

Mekonomen AB (publ)  
Box 6077  
141 06 Kungens Kurva  
org nr 556392-1971

Besöksadress  
Smista Allé 11, Segeltorp  
Växel +46 8 464 00 00  
www.mekonomen.se

## Bokslutskommuniké

Januari – December 2011

### 1 januari – 31 december

- Intäkterna ökade med 25 procent justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Före justering ökade intäkterna med 23 procent till 4 237 (3 447) MSEK.
- Rörelseresultatet ökade med 11 procent till 536 (485) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 13 (14) procent.
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 8 procent till 523 (485) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 380 (351) MSEK.
- Resultat per aktie såväl som efter utspädning uppgick till 11,39 (10,95) SEK.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 8,00 SEK (8,00).

### 1 oktober – 31 december

- Intäkterna ökade med 22 procent justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Före justering ökade intäkterna med 22 procent till 1 088 (892) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 104 (110) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 10 (12) procent.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 100 (111) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 71 (78) MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 2,16 (2,52) SEK.
- Nettoskulden uppgick till 580 (12) MSEK vid periodens utgång.

### Viktiga händelser

- Mekonomen ingick den 12 oktober ett avtal om att förvärva Meca. Mecas prognos för omsättningen 2011 uppgår till cirka 1 500 MSEK och rörelseresultatet till cirka 180 MSEK. Godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten erhöles i december 2011. Beslut från den norska konkurrensmyndigheten väntas senast den 16 mars 2012.
- Förvärvet av Sørensen og Balchen i Norge har påverkat nettoomsättningen med 176 MSEK för fjärde kvartalet samt 603 MSEK för perioden 11 mars – 31 december. Rörelseresultatet har påverkats med 25 MSEK i kvartalet samt 88 MSEK för perioden 11 mars – 31 december.
- Rörelseresultatet har påverkats med 23 (10) MSEK i kvartalet och 58 (10) MSEK för helåret av förvärvskostnader kopplade till Sørensen og Balchen samt Meca och övriga satsningar.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2011	2010	Förändr. %	2011	2010	Förändr. %
Intäkter, MSEK	1 088	892	22	4 237	3 447	23
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	104	110	-5	536	485	11
Resultat efter finansiella poster, MSEK	100	111	-10	523	485	8
Resultat efter skatt, MSEK	71	78	-8	380	351	8
Resultat per aktie, SEK	2,16	2,52		11,39	10,95	
Rörelsemarginal, %	10	12		13	14	

Mekonomen gör *BilLivet* enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.

# VD:s kommentar

## Rörelseresultatet för helåret ökade med 11 procent – intäkterna ökade med 23 procent

### Ett förbättrat resultat för 2011 trots en svag marknad

Mekonomens rörelseresultat för helåret 2011 ökade till 536 (485) MSEK och intäkterna ökade med 23 procent till 4 237 (3 447) MSEK.

Under det fjärde kvartalet ökade intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet minskade med 5 procent till 104 (110) MSEK, främst beroende på engångskostnader om 23 MSEK, fördelade på långsiktiga satsningar om 12 MSEK och kostnader i samband med förvärvet av Meca om 11 MSEK.

Antalet anslutna verkstäder ökade under 2011 till 1 683 (1 336) och antalet butiker ökade till 334 (230). Sørensen og Balchen förvärvades i mars och i oktober träffades avtal om att förvärva Meca Scandinavia. Förvärvet av Meca har godkänts av den svenska konkurrensmyndigheten och utreds av den norska konkurrensmyndigheten. Under året har ett flertal satsningar genomförts, exempelvis nya Mega-enheter, etableringen i Finland, satsningen på marint, egna verkstäder samt integrationen av Sørensen og Balchen.

Verksamhetsåret 2011 har varit ett år med svag marknadstillväxt, framför allt avseende konsument- och tillbehörsförsäljning. Speciellt under fjärde kvartalet har marknaden påverkats negativt av dels det varma vädret, dels avmattningen i konjunkturen. Mekonomen har dock haft en starkare tillväxt än totalmarknaden i Norden, avseende såväl fjärde kvartalet som för helåret 2011, främst tack vare framgångsrika marknadssatsningar.

Rörelseresultatet i Danmark för helåret 2011 steg till 63 (45) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 8 (6) procent. Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet minskade till 1 (7) MSEK, främst som en följd av intensiva marknadssatsningar för att ansluta fler verkstäder samt en hårdare konkurrenssituation.

Sørensen og Balchens rörelseresultat under det fjärde kvartalet uppgick till 25 MSEK och för perioden 11 mars till 31 december till 88 MSEK. Integrationsarbetet har varit framgångsrikt. Sørensen og Balchen drivs som en egen koncern i Mekonomen, med sina egna varumärken och butikskoncept.

Rörelsemarginalen i Sverige för helåret 2011 uppgick till 18 (18) procent och omsättningen ökade med 2 procent. Försäljningen i anslutna verkstäder ökade väsentligt under året och Mekonomen Fleet har noterat betydande framgångar.

Rörelsemarginalen i Norge för helåret 2011 uppgick till 16 (18) procent och omsättningen ökade med 2 procent, justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar. Under året har satsningar genomförts med etablering av Medium- och Megaenheter i Norge. Mekonomen Fleet har också fått ett genombrott på den norska marknaden under 2011.

Kostnaderna för Mekonomens långsiktiga satsningar kommer att påverka resultatet även under det första kvartalet 2012, med uppskattningsvis 10 MSEK. Dessutom beräknas engångskostnader i samband med förvärvet av Meca att påverka resultatet under det första kvartalet med ytterligare 9 MSEK.

Efter ett år av offensiva satsningar, inklusive två stora förvärv, har nu Mekonomen en stabil plattform. Verksamhetsåret 2012 kommer därför att bli ett konsolideringsår, med fokus på förbättrad lönsamhet i en sannolikt fortsatt svag marknad. De satsningar som genomförts under 2011 utgör en stabil grund för att ytterligare befästa rollen som den ledande aktören i Norden inom vårt marknadssegment. Mekonomens resa fortsätter!

Håkan Lundstedt  
VD och Koncernchef

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*

# Koncernens försäljning och resultat

## INTÄKTER

1 januari – 31 december

Intäkterna ökade med 26 procent justerat för valutaeffekter. Antalet vardagar i perioden var lika många i Sverige medan det var en mer i Norge och Danmark jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter och antalet jämförbara vardagar var ökningen 25 procent. Innan justering ökade intäkterna med 23 procent till 4 237 (3 447) MSEK. Den organiska tillväxten, vilket innebär ökning av nettoomsättningen justerat för förvärv, valutaeffekter och antal vardagar, uppgick till 2 procent under 2011.

1 oktober – 31 december

För fjärde kvartalet ökade intäkterna med 22 procent justerat för valutaeffekter. Antalet vardagar var lika många som föregående år. Innan justering ökade intäkterna med 22 procent till 1 088 (892) MSEK.

## RÖRELSERESULTAT (EBIT)

1 januari – 31 december

Rörelseresultatet uppgick till 536 (485) MSEK och rörelsemarginalen till 13 (14) procent. Kostnader för satsningar samt förvärvs- och integrationskostnader uppgick för helåret till 58 (10) MSEK.

1 oktober – 31 december

Rörelseresultatet uppgick till 104 (110) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (12) procent. Rörelseresultatet i det fjärde kvartalet är påverkat av kostnader uppgående till 23 (10) MSEK avseende nya Megaenheter, etablering i Finland, satsning på snöskoterdelar och marint samt förvärvskostnader för Meca.

## RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick för helåret till 523 (485) MSEK och för det fjärde kvartalet till 100 (111) MSEK. För helåret uppgick räntenettet till -14 (2) MSEK och övriga finansiella poster till 1 (-2) MSEK. För det fjärde kvartalet uppgick räntenettet till -5 (1) MSEK och övriga finansiella poster till 1 (0) MSEK.

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 259 (358) och för det fjärde kvartalet till 24 (135) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten har för det fjärde kvartalet 2011 påverkats med -48 (1) MSEK avseende inbetald skatt. Likvida medel och kortfristiga placeringar var 67 MSEK den 31 december 2011 jämfört med 74 MSEK den 31 december 2010. Soliditeten uppgick till 51 (55) procent. Räntebärande skulder uppgick till 647 (87) MSEK och vid periodens slut uppgick nettoskulden till 580 MSEK jämfört 12 MSEK vid årsskiftet 2010. Ökningen av de räntebärande skulderna är främst hänförlig till förvärvet av Sørensen og Balchen samt aktieutdelningen på 276 MSEK som utbetalades under andra kvartalet.

## Investeringar

Under helåret har investeringar i anläggningstillgångar uppgått till 134 (97) MSEK. För fjärde kvartalet var dessa investeringar 53 (35) MSEK. Bolags- och rörelseförvärv har för helåret uppgått till 917 (78) MSEK och för det fjärde kvartalet till 10 (24) MSEK. Förvärvade tillgångar vid dessa förvärv uppgick för helåret totalt till 372 (48) MSEK och förvärvade skulder till 127 (26) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 496 (48) MSEK har immateriella övervärden identifierats avseende varumärke 56 (5) MSEK, franchisekontrakt 47 (0) MSEK samt kundrelationer 136 (0) MSEK. Dessutom har en justering till verkligt värde av långfristiga skulder om -10 (0) MSEK genomförts. Den uppskjutna skatteskulden hänförlig till nettot av dessa övervärden uppgår till 64 (1) MSEK. Utöver detta har övervärden avseende förvärvade minoritetsandelar om 11 (10) MSEK redovisats direkt mot eget kapital. Varumärket har obestämd livslängd, franchisekontrakt samt kundrelationer bedöms ha en livslängd på 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförlig till framtida synergier.

De förvärvade bolagen har under året påverkat nettoomsättningen med 730 (87) MSEK och rörelseresultatet med 78 (3) MSEK exklusive förvärvskostnader om 15 MSEK.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*

# Förvärv och etableringar

## Fjärde kvartalet

Som en del av den marina satsningen har Mekonomen ingått ett samarbete med Huges Marina, omfattande drift av fyra butiker och leveranser av reservdelar och tillbehör. Butikerna kommer att drivas vid Huges Marinas service- och varvsanläggningar i Roslagen, Västervik, Orust och Tranås. Dessutom kommer Marinshopen att leverera reservdelar och tillbehör till Huges Marinas ytterligare tre verkstäder och varv. I samarbetet ingår inget förvärv av bolag, dock förvärvar Marinshopen ett befintligt varulager av Huges Marina.

Mekonomen Sverige förvärvade under det fjärde kvartalet en samarbetande butik belägen i Häggvik.

Mekonomen BilLivet förvärvade under det fjärde kvartalet två nya verkstäder belägna i Åkersberga samt i Sisjön.

## Nio första månaderna

I Mekonomen Norge har tidigare under året två nya butiker öppnats belägna i Rakkestad samt i Orkanger. Vidare har en samarbetande butik i Hadeland förvärvats och samarbetande butiker anslutits i Åsane och Røros.

Mekonomen Danmark har tidigare under året öppnat två nya butiker belägna i Maribo samt i Valby och dessutom har en samarbetande butik anslutits i Helsingør.

Mekonomen Sverige har tidigare under året öppnat en Megaanläggning på Gärdet i Stockholm. Det har även öppnats ett nytt verkstadscenter i Luleå samt en butik i Gislaved. En samarbetande butik i Bollnäs har förvärvats. Samarbetande butiker i Avesta och Vårby Backe har anslutits och minoritetsandelar har förvärvats i svenska butiker. Butikerna i Lund har slagits samman till en enhet.

Marinshopen har förvärvats under året, som ett led i satsningen på den marina marknaden.

Under året har Mekonomen Billivet förvärvats. Billivet består av åtta verkstäder som tidigare drivits i samarbete med Svenska Bil. Majoriteten av verkstäderna är belägna i Megaanläggningar.

En samarbetande butik på Island har öppnats tidigare under året.

Mekonomen förvärvade under början av året Sørensen og Balchen som driver bildelskedjan BilXtra. Sørensen og Balchens resultat beräknas ha en positiv effekt i koncernen. Årliga kostnads-, logistik- och inköpssynergier beräknas till 40 MSEK från och med 2012. Betalning har skett med 1 945 783 nyemitterade aktier via en apportemission samt 273 MNOK kontant. Sørensen og Balchen är inkluderat i Mekonomens finansiella rapportering från förvärvsdatumet den 11 mars 2011. Den slutliga köpeskillingen uppgick till totalt 826 MSEK.

Sørensen og Balchen förvärvade tidigare under året en butik i Hadeland och en butik i Ski.

Butikskedjan BilXtra har lanserats i Danmark under året och initialt anslöt sig tio butiker från en konkurrerande kedja.

Totalt antal butiker i kedjorna var vid periodens slut 334 (230) varav antal egna butiker 230 (182). Antalet anslutna bilverkstäder ökade till totalt 1 683 (1 336), varav Mekonomen Bilverkstäder ökade till 1 033 (973) och MekoPartner till 420 (363). Genom förvärvet av SogB har det tillkommit 77 butiker och 219 BilXtra verkstäder.

## Medarbetare

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 2 029 (1 575) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 958 (1 462) personer. Ökningen mellan åren är hänförlig till nya butiker. Våra medarbetare inom alla delar av Mekonomen har tagit till sig strategin och konsekvent rullat ut den i sina respektive enheter.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*

# Utveckling per geografisk marknad

## SVERIGE

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2011	2010	Förändr. %	2011	2010	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	434	455	-5	1 747	1 708	2
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	78	78	0	323	310	4
Rörelsemarginal, %	18	17		18	18	
Antal butiker/varav egna				144/114	140/110	
Antal Mekonomen Bilverkstad				438	426	
Antal MekoPartner				128	128	

Nettoomsättningen minskade med 5 procent avseende det fjärde kvartalet och ökade med 2 procent för helåret. Försäljningen till BilLivet verkstäderna som förvärvats under 2011 hanteras under 2011 som intern och ger därför en negativ effekt på sverigesegmentets omsättning jämfört med 2010. Antalet vardagar var lika många i såväl kvartalet som under helåret. Året har präglats av en svag marknadstillväxt, framför allt avseende försäljning till konsument samt tillbehörsförsäljning.

## NORGE

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2011	2010	Förändr. %	2011	2010	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	206	202	2	808	817	-1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	31	32	-3	132	144	-8
Rörelsemarginal, %	15	16		16	18	
Antal butiker/varav egna				53/36	47/32	
Antal Mekonomen Bilverkstad				380	352	
Antal MekoPartner				78	63	

Den underliggande nettoomsättningen var oförändrad för fjärde kvartalet och ökade för helåret med 2 procent. Antalet vardagar var oförändrat i kvartalet och under helåret var det en vardag mer jämfört med föregående år. Valutaeffekten var neutral i fjärde kvartalet medan den var negativ för helåret. Rörelsemarginalen i Mekonomen Norge var 16 procent för helåret och rörelseresultatet minskade till 132 MSEK från 144 MSEK för samma period. Nyetableringar under året har haft en negativ påverkan på resultatet.

## DANMARK

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2011	2010	Förändr. %	2011	2010	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	190	184	3	759	777	-2
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1	7	-86	63	45	40
Rörelsemarginal, %	1	4		8	6	
Antal butiker/varav egna				54/40	40/37	
Antal Mekonomen Bilverkstad				215	195	
Antal MekoPartner				214	172	

Den underliggande nettoomsättningen ökade med 5 procent för fjärde kvartalet, för helåret var ökningen 4 procent. Antalet vardagar var en mer jämfört med föregående år för helåret men oförändrat för fjärde kvartalet. Valutaeffekten var negativ både för fjärde kvartalet samt för helåret. Rörelsemarginalen ökade till 8 procent för helåret. Intensiva marknadssatsningar för att öka antalet verkstäder har haft en negativ påverkan på resultatet i fjärde kvartalet.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*

## SØRENSEN OG BALCHEN

RESULTATUTVECKLING	oktober – december			januari – december		
	2011	2010	föränd %	2011	2010	föränd %
Nettoomsättning (extern), MSEK	176	-	-	603	-	-
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	25	-	-	88	-	-
Rörelsemarginal, %	14	-	-	15	-	-
Antal butiker/varav egna		-	-	77/35	-	-
Antal BilXtra verkstäder		-	-	219	-	-

Omsättning samt resultat för helåret avser perioden 11 mars – 31 december 2011. Positiva effekter av integrationsarbetet sedan förvärvet har medverkat till att resultatet förbättrats under året.

## Antal vardagar per kvartal och land

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat. Nedanstående tabell visar fördelningen av antalet vardagar per kvartal och land.

	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Sverige	64	63	62	59	60	61	65	66	66	62	64	64	250	253	253
Norge	65	64	63	59	59	59	65	66	66	62	64	64	251	253	252
Danmark	65	64	63	58	59	59	65	66	66	62	64	64	250	253	252

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2010. Bolaget har funnit att den förändring som skett av väsentliga risker sedan dess är att förvärvet av Sørensen og Balchen ökar valutaexponeringen i NOK samt exponeringen mot räntemarknaden. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2010.

## Moderbolaget och övrigt

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -18 (-4) MSEK för helåret och för det fjärde kvartalet till -13 (-7) MSEK exklusive aktieutdelning och koncernbidrag från dotterbolag. Medelantalet anställda för helåret var 76 (58). Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 108 (98) MSEK. Övrigt består, förutom moderbolaget, även av Mekonomen Fleet, Speedy, Marinshopen, Finland, och Mekonomen BilLivet.

Rörelseresultatet under segmentet övrigt uppgår för helåret till -70 (-14) MSEK och avvikelserna jämfört med föregående år är framför allt hänförliga till kostnader avseende förvärv och andra satsningar.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*

## Förvärv av Meca

Under det fjärde kvartalet har Mekonomen ingått avtal om att förvärva bildelskedjan Meca. Mecas prognos för omsättningen 2011 uppgår till cirka 1 500 MSEK och rörelseresultatet till cirka 180 MSEK. Årliga synergier, som ett direkt resultat av förvärvet, beräknas till 80 MSEK från och med 2013. Mekonomen och Meca kommer att drivas vidare som separata bolag under befintliga varumärken.

Betalning sker genom 3 086 882 nyemitterade aktier via en apportemission samt 1 246 MSEK kontant. Utspädningseffekten för befintliga aktieägare uppgår till cirka 8,6 procent och soliditeten i Mekonomen beräknas uppgå till 47 procent efter förvärvet.

Förvärvet är villkorat av godkännande från den norska och den svenska konkurrensmyndigheten. Godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten erhöles i december 2011. Beslut från den norska konkurrensmyndigheten väntas senast den 16 mars 2012. Mekonomen bedömer att även tillstånd i Norge kommer att kunna erhållas på acceptabla villkor.

## Händelser efter periodens slut

Utöver vad som ovan beskrivs avseende förvärv av Meca har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Redovisningsprinciper

Mekonomen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Nya eller reviderade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2011 har inte haft någon nämnvärd effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar.

Sørensen og Balchen utgör ett nytt rörelsesegment inom Mekonomen sedan första kvartalet 2011.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen. Från den 1 januari 2011 tillämpas de i RFR 2 nya reglerna om koncernbidrag innebärande att de redovisas som finansiell intäkt/kostnad i resultaträkningen. Jämförelseåret 2010 har därför räknats om.

## Tidpunkter för ekonomisk information

INFORMATION	PERIOD	DATUM
Delårsrapport	januari – mars 2012	2012-05-11
Delårsrapport	januari – juni 2012	2012-08-30
Delårsrapport	januari – september 2012	2012-11-08
Bokslutskommuniké	januari – december 2012	2013-02-14

## Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 23 maj 2012 kl.16.00 i Kungsträdgården i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på Mekomomens hemsida senast den 27 april 2012.

## Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 8,00 SEK (8,00). Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 28 maj 2012. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen att utbetalas den 4 juni.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekomomens varumärken.*

## Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman den 14 april 2011 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 23 maj 2012 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, antal ledamöter och suppleanter i styrelsen, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt val av och arvodering till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2012 utgörs av Göran Ennerfelt, Axel Johnson AB koncernen, Eva Fraim Påhlman, egna aktier, Johan Lannebo, Lannebo Fonder samt Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder. Göran Ennerfelt har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen.

Stockholm den 15 februari 2012  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Håkan Lundstedt  
Vd och koncernchef

Denna kommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Håkan Lundstedt, VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Gunilla Spongh, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Mekonomen ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades för offentliggörande den 15 februari 2012.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*





TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	Mekonomen Sverige		Mekonomen Norge		Sørensen og Balchen		Mekonomen Danmark		Övrigt		Koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Tillgångar	1 128	864	326	220	1 057	-	448	353	-108	-96	2 852	1 341
O fördelade tillgångar									202	417	202	417
SUMMA TILLGÅNGAR	1 128	864	326	220	1 057	-	448	353	95	321	3 054	1 758
Skulder	1 026	873	168	95	79	-	216	183	-306	-297	1 183	854
O fördelade skulder									315	-70	315	-70
SUMMA SKULDER	1 026	873	168	95	79	-	216	183	9	-366	1 498	784

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december			januari-december		
	2011	2010	förändr %	2011	2010	förändr %
Nettoomsättning	1 074	872	23	4 140	3 374	23
Övriga rörelseintäkter	14	20	-29	97	73	33
SUMMA INTÄKTER	1088	892	22	4 237	3 447	23
RÖRELSENS KOSTNADER						
Handelsvaror	-471	-410	15	-1 866	-1 607	16
Övriga externa kostnader	-220	-157	41	-786	-565	39
Personalkostnader	-269	-202	33	-966	-741	30
Avskrivning av materiella och immateriella tillgångar	-23	-13	72	-83	-49	65
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	104	110	-5	536	485	11
Ränteintäkter	1	1	1	7	5	36
Räntekostnader	-6	0	1 798	-21	-3	537
Övriga finansiella poster	1	0	-1 702	1	-2	-163
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	100	111	-10	523	485	8
Skatt	-29	-33	-14	-143	-134	7
RESULTAT EFTER SKATT	71	78	-8	380	351	8
PERIODENS RESULTAT FÖRDELAT PÅ						
Moderbolagets aktieägare	71	78	-9	370	338	9
Minoritetsdelägare	0	0	-	10	13	-18
Resultat per aktie före utspädning, SEK *	2,16	2,52		11,39	10,95	

\*) Ingen utspädning är aktuell

KONCERNENS TOTALRESULTAT (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2011	2010	2011	2010
Periodens resultat	71	78	380	351
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-28	-1	16	-35
Aktuariella vinster	1	-	1	-
PERIODENS TOTALRESULTAT	44	77	397	316
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	44	77	387	303
Minoritetsdelägare	0	0	10	13

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	31 december 2011	31 december 2010	31 december 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	1 116	348	278
Materiella anläggningstillgångar	235	168	146
Finansiella anläggningstillgångar	67	36	28
Uppskjutna skattefordringar	-	3	6
Varulager	934	680	620
Kortfristiga fordringar	636	446	388
Likvida medel och kortfristiga placeringar	67	74	60
Fastigheter som innehas för försäljning	-	3	3
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 054</b>	<b>1 758</b>	<b>1 529</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	1 556	974	895
Långfristiga skulder	511	24	29
Kortfristiga skulder	988	761	605
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 054</b>	<b>1 758</b>	<b>1 529</b>

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2011	2010	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	79	125	440	435
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital*)	-55	10	-181	-77
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>24</b>	<b>135</b>	<b>259</b>	<b>358</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-64	-59	-512	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten*)	75	-40	246	-170
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>-7</b>	<b>14</b>

\*) I jämförelse med delårsrapporten för januari – september 2011 har en omklassificering om 45 MSEK gjorts mellan kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från finansieringsverksamheten. Omklassificeringen medför ej någon påverkan på årets kassaflöde. Det fjärde kvartalet 2011 har räknats om med hänsyn till ovan omklassificering i tidigare perioder.

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL I SAMMANDRAG (MSEK)	januari – december	
	2011	2010
EGET KAPITAL VID PERIODENS BÖRJAN	974	895
Periodens totalresultat	397	316
Förvärvade / sålda minoritetsandelar, netto	-6	-10
Utdelning till aktieägare	-276	-227
Nyemission	467	-
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>1 556</b>	<b>974</b>
<b>VARAV MINORITETENS ANDEL</b>	<b>17</b>	<b>19</b>

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.

KVARTALSDATA	2011				2010			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Summa intäkter, MSEK	1 088	1 117	1 169	863	892	839	913	803
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	104	163	173	95	110	141	144	90
Resultat efter finansnetto, MSEK	100	161	167	95	111	140	143	91
Periodens resultat, MSEK	71	118	122	70	78	100	107	67
Rörelsemarginal, %	10	15	15	11	12	17	16	11
Resultat per aktie, SEK	2,16	3,53	3,67	2,12	2,52	3,07	3,29	2,08

NYCKELTAL	oktober-december		januari-december	
	2011	2010	2011	2010
Avkastning på eget kapital, %	-	-	27,0	36,9
Avkastning på totalt kapital, %	-	-	20,1	29,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	28,8	49,2
Soliditet, %	-	-	50,9	55,4
Bruttomarginal, %	56,1	53,0	54,9	52,4
Rörelsemarginal, %	9,6	12,3	12,6	14,1
Resultat per aktie, SEK	2,16	2,52	11,39	10,95
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	46,9	30,9
Antal aktier vid periodens utgång	32 814 605	30 868 822	32 814 605	30 868 822
Genomsnittligt antal aktier under perioden	32 814 605	30 868 822	32 436 258	30 868 822
Antal butiker i Mekonomen Sverige/varav egna	-	-	144/114	140/110
Antal butiker i Mekonomen Norge/varav egna	-	-	53/36	47/32
Antal butiker i Sørensen og Balchen/varav egna	-	-	77/35	-
Antal butiker i Mekonomen Danmark/varav egna	-	-	54/40	40/37
Antal butiker i Mekonomen Finland/varav egna	-	-	3/3	2/2
Antal butiker i Mekonomen Island/varav egna	-	-	1/0	-
Antal butiker i Marinshopen	-	-	1/0	-
Antal butiker i M by Mekonomen	-	-	1/1	1/1

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	januari—december	
	2011	2010
Mekonomen Sverige	857	774
Mekonomen Norge	267	251
Sørensen og Balchen	208	-
Mekonomen Danmark	392	358
Övrigt*	234	79
KONCERNEN	1 958	1 462

\*) Övrigt består av Mekonomen AB, Mekonomen Fleet, Speedy, Marinshopen, Mekonomen Finland samt Mekonomen Billivet

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.

## Finansiella rapporter, moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2011	2010	2011	2010
Summa intäkter	42	45	175	154
Rörelsens kostnader	-57	-55	-196	-167
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	-15	-10	-21	-13
Finansiellt netto*	230	388	377	394
Resultat efter finansiella poster	215	378	356	381
RESULTAT EFTER SKATT	148	302	290	304

\*) Från den 1 januari 2011 tillämpas de i RFR 2 nya reglerna om koncernbidrag innebärande att de redovisas som finansiell intäkt/kostnad i resultaträkningen. Jämförelseåret 2010 har därför räknats om.

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT (MSEK)	oktober-december		januari – december	
	2011	2010	2011	2010
Periodens resultat	148	302	290	304
PERIODENS TOTALRESULTAT	148	302	290	304

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	31 december 2011	31 december 2010	31 december 2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	1 239	353	296
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	689	573	531
Övriga kortfristiga fordringar	117	104	73
Likvida medel och kortfristiga placeringar	1	0	10
SUMMA TILLGÅNGAR	2 046	1 030	910
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1 288	794	705
Avsättningar	2	2	2
Obeskattade reserver	159	146	144
Långfristiga skulder	445	-	-
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	28	3	5
Övriga kortfristiga skulder	124	85	54
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 046	1 030	910

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL I SAMMANDRAG (MSEK)	januari – december	
	2011	2010
EGET KAPITAL VID PERIODENS BÖRJAN	794	705
Periodens totalresultat	290	304
Utdelning till aktieägare	-263	-216
Nyemission	467	-
EGET KAPITAL VID PERIODENS SLUT	1 288	794

Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.

## Definitioner av nyckeltal

**Avkastning på eget kapital** - Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Avkastning på totalt kapital** - Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Sysselsatt kapital** - Balansomslutningen reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatt.

**Avkastning på sysselsatt kapital** - Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Soliditet** - Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Bruttomarginal** - Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror, i procent av Nettoomsättningen.

**Rörelsemarginal** - Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

**Eget kapital per aktie** - Eget kapital exklusive minoritetens andel, i relation till antal aktier i slutet av perioden.

**Resultat per aktie** - Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.

**Underliggande nettoomsättning** - Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.

**Organisk tillväxt** – Nettoomsättningsökning justerat för förvärvade butiker, valutaeffekt samt antal vardagar.

*Mekonomen gör BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1600 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken.*