitet har fortsatt hög prioritet har vi under året ökat våra satsningar på försäljning och marknadsföring. Detta förväntas ge avkastning på längre sikt men har i ett kortare perspektiv mest påverkat vår kostnadsbas. Trots allt detta lyckades vi under 2011 återigen förbättra vårt rörelseresultat, med 7 procent (valutajusterat) till 233 miljoner kronor (221). Detta utgör ett tydligt bevis på företagets styrka.

Problemen på den globala finansmarknaden påverkar alla företag, inklusive IFS. Det vi emellertid såg under oron 2008 och 2009 var att vi kunde fortsätta att visa tillväxt tack vare att våra prioriterade segment – olja & gas, Engineering, Procurement, Construction, and Installation (EPCI), energiproduktion, försvar och nationell säkerhet – är mindre känsliga för ekonomisk instabilitet. Mot bakgrund av den dystra prognosen för världsekonomin spår industrianalytiker som Gartner en tillväxt under 2012 om cirka 6–7 procent inom mjukvarumarknaden i allmänhet, och affärssystemsmarknaden i synnerhet.

Vi befäster vår position som det intelligenta valet för globala företag i behov av sofistikerade, internationella affärlösningar som kan implementeras på ett snabbt och kostnadseffektivt sätt. En ny affärlösning införskaffas oftast för att ersätta ett befintligt system och med sin omfattande och integrerade branschfunktionalitet byggd på en marknadsledande teknologisk plattform är vår produkt, IFS Applications, ett alltmer attraktivt alternativ.

De totala produktintäkterna växte valutajusterat med 9 procent medan konsultintäkterna ökade med 1 procent. Den högre tillväxten i licens-, underhålls- och supportintäkter innebär att produktintäkternas andel av de totala intäkterna ökade till 49 procent (47). Denna pågående förändring i intäktsmixen är viktig att upprätthålla för att uppnå högre rörelsemarginaler.



Under fjärde kvartalet förvärvade vi vår partner i Brasilien. Transaktionen ger oss en väletablerad verksamhet i ett land med stor aktivitet inom våra prioriterade segment: många internationella kunder är redan verksamma i landet eller planerar att etablera sig där. Brasilien utgör dessutom en bas från vilken vi kan ta oss in i andra latinamerikanska länder. Genom detta förvärv är vi nu direkt etablerade i samtliga Bric-länder. Som tidigare kommunicerats har vi under året identifierat och varit i kontakt med ett antal andra attraktiva förvärvsobjekt, men säljarnas prisförväntningar har varit alltför höga. Förvärv har emellertid fortsatt hög prioritet. Vårt långsiktiga mål om 15 procent rörelsemarginal kvarstår, att uppnås över tid genom en kombination av organisk tillväxt och företagsköp, såsom uppvisats under de senaste åren.

Under 2012 förväntar vi oss en fortsatt stark organisk licenstillväxt samt ett förbättrat rörelseresultat (EBIT).


## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

Ett flertal viktiga avtal tecknades under det fjärde kvartalet, däribland:

### Försvar

-  Lockheed Martin
-  Vectra S.A.






### Anläggningsintensiva industrier

-  Nucor Corporation





### Fordon

-  Bosmal Sp. z o.o.
-  Falken Tyre Europe GmbH
-  Fortuna Engineering Pvt. Ltd.
-  Sumitomo Rubber Co. Ltd
-  TRI Poland
-  TVS Lanka (PVT) Ltd

### Bygg och anläggning

-  Blue Mountain Properties
-  Clancy Docwra
-  Krishnapatnam Port Company Ltd.
-  Stocznia Gdańsk SA
-  Vigor Industrial LLC


















### Energi

-  APTransco (Transmission corporation of Andhra Pradesh)
-  Sprint Sp. z o.o.
-  Sri Lanka Telecom Limited
-  VWS Westgarth






### Högteknologi

-  Aspen Surgical Products Inc.
-  Beijer Electronics AB
-  Eizo GmbH
-  Elektron plc
-  Equip-Test Ltd
-  Prevac Sp. z o.o.
-  TCIL (Telecommunications Consultants India Limited)
-  Thoratec Corporation
-  Ultra Electronics PMES
-  Zakład Elektroniki Górniczej "ZEG" S.A.





### Tillverkande industri

-  Arvind Ltd
-  Baier + Köppel GmbH & Co.
-  Drutex S.A.
-  FCPK Bytów
-  Hexagon - Midco India Private Limited
-  Hoshizaki Co. Ltd
-  Instron (Illinois Tool Works Inc.)
-  Intelligent Energy
-  Olympus Keyed
-  Plast Team
-  Powen S.A.
-  Profim
-  Simplex Engineering & Foundry Works Pvt. Ltd.
-  SITS Sp. z o.o.
-  Sky Aircraft
-  Soil Machines Dynamics
-  TIM SA




### Olja och gas

-  Archer Management AS
-  Bergen Group Hanøytangen
-  Bergen Group Rosenberg
-  Seadrill Management AS
-  Technip

### Processtillverkning

-  Akbar Brothers Limited
-  Daler Rowney
-  Graal S.A.
-  W.M. Mendis & Co. Ltd

### Handel

-  Finlays Flowers
-  Thompson and Morgan
-  V-Zug AG

### Service och installation

-  DEF

### Ny lösning för den brasilianska marknaden

IFS lanserade standardfunktionalitet som stödjer brasiliansk lagstiftning i IFS Applications, något som eliminerar behovet av dyra tredjepartslösningar. IFS har i dag över 100 kunder i Brasilien, varav många är globala koncerner inom olje- och gasbranschen. Den lokaliserade versionen följer de komplexa legala krav som reglerar den brasilianska marknaden, inklusive hantering av en rad skatter och så kallade *nota fiscal*-dokument.

## Förvärv

Den 14 december förvärvade koncernen 100 procent av aktiekapitalet i LatinIFS Tecnologia da Informação S.A. Det verkliga värdet på identifierade tillgångar och skulder netto i LatinIFS Tecnologia da Informação S.A. uppgår till -58 Mkr, varav kundfordringar och materiella tillgångar 17 Mkr, kundrelationer 16 Mkr, skatteskuld och uppskjutna skatteskulder 31 Mkr, samt övriga skulder 50 Mkr. Resterande 48 Mkr utgör koncerngoodwill.

Den goodwill som redovisas för förvärvet motsvaras av bolagets marknadsposition och dess mycket kompetenta och erfarna personal. Bolaget har sitt huvudkontor i São Paulo, kontor i Rio de Janeiro och etablerade partners i hela latinamerikanska regionen och är väl positionerat för att dra fördel av den höga förväntade tillväxten inom IFS prioriterade segment (bl.a. olja & gas, energi och bygg & anläggning) i Brasilien och regionen i stort och för att bygga vidare på sin beprövade kompetens inom försäljning och implementering av IFS Applications.

Det förvärvade företaget ingår i koncernens omsättning för fjärde kvartalet med 2 Mkr och i rörelseresultat (EBIT) med 0 Mkr. Förutbetalda licensintäkter om 19 Mkr och förvärvsrelaterade utgifter om 2 Mkr, vilka redovisats som övriga rörelsekostnader, har resultatförts i periodens koncernresultat.

Den upprättade förvärvsanalysen är preliminär.

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Mkr	kv. 4 2011	kv. 4 2010	Helår 2011	Helår 2010
<b>Nettoomsättning</b>	<b>745</b>	<b>729</b>	<b>2 576</b>	<b>2 585</b>
varav				
Licensintäkter	166	135	431	402
Underhålls- och supportintäkter	220	206	823	811
Konsultintäkter	355	383	1 311	1 357
<b>Bruttoresultat</b>	<b>397</b>	<b>370</b>	<b>1 242</b>	<b>1 188</b>
varav				
Licens	163	128	406	363
Underhåll och support	145	127	551	503
Konsult	88	113	283	316
<b>Rörelseresultat</b>	<b>126</b>	<b>110</b>	<b>233</b>	<b>221</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>17%</b>	<b>15%</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>122</b>	<b>101</b>	<b>218</b>	<b>189</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>86</b>	<b>69</b>	<b>156</b>	<b>134</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>18</b>	<b>70</b>	<b>94</b>	<b>234</b>

Samtliga kommentarer avser kvartalsciffror om ej annat anges.

## Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 745 Mkr (729), en ökning med 4 procent valutajusterat. Americas bidrog mest, med en ökning i nettoomsättning om 24 procent valutajusterat, främst till följd av några större licensavtal, inklusive Latin. Europe West såg också sina intäkter öka, främst licensintäkterna, som ökade med 40 procent valutajusterat. Lägre konsultaktivitet ledde till minskade intäkter i Europe Central.

## Kostnader

Totala kostnader uppgick till 619 Mkr (619). Genom fokus på kostnadskontroll och produktivitetsförbättringar inom koncernen begränsades ökningen i totala kostnader till 2 procent från år till år valutajusterat. Administrationskostnader minskades med 9 procent från år till år valutajusterat. Investeringar gjordes inom sälj och marknadsföring i utvalda marknader såsom Australien och Frankrike. Produktutvecklingskostnaderna ökade i samband med den kommande lanseringen av IFS Applications 8 senare under 2012 samt arbetet med mobila klientlösningar.

## Resultat

Rörelseresultatet, EBIT, ökade till 126 Mkr (110). Segmenten som bidrog mest till förbättringen var *Americas* och *Eastern Europe, Africa, Asia, and Pacific* uppvisade lägre EBIT till följd av lägre intäkter, bl.a. beroende på det fortsatt osäkra läget i Libyen.

Resultat före skatt uppgick till 122 Mkr (101). Netto finansiella poster uppgick till -4 Mkr (-9), varav 0 Mkr (-1) härrör från realiserade/orealiserade valutakursförluster. Nettoräntekostnader uppgick till -1 Mkr (-1): ränteintäkterna uppgick till 1 Mkr (1) och räntekostnaderna var -2 Mkr (-2).

Årets skatt uppgick till 62 Mkr (55), motsvarande en skattesats om 28 procent (29). Den faktiskt betalda skatten uppgick till 13 Mkr (13) på grund av betydande underskottsavdrag.

Periodens resultat uppgick till 86 Mkr (69).

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde efter investeringar uppgick till 18 Mkr (70). Förändringen av rörelsekapital uppgick till -79 Mkr (4). Förändringarna i rörelsekapital mellan åren beror främst på en ökning av kundfordringarna, till följd av tidsmässig oregelbundenhet, och en minskning av förändringar i andra kortfristiga skulder.

Investeringar uppgick till -68 Mkr (-101), varav aktiverad produktutveckling utgjorde -44 Mkr (-48).

Likvida medel uppgick till 374 Mkr (445) vid periodens utgång. Tillgängliga medel, inklusive outnyttjade låneramar, uppgick till 832 Mkr (894). Skulder till kreditinstitut uppgick till 52 Mkr (60) vid periodens utgång.

## FRAMTIDSUTSIKTER

IFS förväntar stark organisk licenstillväxt och förbättrat rörelseresultat för 2012.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Juridisk tvist

Som tidigare har rapporterats är IFS sedan 2002 indraget i en tvist rörande det delägda bolaget IFS Sri Lanka. Tvisten initierades vid sri lankesisk domstol av en av de andra ägarna med hänvisning till påstådda överträdelse av bolagsordningen och ett avtal mellan aktieägarna. Sedan målet 2008 avvisades i första instans överklagade motparten till Sri Lanka Court of Appeal. Denna talan återkallades i november 2010. Motparten har nu meddelat sin avsikt att inleda ett skiljeförfarande i Singapore, men någon formell process har ännu inte inletts. Med stöd av sina externa juridiska rådgivare är IFS inställning till tvisten oförändrad: IFS tillbakavisar motpartens krav som helt oberättigade och ogrundade.

### Moderbolaget

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 4 Mkr (3) och resultat före skatt till 159 Mkr (231).

Tillgängliga medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick till 572 Mkr (613).

Under kvartalet, i enlighet med ett beslut som fattades på ordinarie årsstämma, fattades beslut om att minska bolagets aktiekapital med 10 000 000 kr genom makulering av 500 000 B-aktier som återköptes under 2010.

Makuleringsprocessen avslutades under kvartalet. Vid periodens utgång innehade bolaget 666 981 B-aktier i eget förvar, varav 170 416 st. förvärvades under kvartalet för 15 Mkr.

### Årsstämma

Årsstämma för 2012 kommer att hållas den 29 mars 2012 i Stockholm. Kallelse till årsstämman kommer att publiceras senast den 1 mars 2012.

**Valberedningens förslag till beslut på årsstämma i Industrial and Financial Systems, IFS AB (publ.)**

Valberedning i Industrial and Financial Systems, IFS AB ("IFS", "bolaget"), bestående av ordförande Gustaf Douglas, Ulf Strömsten (Catella Capital), Lars Bergkvist (Lannebo Fonder), Bengt Nilsson (grundargruppen) och Anders Böös (styrelseordföranden i bolaget), gemensamt representerande c:a 57 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, lämnar följande förslag till beslut till årsstämman:

- Att Anders Böös utses till ordförande vid årsstämman.
- Att antalet styrelseledamöter oförändrat skall vara sex samt att inga suppleanter skall utses.
- Att styrelsearvode (inklusive ersättning för arbete inom revisionsutskott) skall utgå med belopp om sammanlagt 2.700.000 kronor, varav 1.250.000 kronor till styrelsens ordförande och 325.000 kronor till var och en av övriga styrelseledamöter, med undantag av verkställande direktören. För arbete i revisionsutskottet föreslås oförändrat arvode om 100.000 kronor till ordföranden och 50.000 kronor till övrig ledamot.
- Att arvode till revisorn under mandatperioden skall utgå löpande enligt av IFS godkänd räkning.
- Att, såvitt avser styrelsens ledamöter, omval sker av Anders Böös, Ulrika Hagdahl, Bengt Nilsson, Birgitta Klasén, Neil Masom och Alastair Sorbie, samt att Anders Böös skall kvarstå som styrelsens ordförande och att Bengt Nilsson skall kvarstå som vice ordförande.
- Att, såvitt avser inrättande av valberedning inför årsstämman 2013, så sker i enlighet med motsvarande riktlinjer som inför årets årsstämma.

Valberedningens förslag kommer närmare att framgå av kallelsen till årsstämman. Senast i samband med kallelsen kommer även valberedningens motiverade yttrande avseende föreslagen styrelse att publiceras på bolagets webbplats. Valberednings fullständiga förslag, tillsammans med övriga förslag och handlingar att framläggas vid stämman, kommer att hållas tillgängliga för aktieägarna och publiceras på bolagets webbplats senast den 8 mars 2012. Dessa handlingar kommer också att utsändas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 om 3,50 kr per aktie (3,00).

**Årsredovisning**

Årsredovisning för 2011 kommer att finnas tillgänglig på IFS hemsida [www.ifsworld.com](http://www.ifsworld.com) samt på IFS huvudkontor senast den 8 mars 2012. Årsredovisningen för 2011 kommer inte att distribueras i tryckt form.

**Övrigt**

Delårsrapporten för första kvartalet 2012 kommer att publiceras den 20 april 2012.

Linköping, 8 februari 2012

**Styrelsen**

**Revisorernas granskning**

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	kv. 4 2011	kv. 4 2010	Helår 2011	Helår 2010
Licensintäkter	166	135	431	402
Underhålls- och supportintäkter	220	206	823	811
Konsultintäkter	355	383	1 311	1 357
Övriga intäkter	4	5	11	15
<b>Nettoomsättning</b>	<b>745</b>	<b>729</b>	<b>2 576</b>	<b>2 585</b>
Licenskostnader	-3	-7	-25	-39
Underhålls- och supportkostnader	-75	-79	-272	-308
Konsultkostnader	-267	-270	-1 028	-1 041
Övriga kostnader	-3	-3	-9	-9
<b>Direkta kostnader</b>	<b>-348</b>	<b>-359</b>	<b>-1 334</b>	<b>-1 397</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>397</b>	<b>370</b>	<b>1 242</b>	<b>1 188</b>
Produktutvecklingskostnader	-56	-51	-229	-215
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-144	-136	-510	-471
Administrationskostnader	-65	-70	-251	-261
Övriga rörelseintäkter*	0	0	8	3
Övriga rörelsekostnader	-6	-3	-27	-23
<b>Indirekta kostnader, netto</b>	<b>-271</b>	<b>-260</b>	<b>-1 009</b>	<b>-967</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>126</b>	<b>110</b>	<b>233</b>	<b>221</b>
Andelar i intresseföretags resultat	-1	1	1	1
Räntekostnader	-2	-2	-6	-6
Övriga finansiella poster	-1	-8	-10	-27
<b>Resultat före skatt</b>	<b>122</b>	<b>101</b>	<b>218</b>	<b>189</b>
Skatt	-36	-32	-62	-55
<b>Periodens resultat</b>	<b>86</b>	<b>69</b>	<b>156</b>	<b>134</b>
<b>Periodens resultat fördelas på:</b>				
Moderbolagets aktieägare (Mkr)	86	68	156	134
Innehav utan bestämmande inflytande (Mkr)	0	1	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare (kr)	3,38	2,57	6,07	5,06
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter full utspädning (kr)	3,31	2,52	5,96	4,96
<b>Antal aktier</b> (tusen)				
Per balansdagen	25 313	25 943	25 313	25 943
Per balansdagen, efter full utspädning	25 905	26 418	25 905	26 418
Genomsnittligt under perioden	25 424	26 442	25 690	26 488
Genomsnittligt under perioden, efter full utspädning	26 016	26 974	26 189	27 029

\* I övriga rörelseintäkter redovisas kursdifferenser, netto, samt övriga rörelseintäkter.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	kv. 4 2011	kv. 4 2010	Helår 2011	Helår 2010
<b>Periodens resultat</b>	<b>86</b>	<b>69</b>	<b>156</b>	<b>134</b>
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser	-5	4	3	-43
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>-43</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>81</b>	<b>73</b>	<b>159</b>	<b>91</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	81	72	159	91
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	0

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tillgångar	31 dec 2011	31 dec 2010
Mkr		
Balanserade utgifter för produktutveckling	531	501
Goodwill	354	302
Övriga immateriella anläggningstillgångar	68	65
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>953</b>	<b>868</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>97</b>	<b>84</b>
Andelar i intresseföretag	3	3
Uppskjutna skattefordringar	151	189
Andra långfristiga fordringar och övriga andelar	35	36
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>189</b>	<b>228</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 239</b>	<b>1 180</b>
Kundfordringar	701	664
Andra fordringar	245	227
Likvida medel	374	445
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>1 320</b>	<b>1 336</b>
<b>Tillgångar</b>	<b>2 559</b>	<b>2 516</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	31 dec 2011	31 dec 2010
Mkr		
Aktiekapital	520	529
Övrigt tillskjutet kapital	703	701
Ansamlat resultat, inklusive periodens resultat och övriga reserver	78	65
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>1 301</b>	<b>1 295</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0
<b>Eget kapital</b>	<b>1 302</b>	<b>1 295</b>
Skulder till kreditinstitut	1	1
Pensionsförpliktelser	49	57
Övriga avsättningar och andra skulder	39	17
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>89</b>	<b>75</b>
Leverantörsskulder	94	91
Skulder till kreditinstitut	51	59
Övriga avsättningar och andra skulder	1 023	996
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>1 168</b>	<b>1 146</b>
<b>Skulder</b>	<b>1 257</b>	<b>1 221</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>2 559</b>	<b>2 516</b>
Ställda säkerheter	663	851
Ansvarsförbindelser	8	9

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Totalt		
Ingående balans 1 januari 2010	531	697	-14	91	<b>1 305</b>	0	<b>1 305</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	-43	134	<b>91</b>	0	<b>91</b>
Nyemission	1	2	-	-	<b>3</b>	-	<b>3</b>
Emission av teckningsoptionsprogram, T08B	-	2	-	-	<b>2</b>	-	<b>2</b>
Utdelning	-	-	-	-53	<b>-53</b>	-	<b>-53</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-50	<b>-50</b>	-	<b>-50</b>
Återköp av teckningsoptioner	-	-	-	-3	<b>-3</b>	-	<b>-3</b>
Makulering av återköpta aktier	-3	-	-	3	<b>0</b>	-	<b>0</b>
<b>Utgående balans 31 december 2010</b>	<b>529</b>	<b>701</b>	<b>-57</b>	<b>122</b>	<b>1 295</b>	<b>0</b>	<b>1 295</b>
Ingående balans 1 januari 2011	529	701	-57	122	<b>1 295</b>	0	<b>1 295</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	3	156	<b>159</b>	1	<b>160</b>
Nyemission	1	2	-	-	<b>3</b>	-	<b>3</b>
Emission av teckningsoptionsprogram, T09B	-	-	-	1	<b>1</b>	-	<b>1</b>
Utdelning	-	-	-	-78	<b>-78</b>	-	<b>-78</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-69	<b>-69</b>	-	<b>-69</b>
Återköp av teckningsoptioner	-	-	-	-3	<b>-3</b>	-	<b>-3</b>
Makulering av återköpta aktier	-10	-	-	10	<b>0</b>	-	<b>0</b>
Ändringar i ägarandel i dotterföretag	-	-	-	-7	<b>-7</b>	-	<b>-7</b>
<b>Utgående balans 31 december 2011</b>	<b>520</b>	<b>703</b>	<b>-54</b>	<b>132</b>	<b>1 301</b>	<b>1</b>	<b>1 302</b>



## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	kv. 4 2011	kv. 4 2010	Helår 2011	Helår 2010
Resultat före skatt	122	101	218	189
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	43	66	188	184
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>165</b>	<b>167</b>	<b>406</b>	<b>373</b>
Förändringar av rörelsekapital	-79	4	-96	93
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>86</b>	<b>171</b>	<b>310</b>	<b>466</b>
Förvärv av dotterföretag	-10	-53	-19	-53
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-49	-41	-168	-154
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet	-9	-7	-29	-25
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>18</b>	<b>70</b>	<b>94</b>	<b>234</b>
Lämnad utdelning	-	-	-78	-53
Återköp av egna aktier	-15	-	-69	-50
Kassaflöde från övrig finansieringsverksamhet	43	0	-16	-27
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>46</b>	<b>70</b>	<b>-69</b>	<b>104</b>
Likvida medel vid periodens början	333	377	445	355
Kursdifferens i likvida medel	-5	-2	-2	-14
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>374</b>	<b>445</b>	<b>374</b>	<b>445</b>

## KONCERNENS ORGANISKA NETTOOMSÄTTNING

Mkr	kv. 4					Helår				
	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010
Licensintäkter	166	4	-	170	135	431	24	-10	445	402
Underhålls- och supportintäkter	220	2	-	222	206	823	42	-8	857	811
<b>Summa produktintäkter</b>	<b>386</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>392</b>	<b>341</b>	<b>1 254</b>	<b>66</b>	<b>-18</b>	<b>1 302</b>	<b>1 213</b>
Konsultintäkter	355	4	-2	357	383	1 311	61	-5	1 367	1 357
<b>Nettoomsättning (inkl. övriga intäkter)</b>	<b>745</b>	<b>11</b>	<b>-2</b>	<b>754</b>	<b>729</b>	<b>2 576</b>	<b>128</b>	<b>-23</b>	<b>2 681</b>	<b>2 585</b>

## KONCERNENS ORGANISKA RÖRELSEKOSTNADER

Mkr	kv. 4					Helår				
	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010	Utfall 2011	Omräknings- effekt	Struktur- förändring	Justerat 2011	Utfall 2010
Rörelsekostnader	619	12	-2	629	619	2 343	124	-25	2 442	2 364
Realisationsvinster/-förluster	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0
Valutakursvinster/-förluster	-5	1	0	-4	-3	1	1	0	2	-13
Omstruktureringskostnader/ avgångsvederlag	-5	0	-	-5	1	-24	0	-	-24	-8
Återföring av omstruktureringskostnader	3	0	-	3	0	3	0	-	3	1
Avskrivningar och nettoaktivering av produktutveckling	10	-1	-	9	-3	-9	-3	0	-12	-16
<b>Justerade rörelsekostnader</b>	<b>622</b>	<b>12</b>	<b>-2</b>	<b>632</b>	<b>614</b>	<b>2 314</b>	<b>122</b>	<b>-25</b>	<b>2 411</b>	<b>2 328</b>

## KONCERNENS SEGMENTREDOVISNING, FJÄRDE KVARTALET

FJÄRDE KVARTALET Mkr	Europe North		Europe West		Europe Central	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	42	35	35	28	22	22
Underhålls- och supportintäkter	85	80	44	37	21	19
Konsultintäkter	187	192	40	38	35	46
Övriga intäkter	0	3	0	1	1	0
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>314</b>	<b>310</b>	<b>119</b>	<b>104</b>	<b>79</b>	<b>87</b>
Koncernintern omsättning	9	11	15	17	7	5
<b>Nettoomsättning</b>	<b>323</b>	<b>321</b>	<b>134</b>	<b>121</b>	<b>86</b>	<b>92</b>
Rörelsekostnader, externa	-197	-186	-89	-80	-59	-63
Rörelsekostnader, koncerninterna	-17	-20	-6	-2	-5	-6
Övriga rörelseposter, netto	-2	0	-1	-1	0	-1
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-216</b>	<b>-206</b>	<b>-96</b>	<b>-83</b>	<b>-64</b>	<b>-70</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>107</b>	<b>115</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	576	574	289	255	198	189
Per balansdagen	567	571	295	263	196	190
FJÄRDE KVARTALET Mkr	Europe East		Americas		Africa, Asia, and Pacific	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	9	10	39	14	19	24
Underhålls- och supportintäkter	13	14	31	29	17	20
Konsultintäkter	24	25	39	41	21	31
Övriga intäkter	0	1	0	0	2	1
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>109</b>	<b>84</b>	<b>59</b>	<b>76</b>
Koncernintern omsättning	4	4	9	12	4	6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>118</b>	<b>96</b>	<b>63</b>	<b>82</b>
Rörelsekostnader, externa	-40	-47	-61	-61	-52	-48
Rörelsekostnader, koncerninterna	0	0	-4	-2	-4	-6
Övriga rörelseposter, netto	2	-1	0	0	-3	-1
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-38</b>	<b>-48</b>	<b>-65</b>	<b>-63</b>	<b>-59</b>	<b>-55</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>27</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	273	268	206	193	291	294
Per balansdagen	275	268	248	193	291	295
FJÄRDE KVARTALET Mkr	Defense		Koncerngemensamt *		KONCERNEN	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	0	0	0	2	166	135
Underhålls- och supportintäkter	7	7	2	0	220	206
Konsultintäkter	7	5	2	5	355	383
Övriga intäkter	0	0	1	-1	4	5
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>745</b>	<b>729</b>
Koncernintern omsättning	3	8	-51	-63	0	0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>-46</b>	<b>-57</b>	<b>745</b>	<b>729</b>
Rörelsekostnader, externa	-9	-12	-106	-119	-613	-616
Rörelsekostnader, koncerninterna	-4	-6	40	42	0	0
Övriga rörelseposter, netto	-1	1	-1	0	-6	-3
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-14</b>	<b>-17</b>	<b>-67</b>	<b>-77</b>	<b>-619</b>	<b>-619</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-113</b>	<b>-134</b>	<b>126</b>	<b>110</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	46	44	896	834	2 775	2 651
Per balansdagen	46	45	903	850	2 821	2 675

\* Ofördelade koncerngemensamma intäkter och kostnader

## KONCERNENS SEGMENTREDOVISNING, HELÅR

HELÅR Mkr	Europe North		Europe West		Europe Central	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	104	104	103	97	44	43
Underhålls- och supportintäkter	331	321	151	132	75	71
Konsultintäkter	637	624	164	140	153	171
Övriga intäkter	1	5	0	1	2	1
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>1 073</b>	<b>1 054</b>	<b>418</b>	<b>370</b>	<b>274</b>	<b>286</b>
Koncernintern omsättning	32	48	49	46	22	16
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 105</b>	<b>1 102</b>	<b>467</b>	<b>416</b>	<b>296</b>	<b>302</b>
Rörelsekostnader, externa	-698	-686	-316	-282	-225	-231
Rörelsekostnader, koncerninterna	-67	-69	-21	-22	-20	-23
Övriga rörelseposter, netto	-19	-3	-1	-1	0	-1
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-784</b>	<b>-758</b>	<b>-338</b>	<b>-305</b>	<b>-245</b>	<b>-255</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>321</b>	<b>344</b>	<b>129</b>	<b>111</b>	<b>51</b>	<b>47</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	576	574	279	244	193	191
Per balansdagen	567	571	295	263	196	190
HELÅR Mkr	Europe East		Americas		Africa, Asia, and Pacific	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	44	57	90	43	45	54
Underhålls- och supportintäkter	55	59	117	124	61	70
Konsultintäkter	94	106	150	159	83	122
Övriga intäkter	2	2	0	0	4	4
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>195</b>	<b>224</b>	<b>357</b>	<b>326</b>	<b>193</b>	<b>250</b>
Koncernintern omsättning	15	17	35	43	16	14
<b>Nettoomsättning</b>	<b>210</b>	<b>241</b>	<b>392</b>	<b>369</b>	<b>209</b>	<b>264</b>
Rörelsekostnader, externa	-178	-203	-243	-254	-195	-189
Rörelsekostnader, koncerninterna	-1	-1	-10	-9	-10	-24
Övriga rörelseposter, netto	5	-3	0	0	0	-5
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-174</b>	<b>-207</b>	<b>-253</b>	<b>-263</b>	<b>-205</b>	<b>-218</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>139</b>	<b>106</b>	<b>4</b>	<b>46</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	269	271	198	193	289	294
Per balansdagen	275	268	248	193	291	295
HELÅR Mkr	Defense		Koncerngemensamt *		KONCERNEN	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Licensintäkter	1	2	0	2	431	402
Underhålls- och supportintäkter	27	29	6	5	823	811
Konsultintäkter	25	27	5	8	1 311	1 357
Övriga intäkter	0	0	2	2	11	15
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>53</b>	<b>58</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>2 576</b>	<b>2 585</b>
Koncernintern omsättning	16	25	-185	-209	0	0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>69</b>	<b>83</b>	<b>-172</b>	<b>-192</b>	<b>2 576</b>	<b>2 585</b>
Rörelsekostnader, externa	-46	-52	-423	-447	-2 324	-2 344
Rörelsekostnader, koncerninterna	-19	-24	148	172	0	0
Övriga rörelseposter, netto	-1	-2	-3	-5	-19	-20
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-66</b>	<b>-78</b>	<b>-278</b>	<b>-280</b>	<b>-2 343</b>	<b>-2 364</b>
<b>Rörelseresultat, ofördelat</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>-450</b>	<b>-472</b>	<b>233</b>	<b>221</b>
<b>Antal anställda:</b>						
Genomsnittligt under perioden	45	48	867	829	2 716	2 644
Per balansdagen	46	45	903	850	2 821	2 675

\* Ofördelade koncerngemensamma intäkter och kostnader

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	kv. 4 2011	kv. 4 2010	Helår 2011	Helår 2010
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>18</b>
Administrationskostnader	-8	-9	-23	-29
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>	<b>-11</b>
Resultat från andelar i dotterföretag	149	229	171	228
Finansiella intäkter	19	22	65	63
Finansiella kostnader	-5	-14	-28	-59
<b>Resultat före skatt</b>	<b>159</b>	<b>231</b>	<b>202</b>	<b>221</b>
Skatt	-32	-6	-38	-4
<b>Periodens resultat</b>	<b>127</b>	<b>225</b>	<b>164</b>	<b>217</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	31 dec 2011	31 dec 2010
<b>Tillgångar</b>		
Andelar i dotterföretag	992	987
Uppskjutna skattefordringar	38	76
Fordringar hos dotterföretag	73	72
Andra långfristiga fordringar och övriga andelar	8	8
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 111</b>	<b>1 143</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 111</b>	<b>1 143</b>
Fordringar hos dotterföretag	1 109	700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	12
Likvida medel	114	164
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>1 232</b>	<b>876</b>
<b>Tillgångar</b>	<b>2 343</b>	<b>2 019</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Mkr	31 dec 2011	31 dec 2010
Aktiekapital	520	529
Reservfond	573	573
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat och överkursfond	608	581
<b>Eget kapital</b>	<b>1 701</b>	<b>1 683</b>
<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Skulder till kreditinstitut	41	56
Skulder till dotterföretag	579	258
Övriga skulder	20	20
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>640</b>	<b>334</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>2 343</b>	<b>2 019</b>

## UTESTÅENDE AKTIER

	A-aktier	B-aktier	SUMMA
Antal aktier 1 januari 2011	1 387 270	25 055 652	<b>26 442 922</b>
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-12 262	12 262	-
Makulering av återköpta aktier	-	-500 000	<b>-500 000</b>
Nyttjande av optioner TO6B och TO7B	-	37 000	<b>37 000</b>
<b>Antal aktier 31 december 2011</b>	<b>1 375 008</b>	<b>24 604 914</b>	<b>25 979 922</b>
Återköp av aktier, i eget förvar	-	-666 981	<b>-666 981</b>
<b>Antal utestående aktier 31 december 2011</b>	<b>1 375 008</b>	<b>23 937 933</b>	<b>25 312 941</b>
<b>Antal röster 31 december 2011</b>	<b>1 375 008</b>	<b>2 393 793</b>	<b>3 768 801</b>
Tillkommande aktier vid full utspädning	-	591 616	<b>591 616</b>
<b>Antal aktier 31 december 2011 vid full utspädning</b>	<b>1 375 008</b>	<b>24 529 549</b>	<b>25 904 557</b>

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

		kv. 4 2011	kv. 4 2010	Helår 2011	Helår 2010
<b>Intäktsmätt</b>					
Nettoomsättning per anställd	Tkr	268	275	948	978
<b>Utgifts- och kostnadsmätt</b>					
Produktutvecklingskostnader/nettoomsättning	%	8%	7%	9%	8%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader/ nettoomsättning	%	19%	19%	20%	18%
Administrationskostnader/nettoomsättning	%	9%	10%	10%	10%
Av- och nedskrivningar	Mkr	-34	-51	-172	-173
varav avskrivningar av balanserade produktutvecklingsutgifter	Mkr	-23	-35	-132	-136
Aktiverade utgifter för produktutveckling	Mkr	44	48	164	157
<b>Marginalmätt</b>					
Licensmarginal	%	98%	95%	94%	90%
Underhålls- och supportmarginal	%	66%	62%	67%	62%
Konsultmarginal	%	25%	30%	22%	23%
Bruttomarginal	%	53%	51%	48%	46%
Rörelsemarginal	%	17%	15%	9%	9%
Vinstmarginal	%	16%	14%	8%	7%
Avkastning på genomsnittligt operativt kapital	%	13%	12%	26%	23%
<b>Kapitalmätt</b>					
Soliditet	%	51%	51%	51%	51%
Kundfordringar (genomsnitt 12 månader)/ nettoomsättning (rullande 12 månader)	%	19%	21%	20%	21%
Räntebärande skulder	Mkr	101	117	101	117
<b>Likviditetsmätt</b>					
Nettolikviditet	Mkr	322	385	322	385
Skuldsättningsgrad	gångar	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Anställda</b>					
Genomsnittligt under perioden		2 775	2 651	2 716	2 644
Per balansdagen		2 821	2 675	2 821	2 675

## DEFINITIONER

**avkastning på genomsnittligt operativt kapital.** Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital avser totala tillgångar exklusive likvida medel och andra räntebärande tillgångar, minskat med totala skulder exklusive räntebärande skulder.

**konsultmarginal.** Konsultintäkter minus konsultkostnader i förhållande till konsultintäkter. Konsultkostnader innehåller förutom externt inköpta konsulttjänster, också främst personalkostnader, resekostnader och hyreskostnader avseende personal hänförligt funktionen Konsulttjänster.

**licensmarginal.** Licensintäkter minus licenskostnader i förhållande till licensintäkter. Licenskostnader innehåller enbart externa kostnader till partners och tredjepartsleverantörer.

**nettolikviditet.** Likvida medel minus räntebärande skulder till kreditinstitut vid periodens utgång.

**organisk förändring.** Jämförelsetal år över år justerade för omräkningseffekter vid konsolidering samt för förändringar i strukturen.

**räntebärande skulder.** Skulder till kreditinstitut och pensionsförpliktelser.

**skuldsättningsgrad.** Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital vid periodens utgång.

**soliditet.** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens utgång.

**tillgängliga medel.** Likvida medel inklusive outnyttjade låneramar.

**underhålls- och supportmarginal.** Underhålls- och supportintäkter minus underhålls- och supportkostnader i förhållande till underhålls- och supportintäkter. Underhålls- och supportkostnader innehåller förutom externa kostnader till partners och tredjepartsleverantörer, också främst personalkostnader, resekostnader och hyreskostnader avseende personal hänförligt funktionen Underhåll och support.

**vinstmarginal.** Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## FINANSIELL ÖVERSIKT FÖR KONCERNEN

Mkr	2011 kv. 4	2011 kv. 3	2011 kv. 2	2011 kv. 1	2010 kv. 4	2010 kv. 3	2010 kv. 2	2010 kv. 1	2009 kv. 4
Licensintäkter	166	98	93	74	135	99	103	65	176
Underhålls- och supportintäkter	220	208	199	196	206	201	205	199	204
Konsultintäkter	355	288	333	335	383	309	343	322	366
Övriga intäkter	4	2	3	2	5	3	4	3	4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>745</b>	<b>596</b>	<b>628</b>	<b>607</b>	<b>729</b>	<b>612</b>	<b>655</b>	<b>589</b>	<b>750</b>
Licenskostnader	-3	-7	-5	-10	-7	-15	-10	-7	-11
Underhålls- och supportkostnader	-75	-64	-65	-68	-79	-72	-83	-74	-84
Konsultkostnader	-267	-234	-252	-275	-270	-249	-254	-268	-284
Övriga kostnader	-3	-3	-2	-1	-3	-1	-4	-1	-3
<b>Direkta kostnader</b>	<b>-348</b>	<b>-308</b>	<b>-324</b>	<b>-354</b>	<b>-359</b>	<b>-337</b>	<b>-351</b>	<b>-350</b>	<b>-382</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>397</b>	<b>288</b>	<b>304</b>	<b>253</b>	<b>370</b>	<b>275</b>	<b>304</b>	<b>239</b>	<b>368</b>
Produktutvecklingskostnader	-56	-60	-58	-55	-51	-53	-58	-53	-51
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-144	-116	-128	-122	-136	-107	-120	-108	-124
Administrationskostnader	-65	-58	-66	-62	-70	-65	-62	-64	-72
Övriga rörelseintäkter	0	6	1	1	0	1	1	1	5
Övriga rörelsekostnader	-6	-15	-1	-5	-3	-12	-1	-7	-10
<b>Indirekta kostnader, netto</b>	<b>-271</b>	<b>-243</b>	<b>-252</b>	<b>-243</b>	<b>-260</b>	<b>-236</b>	<b>-240</b>	<b>-231</b>	<b>-252</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>126</b>	<b>45</b>	<b>52</b>	<b>10</b>	<b>110</b>	<b>39</b>	<b>64</b>	<b>8</b>	<b>116</b>
Andelar i intresseföretags resultat	-1	1	0	1	1	0	0	0	-1
Räntekostnader	-2	-1	-2	-1	-2	-2	-1	-1	1
Övriga finansiella poster	-1	-1	-3	-5	-8	-4	-12	-3	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>122</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	<b>101</b>	<b>33</b>	<b>51</b>	<b>4</b>	<b>118</b>
Skatt	-36	-11	-14	-1	-32	-7	-15	-1	-28
<b>Periodens resultat</b>	<b>86</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>69</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>3</b>	<b>90</b>
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	18	33	0	43	70	-2	92	74	96
Antal anställda per balansdagen	2 821	2 742	2 695	2 695	2 675	2 621	2 628	2 658	2 664

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

IFS-gruppen är i sin verksamhet utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet i högre eller mindre grad. Utöver den allmänna finansiella oron och de politiska oroligheterna i Nordafrika och Mellanöstern bedömer vi att inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer har tillkommit. För en detaljerad redogörelse av risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2010.

## BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 1 avseende Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Den reviderade RFR 2 tillämpas från 2011 avseende redovisningen av koncernbidrag, vilket även medför ändringar utav jämförelseåret.

Från och med 1 januari 2011 har vissa ändringar i befintliga standarder samt nya tolkningsuttalanden (IFRIC) trätt i kraft. Bedömningen är att dessa inte får någon effekt på koncernens redovisning.

För detaljerad information beträffande redovisningsprinciperna hänvisas till årsredovisning 2010.

#### **FINANSIELL INFORMATION 2012**

Delårsrapport, januari–mars 2012	20 april 2012
Delårsrapport, januari–juni 2012	19 juli 2012
Delårsrapport, januari–september 2012	25 oktober 2012

## **IFS I KORTHET**

IFS är ett publikt aktiebolag (OMX STO: IFS) grundat 1983. Företaget utvecklar, levererar och implementerar IFS Applications™, ett komplett helintegrerat och komponentbaserat affärssystem byggt på SOA-teknologi. IFS har över 2 000 kunder i över 50 länder och fokuserar på sju huvudområden: flyg och försvar, energi och telekom, tillverkning, processindustrier, fordonsindustri, handel och logistik, entreprenad samt service. Företaget har 2 800 anställda och hade 2011 en nettoomsättning om 2,6 miljarder kronor.

**[www.IFSWORLD.com](http://www.IFSWORLD.com)**

IFS, BOX 1545, 581 15 LINKÖPING